



| Beyond Challenges |

Activiteitenverslag 2012





| Beyond Challenges |

Activiteitenverslag 2012



Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer,
BESIX Group

Boodschap van de CEO

2012: nieuw recordjaar voor BESIX Group,
met druk op het orderboek

In 2012 steeg de totale omzet van BESIX Group tot 2,13 miljard euro. Dit is een absoluut record. In 2011 realiseerden we een omzet van 1,71 miljard euro. Het EBITDA van de Groep bleef met 130,9 miljoen euro iets onder het niveau van vorig jaar. Het nettoresultaat (deel van de Groep) bleef stabiel op 92,0 miljoen euro, tegenover 91,3 miljoen euro in 2011. De cashflow daalde tot 111,7 miljoen euro, omdat we dit jaar een aantal voorzieningen hebben teruggeboekt.

De Groep behaalde positieve resultaten en het orderboek bleef goed gevuld, al nam het aantal opdrachten licht af. In 2012 ondervonden we sterk de gevolgen van de wereldwijde financiële crisis. Het was ook veel moeilijker om nieuwe bestellingen te bekomen. We haalden de meeste nieuwe contracten niet binnen in het Midden-Oosten, zoals gewoonlijk, maar wel in onze thuishmarkt. Algemeen behaalden we voldoende opdrachten om het komende jaar met vertrouwen tegemoet te zien.

Onze internationale uitbreiding zet zich door

In Australië kregen we een eerste project toegelikt, namelijk de bouw van een golfbreker en losinstallatie voor materialen voor de **Wheatstone LNG-terminal van Chevron** vlakbij Onslow (NW Australië). Bovendien konden we in het eerste kwartaal van 2013 een aanzienlijke participatie nemen in een Australische bouwonderneming. Op die manier verwachten we dat onze activiteiten op dit continent gestaag zullen uitbreiden.

De Groep tekende ook andere belangrijke contracten. Zo haalde BESIX, in tijdelijke vennootschap, het contract binnen voor de bouw van het **Grand Egyptian Museum**, het nieuwe iconische gebouw dat het huidige Cairo Museum zal vervangen, en voor de bouw van de **Mall of Egypt**, een 200.000 m² groot winkelcentrum in Cairo.

In **Dubai** kende de Roads and Transport Authority (RTA) een onderhoudscontract van 13 jaar toe aan het consortium Alstom-COFELY BESIX Facility Management (FM) voor de **Al Sufouh-tramlijn**.

Daarnaast staan we nog voor een enorme uitdaging: op vraag van onze klant Saudi Aramco moet de bouw van het nieuwe sportcentrum **King Abdullah Sports City** in Jeddah worden voltooid in 26 maanden in plaats van in 40 maanden, een titanenwerk!

Versterkte aanwezigheid op onze thuishmarkt

BESIX paste zijn expertise ook toe in veel prestigieuze projecten op zijn thuishmarkt: het **GEN-netwerk** (Gewestelijk ExpresNet) rond Brussel, de bouw van een **vierde sluis in Ternaaien** in Wallonië, de bouw van een nieuwe school voor de **SHAPE** op hun site in Bergen, en nog veel meer.

In **Nederland** realiseert BESIX de verbreding van de Rotterdamse **Amazonehaven** en bouwt het bedrijf in Heerlen aan het **station Maankwartier** voor ProRail, de Nederlandse spoornetbeheerder.

BESIX versterkt ook zijn activiteiten in **Frankrijk** met een nieuw groot contract: het **Research and Development Center** voor **EDF** op de Parijse campus van Saclay, de Franse Silicon Valley van de toekomst.

Onze regionale bedrijven **Jacques Delens**, **Wust**, **Cobelba**, **Vanhout**, **Socogetra**, **Lux TP** en **West Construct** hebben in 2012 hun marktpositie kunnen behouden dankzij hun uitstekende resultaten en de nieuwe opdrachten die ze kregen.

Franki Foundations Belgium heeft zijn herstructureringsprogramma afgewerkt en effende zo het pad naar nieuwe topprestaties.

Onze vooruitzichten voor de toekomst

We beschikken nog steeds over een stevig orderboek, waardoor onze onmiddellijke toekomst er goed uitziet. De initiatieven om zowel onze producten als onze aanwezigheid uit te breiden zouden de groei op middellange termijn moeten ondersteunen. We kunnen echter niet ontkennen dat onze werkomgeving ingrijpend is veranderd. Onze expertise, samen met onze waarden en onze gespecialiseerde aanpak, blijven echter de beste garantie voor succes.

Human resources

De Groep stelt wereldwijd bijna 19.000 mensen tewerk in 17 landen en vier continenten.

BESIX wil verder innoveren en ondernemen om ook succesvol te zijn in de wereld van morgen. Daarom blijven we investeren in onze mensen en in hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Hen ondersteunen en stimuleren door middel van een opleidingsprogramma is een van onze prioriteiten. We blijven ook nieuwe talenten aantrekken en rekruteren.

Gezondheid, veiligheid, kwaliteit en milieu

In 2012 zette BESIX zijn inspanningen voort om een werkomgeving te creëren zonder ongevallen en gekwetsten. Belangrijke initiatieven zoals de jaarlijkse Safety Time Out-sessie en de BESIX Chairman's HSE Awards kregen een vervolg. Ook op andere vlakken werd heel wat verwezenlijkt. Er gaat nog steeds veel aandacht naar het verbeteren van onze cijfers.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In ons MVO-rapport dat we midden 2012 publiceerden, lichtten we ons engagement toe inzake Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Al onze initiatieven op dit vlak blijven doorlopen, zoals mag blijken uit dit jaarverslag.



Info

inhoudstafel

Algemene info

Boodschap van de CEO	02
Kerncijfers	06

Corporate informatie

Activiteitenzones	12
Corporate Governance	14
Comités	15
Groepsstructuur	16
Markante feiten 2012	18
Gezondheid, Veiligheid, Kwaliteit & Milieu	22
Human Resources	26
Engineering	30
MVO	33
BESIX Foundation	36

Activiteiten per expertise

Contracting	
Gebouwen	44
Civiele werken	54
Maritieme werken	60
Industrie	67
Sport- & Vrijetijdsprojecten	68
Milieu	70
Wegen & Steengroeven	74
Funderingen	76
Vastgoedmarkt	
In België en in het buitenland	78
Concessies & Assets	
Concessies	86
Parkings	87
Facility Management	88
Assets	89

Activiteiten per regio

BESIX in België	94
BESIX in Frankrijk	95
BESIX in Nederland	96
Jacques Delens	97
Vanhout	98
Wust	99
Cobelba	100
West Construct	101
Lux TP	102
BESIX Sanotec	103
Socogetra	104
Franki Foundations Belgium	105
BESIX Park	106
Six International	107
BESIX EG	108
Six Construct	109
BESIX Saudi/ Six Construct Saudi/ MSX	110
COFELY BESIX	111
BESIX Australia	112

Financiën 2012

Commentaar van de CFO	116
Balans	118
Resultatenrekening	119
Financieringstabel	120
Verslag van de Commissaris	121
Coördinaten van de filialen	123
Notities	127
Colofon	128

Geconsolideerde Kerncijfers 2012

“ Groei van de omzet en het handhaven van de resultaten in een moeilijke economische context die ons aanspoort om ons risicomanagement te versterken. ”

Paul Mouton

| CFO, BESIX Group

(in mio EUR)	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Resultatenrekening						
Omzet	1.560,2	2.091,3	1.926,8	1.802,5	1.712,8	2.132,0
EBITDA	88,9	132,0	126,4	142,8	137,4	130,9
<i>EBITDA (%)</i>	5,7%	6,3%	6,6%	7,9%	8,0%	6,1%
EBIT	54,8	88,4	78,2	88,9	95,2	83,4
<i>EBIT (%)</i>	3,5%	4,2%	4,1%	4,9%	5,6%	3,9%
Winst vóór belastingen	52,3	83,9	75,8	89,5	100,5	100,5
Nettoresultaat van de Groep	51,6	75,0	67,3	83,1	91,3	92,0
<i>Nettoresultaat (%)</i>	3,3%	3,6%	3,5%	4,6%	5,3%	4,3%
Cash flow	91,9	143,1	142,1	158,9	139,4	111,7
<i>Cash flow (%)</i>	5,9%	6,8%	7,4%	8,8%	8,1%	5,2%
Balans						
Eigen vermogen	200,9	267,6	311,3	373,6	431,6	450,0
Nettothesaurie	35,1	153,0	180,5	388,8	348,7	301,6
Voorzieningen	64,8	93,4	118,4	149,7	159,3	133,3
<i>Solvabiliteitsratio</i>	21,3%	19,1%	21,6%	23,9%	27,1%	28,9%
Liquideitsratio	1,19	1,23	1,23	1,24	1,26	1,31
<i>Rentabiliteit eigen vermogen</i>	33,7%	37,3%	25,2%	26,7%	24,4%	21,3%
Orderboek (31/12)	2.318	3.101	2.423	3.118	3.592	3.073

SOLVABILITEITSRATIO

28,9%

WINST

+24,5%NETTOTHESAURIE
(in mio EUR)**301,6**

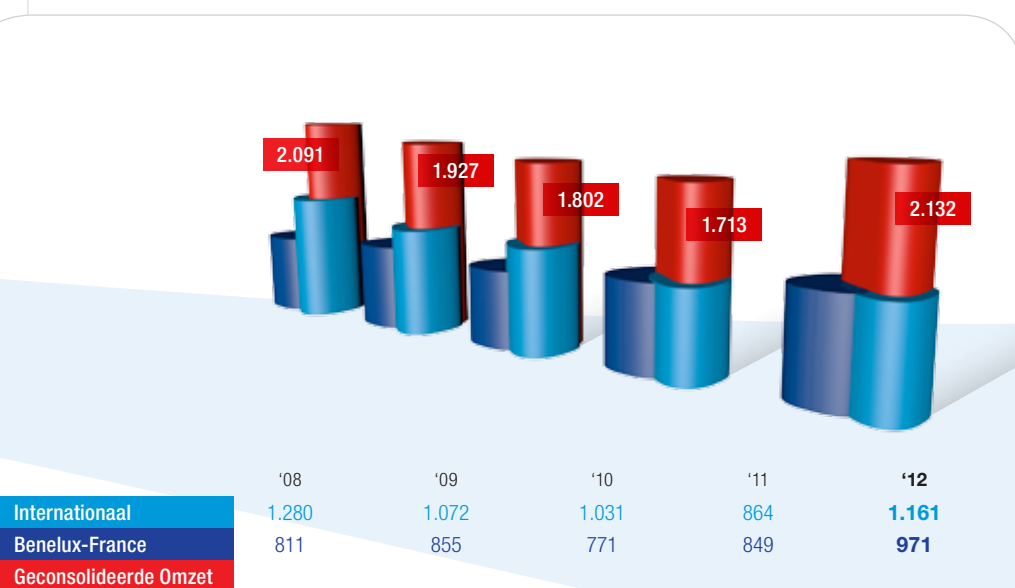
NETTORESULTAAT

4,3%**Evolutie Orderboek**

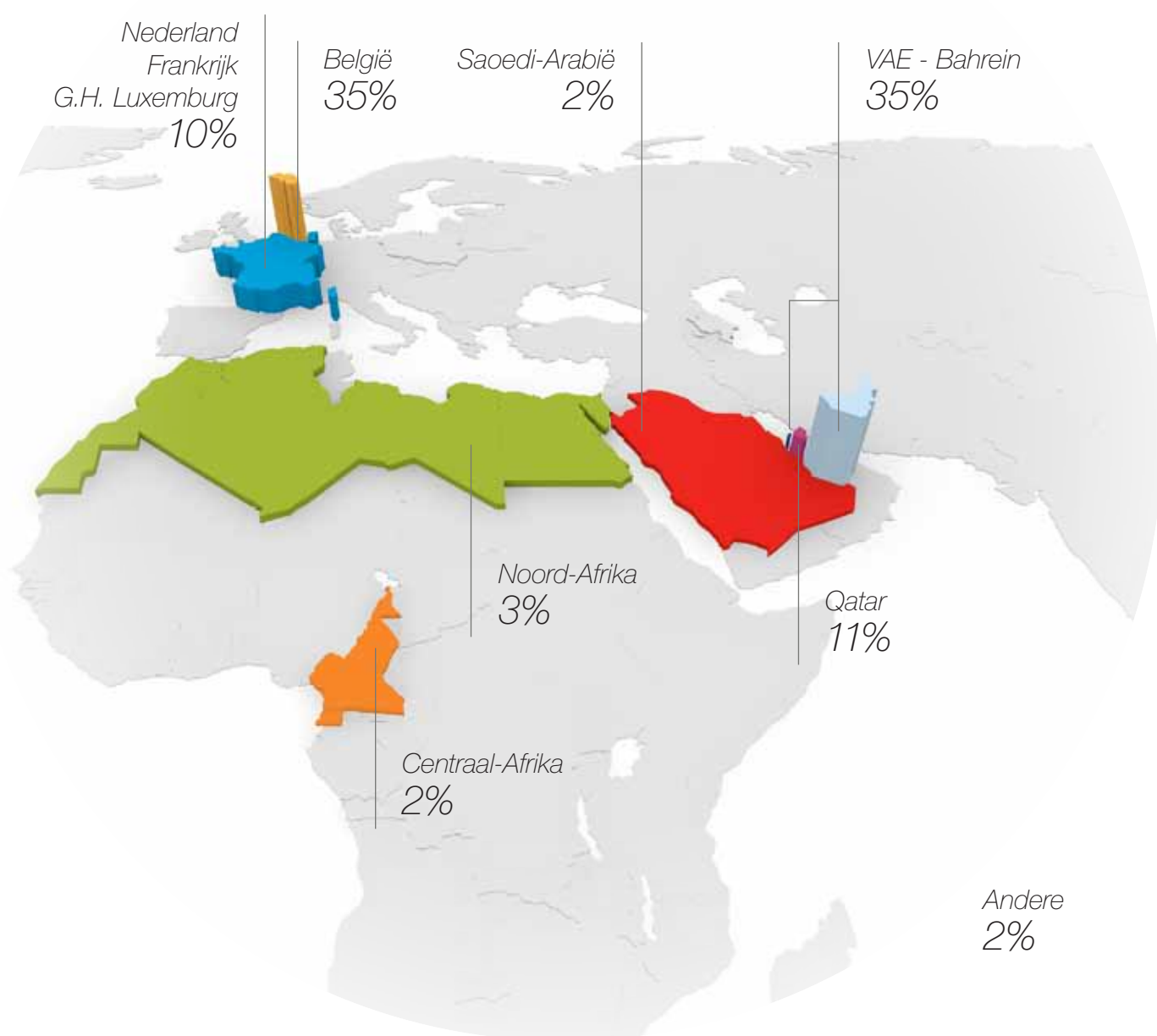
(in mio EUR)

**Evolutie Omzet**

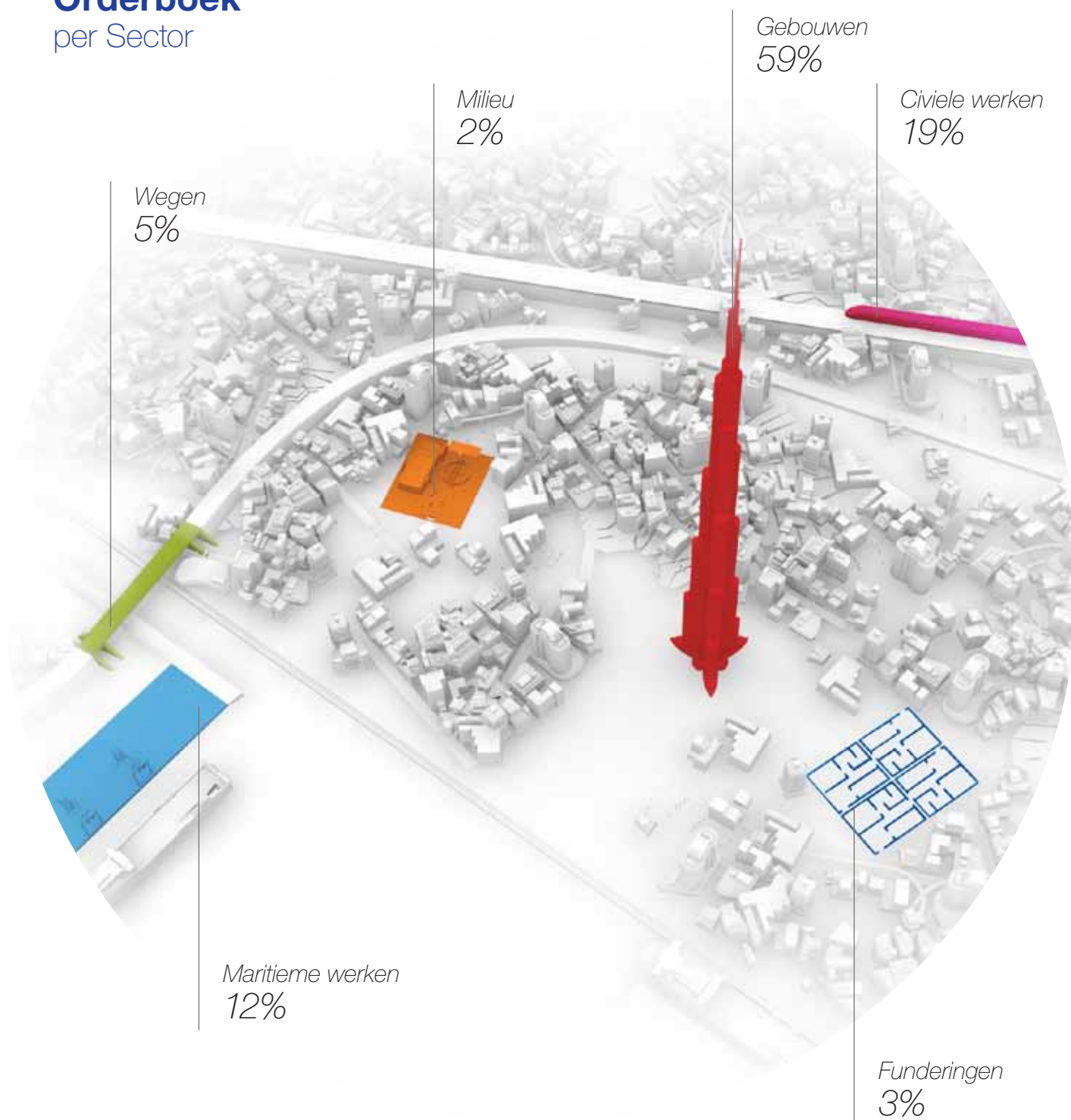
(in mio EUR)

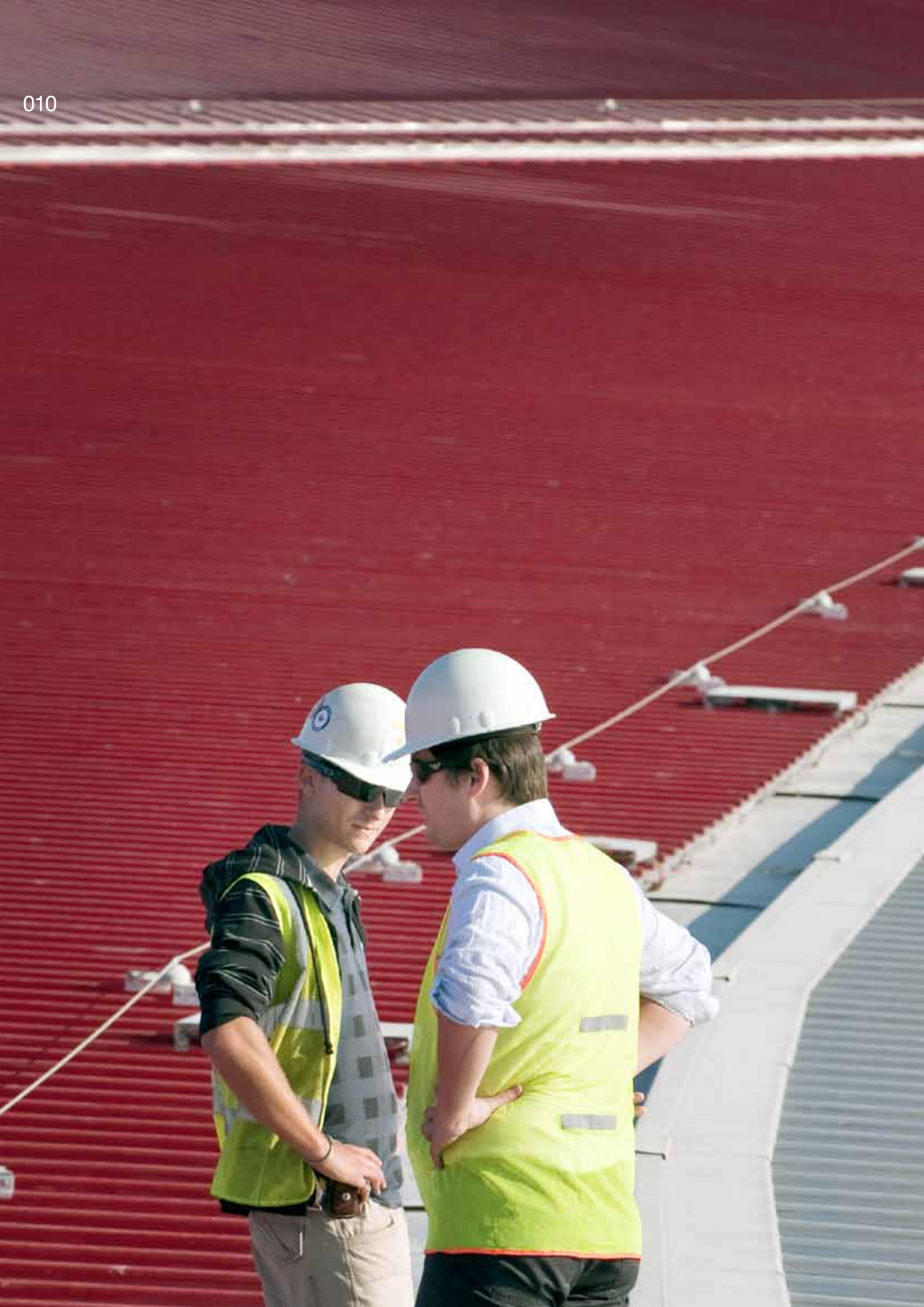


Omzet per Regio



Orderboek per Sector





Corporate

informatie

Activiteitenzones

Corporate Governance

Comités

Groepsstructuur

Markante Feiten 2012

Gezondheid, Veiligheid, Kwaliteit & Milieu

Human Resources

Engineering

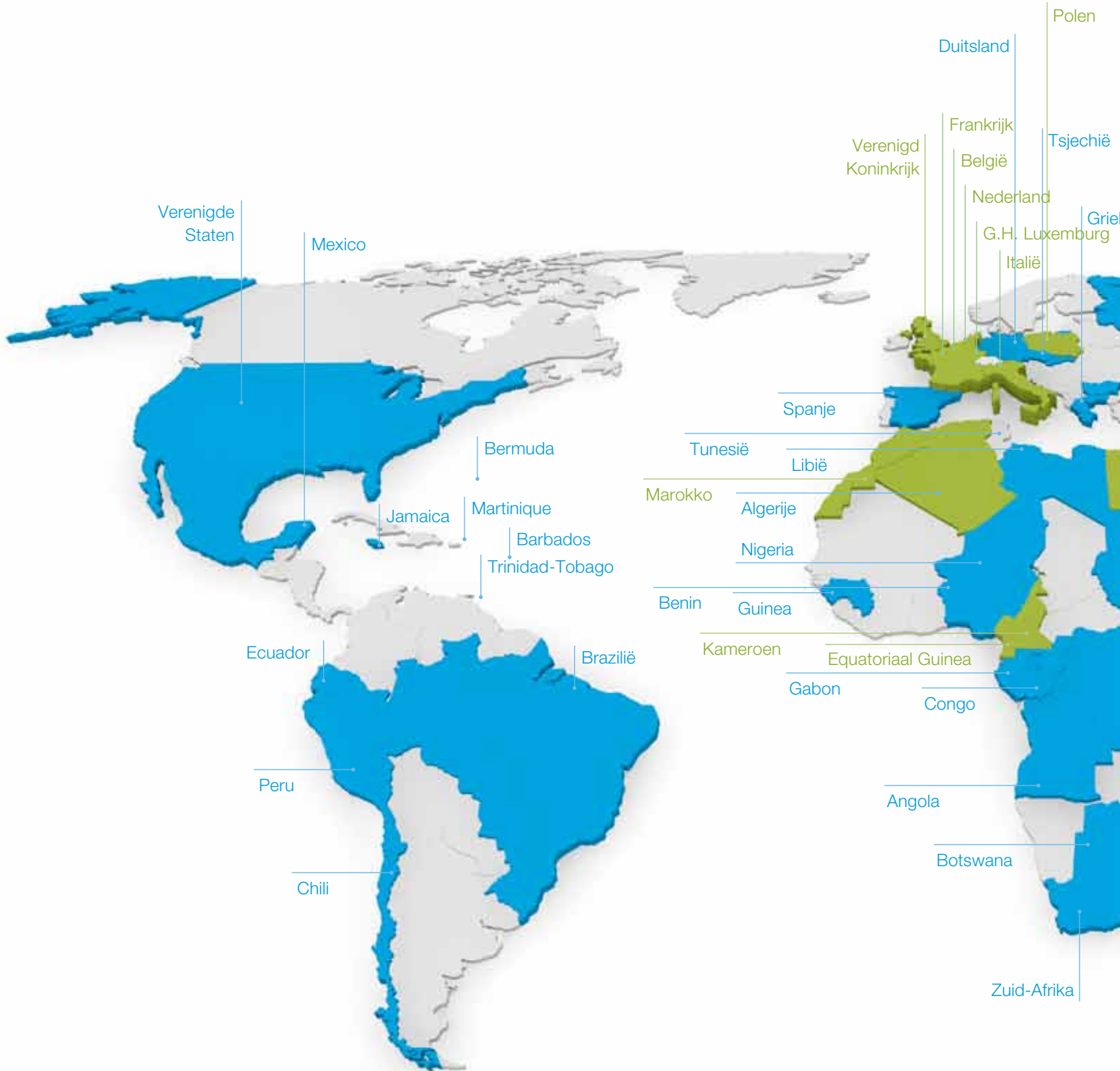
MVO

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

BESIX Foundation

BESIX

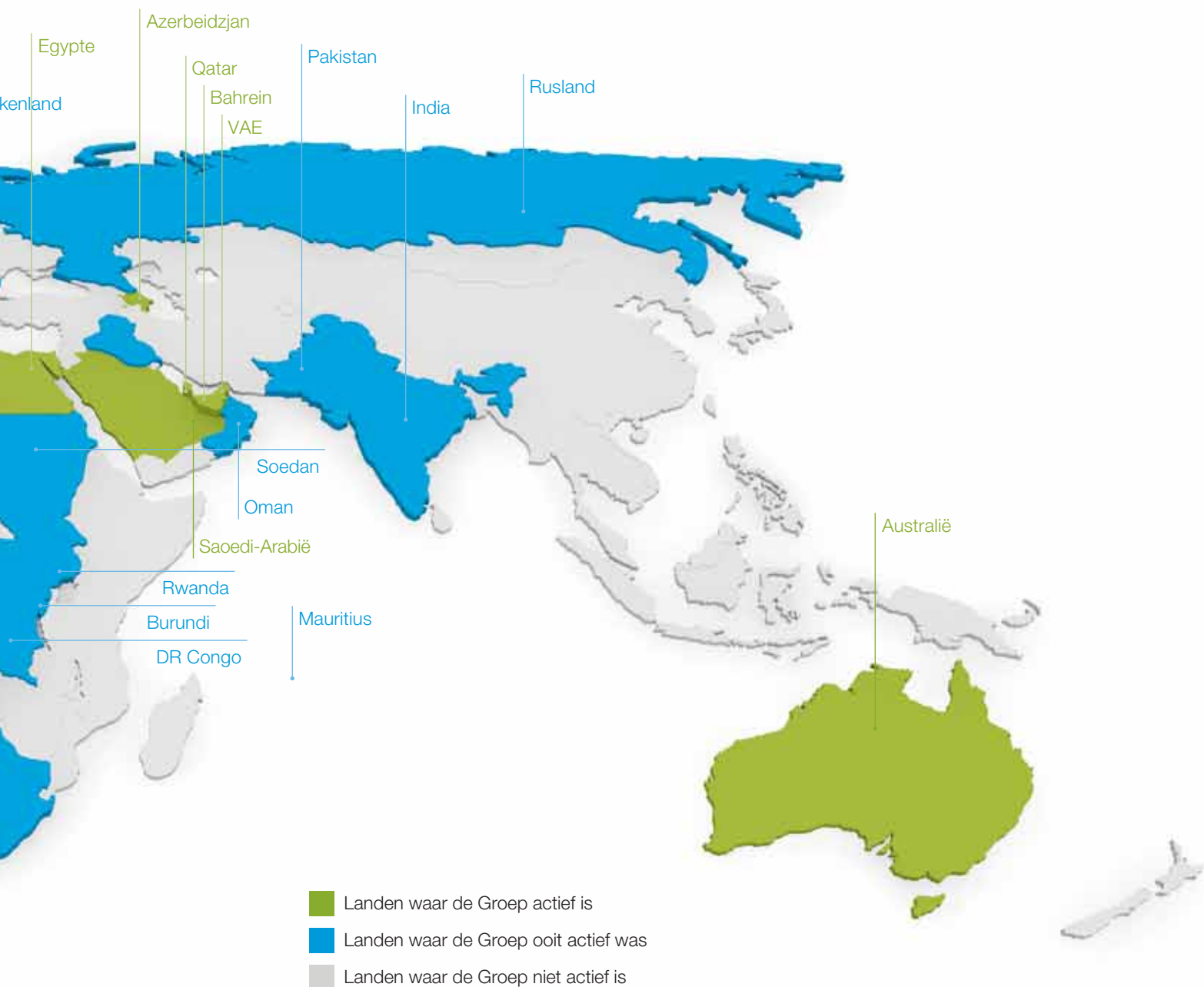
De wereld rond



Activiteitzones

BESIX Group belichaamt het beste dat de bouwsector te bieden heeft. De Groep bouwde een ongeëvenaarde reputatie op en is vandaag actief in 17 landen op vier continenten. De Groep legde de lat hoger voor bouwen in de Europese Unie, Oost-Europa, Noord- en Centraal-Afrika, en gaat nieuwe uitdagingen aan in het Midden-Oosten, Centraal-Azië en Australië.

De Groep BESIX stelt wereldwijd meer dan 19.000 werknemers tewerk.



Corporate Governance

BESIX Group volgt de Belgische aanbevelingen inzake corporate governance voor niet-beursgenoteerde bedrijven.

De Groep heeft verscheidene richtlijnen opgesteld die een deugdelijk bestuur moeten waarborgen, zowel binnen de afzonderlijke entiteiten als bij de Groep in haar geheel.

De **Raad van Bestuur** speelt een actieve en prominente rol. Met de hulp van de verschillende adviescomités ondersteunt de raad de Chief Executive Officer en het management bij de operationele activiteiten en bij de financiële controle over de Groep en haar bedrijven. De Raad van Bestuur verdedigt de belangen van de Groep, vooral in geval van een crisis of conflict. De samenstelling van de Raad van Bestuur, die vier externe bestuurders telt waaronder de voorzitter, verzekert zijn intern evenwicht en onafhankelijkheid. Beslissingen worden in overleg genomen en de werking van de Raad wordt regelmatig geëvalueerd.

Raad van Bestuur:

v.l.n.r. staand:

Yves Windelincx
Baron Philippe Vlerick
Baron Jean Stéphenne
Nassef Sawiris
Johan Beerlandt
Philippe Quoillin
Frédéric de Schrevel

v.l.n.r. zittend:

Paul Mouton
Osama Bishai
Luc Vandewalle
Salman Butt

Binnen de Raad van Bestuur van de Groep werden een aantal **adviescomités** opgericht, elk met hun eigen specifieke competentie. De verschillende comités bereiden de onderwerpen voor die tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur worden besproken en formuleren opinies en aanbevelingen:

- Het *Auditcomité* houdt toezicht op de geconsolideerde jaarrekening, op de tussentijdse financiële rapporten en op het statutaire jaarverslag. Het werkt daarvoor nauw samen met het management en de bedrijfsauditor. Het comité houdt ook toezicht op het interne controlesysteem, op de voornaamste risico's die voortvloeien uit de activiteiten van de Groep en haar filialen en op de deugdelijkheid van het bestuur;
- Het *Remuneratie- & Benoemingscomité* controleert en evalueert de prestaties van de Senior Managers en het personeelsbeleid, zowel bij de Groep zelf als bij de verschillende filialen;
- Het *Strategisch en Executief Comité* focust op de visie, de missie en de strategische doelstellingen van de Groep, en op de uitvoering ervan.

Om een kwaliteitsvolle dienstverlening, een degelijke rapportering en een collegiale sfeer te verzekeren, wordt het management van de Groep **betrokken bij de realisatie van de bedrijfsstrategie** die door de Raad van Bestuur werd opgesteld en door de Chief Executive Officer wordt uitgevoerd. Precies daarom is het management van de Groep vertegenwoordigd in het Strategisch en Executief Comité.



Comités

Raad van Bestuur en Comités (situatie op 28 maart 2013)

Raad van Bestuur

Baron Jean Stéphane ¹
Johan Beerlandt ²

Nassef Sawiris
Werner Dekkers (†)
Luc Vandewalle
Baron Philippe Vlerick
Philippe Quoilin
Osama Bishai
Salman Butt
Yves Windelincx ³

Voorzitter
Vice-Voorzitter,
Chief Executive Officer
Vice-Voorzitter
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder

Einde mandaten: 2013

Auditcomité

Luc Vandewalle (Voorzitter)
Baron Philippe Vlerick
Fadi Kiama
Yves Windelincx ³

Remuneratie- en Benoemingscomité

Baron Jean Stéphane ¹ (Voorzitter)
Johan Beerlandt ²
Nassef Sawiris

Strategisch en Executief Comité

Johan Beerlandt ²

Nassef Sawiris
Jules Janssen ⁴
Paul Mouton ⁵
Philippe Quoilin ⁶
Philippe Dessoay
Yves Dawans

Voorzitter
Chief Executive Officer
Vice-Voorzitter
General Manager (Construction)
Chief Financial Officer
Chief Operating Officer (Contracting)
General Manager – Middle East
General Manager Operations – Middle East

Frédéric de Schrevel ⁷
Geert Aelbrecht ⁸

Secretaris-generaal – General Counsel
Group Human Resources Director

¹ Permanent vertegenwoordiger van Innosté SA

² Permanent vertegenwoordiger van Bevafin SPRL

³ Permanent vertegenwoordiger van Windy SPRL

⁴ Permanent vertegenwoordiger van CJ Projects SPRL

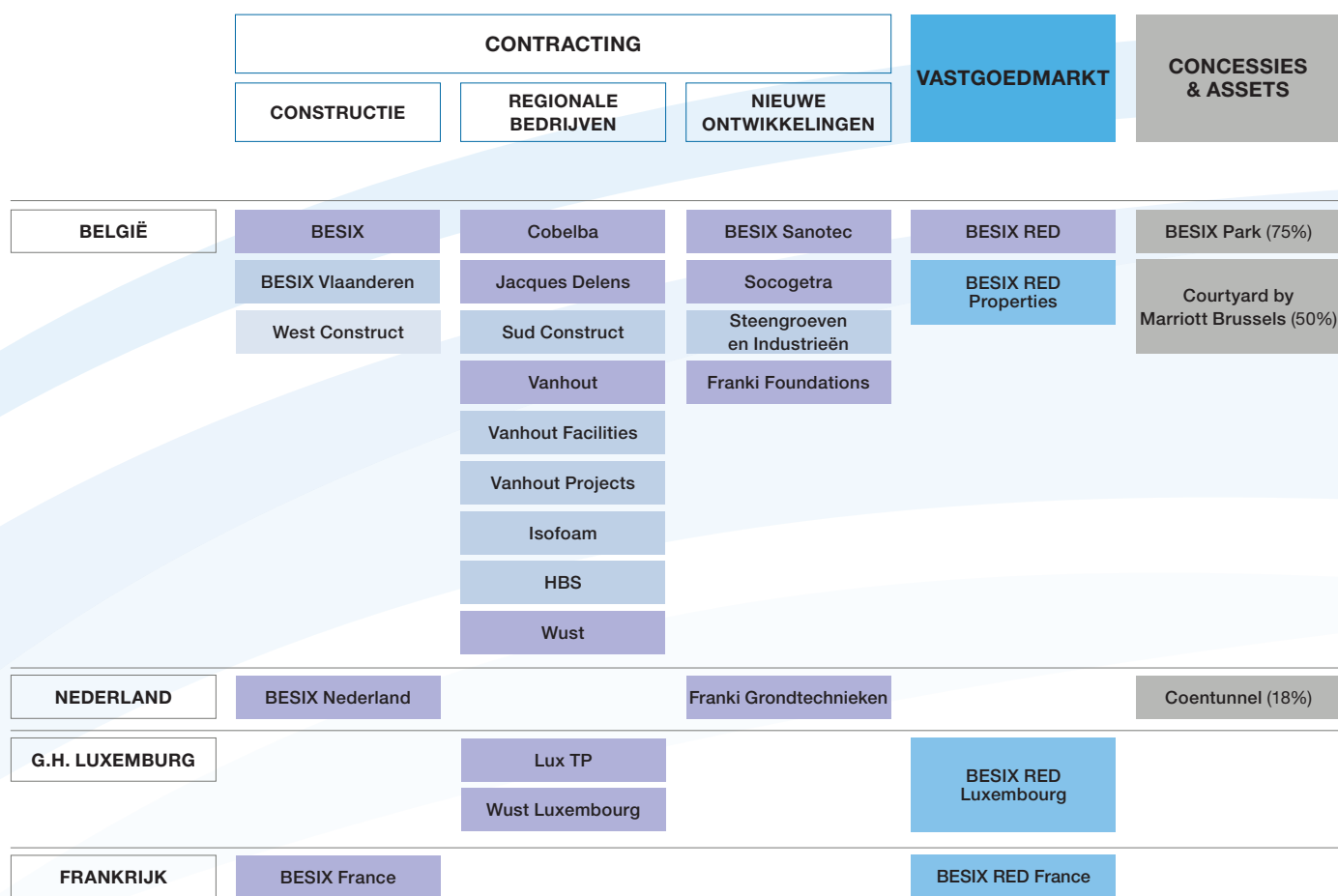
⁵ Permanent vertegenwoordiger van Sheep Management SPRL

⁶ Permanent vertegenwoordiger van Philippe Quoilin SPRL

⁷ Permanent vertegenwoordiger van Arthepa SPRL

⁸ Permanent vertegenwoordiger van Gacco SPRL

Groepsstructuur



CONTRACTING INTERNATIONAL

CONSTRUCTIE

NIEUWE
ONTWIKKELINGENCONCESSIONS
& ASSETS

AFRIKA

BESIX
MarokkoBESIX
EgypteSix International
KameroenBESIX
Equatoriaal-Guinea

MIDDEN-OOSTEN

BESIX
VAEBESIX
Saoedi-ArabiëSix Construct
VAESix Construct
QatarSix Construct
BahrainSix Construct
OmanSix Construct
Saoedi-ArabiëMSX
Saoedi-Arabië (50%)

COFELY BESIX

Ajman Sewage (55%)

United Readymix

Safi (75%)

Moalajah

Abu Dhabi
WWTP (20%)

VEBES O&M

BESIX Park
Middle East (75%)

BESIX Sanotec

Franki Foundations

REST
VAN DE WERELDBESIX
ItaliëStadio Alassio
Parking (50%)BESIX
AzerbeidzjanSheraton Poznan
(29%)BESIX
AustraliëBESIX
Polen

Markante feiten 2012



01

01
Al Sufouh-tramlijn,
Dubai, VAE

02
The Grand Egyptian
Museum, Caïro, Egypte
Architect: Heneghan
Peng

Symbolische projecten in het buitenland

Bruggenhoofd in Australië

In joint venture haalde BESIX het contract binnen voor de bouw van een golfbreker en een losinstallatie voor materialen voor het **Wheatstone LNG-project** van Chevron vlakbij Onslow in West-Australië. Met zijn internationale ervaring in maritieme werken is BESIX goed geplaatst om Australië bij te staan in zijn wens om een eerste klas haveninfrastructuur uit te bouwen. Het project omvat het ontwerp en de bouw van de 960 meter lange golfbreker en de componenten van de losinstallatie, waarvoor een kademuur van 420 meter is vereist.

Prestigieuze contracten in Egypte

BESIX kreeg twee belangrijke projecten toegewezen:

Een winkelcentrum in Egypte. In joint venture met Orascom en in opdracht van Majid Al Futtaim bouwt BESIX een gloednieuw winkelcentrum in Caïro. De Mall of Egypt is een **supergroot regionaal vijfsterrenwinkelcentrum**, waarvan de centrale handelsruimte zich uitstrekt over een oppervlakte van niet minder dan 200.000 m². Het exclusieve winkelcentrum zal op twee niveaus onderdak bieden aan meer dan 400 winkels, meer dan 50 horecazaken, een



02

openlucht atrium en een supermarkt. BESIX staat in voor de uitvoering van het winkelcentrum en de ondergrondse parkings, een indoor skipiste, de omgevingswerken en wegenwerken, een energiecentrum, een primair onderstation en alle nutsvoorzieningen. De infrastructuur zal in aanmerking komen voor een LEED Gold-certificaat.

The Grand Egyptian Museum. Begin 2012 begon BESIX, in samenwerking met Orascom, aan de bouw van de opvolger van het Cairo Museum. Dit iconische gebouw wordt gerealiseerd in opdracht van de Hoge Raad van Antiquiteiten van Egypte naar een ontwerp van het Ierse architectenbureau Heneghan Peng Architects. Het biedt **een nieuw onderkomen voor de Egyptische staatsartefacten** met tentoonstellingszalen, een conservatieruimte, vergaderzalen, tuinen, winkels en restaurants. De locatie is net zo inspirerend en opmerkelijk als het ontwerp van het nieuwe museum: ingebed op het Gizeh-plateau, met zicht op de stad Caïro en de piramides.

Kantoorgebouw in Azerbeidzjan

De State Oil Fund of Azerbaijan (SOFAZ) kende BESIX het contract toe voor de bouw van een kantoorgebouw dat deel zal uitmaken van een nieuw administratief centrum in aanbouw in Bakoe. De **indrukwekkende toren met een hoogte van 126 meter** zal bestaan uit 24 verdiepingen en twee ondergrondse verdiepingen.



Op de ronde podiumniveaus (gelijkvloers en niveaus 1 tot 3) worden de gezamenlijke ruimtes, de lobby, een bibliotheek, vergaderzalen, een restaurant, een museum en nog andere functionele ruimtes ondergebracht.

Versnelde uitvoering van het King Abdullah Sports City-project

Op vraag van de klant, Saudi Aramco, wordt de uitvoeringstermijn voor de bouw van het **grensverleggende sportcentrum** King Abdullah Sports City teruggebracht tot 26 maanden, in plaats van 40, zodat er op 30 november 2013 een openingsceremonie zou kunnen doorgaan in het gloednieuwe stadion. Dit turnkeyproject stelt ons voor een echte uitdaging!

COFELY BESIX tekent onderhoudscontract voor 13 jaar

De Roads and Transport Authority (RTA) van de regering van Dubai kende het consortium bestaande uit Alstom en COFELY BESIX Facility Management (FM) een onderhoudscontract toe van 13 jaar voor de **Al Sufouh-tramlijn**.

Benelux-Frankrijk, een bruisende thuismarkt

King Abdullah Sports City, Jeddah, Saoedi-Arabië
Architect:
Arup Associates

Goed jaar voor BESIX Nederland

Amazonehaven, Rotterdam. Begin 2012 kreeg BESIX Nederland het project voor de verbreding van de Amazonehaven in Rotterdam toegewezen. BESIX Nederland is in twee fasen verantwoordelijk voor de aanleg van een nieuwe **kade met een lengte van meer dan 2,4 km** en de afbraak van een bestaande kademuur van 1 km.

Maankwartier Station, Heerlen. In opdracht van ProRail, de Nederlandse spoornet- beheerder, bouwt BESIX Nederland het nieuwe station Maankwartier in Heerlen, in de Nederlandse provincie Limburg. Het project omvat uitgebreide infrastructuurwerken, zoals de bouw van twee voetgangerspassages over de sporen, een betonnen vloerplaat boven het station en bijbehorende werkzaamheden in de gebouwen, in de hal en op de perrons.

Dit is de eerste aanbesteding die BESIX Nederland verwerft **op basis van de CO₂-prestatieladder**.



01
EDF Research and
Development Centre,
Saclay, Frankrijk
Architect: François Soler

BESIX versterkt zijn activiteiten in Frankrijk

BESIX haalde in Frankrijk een belangrijk contract binnen:

Op de Parijse campus van Saclay, het Franse antwoord op Silicon Valley, wordt een **Research and Development Center** gerealiseerd voor **EDF**, de bekende elektriciteitsproducent en energieleverancier. Zoals voorzien door de vermaarde architect François Soler wordt dit prestigieuze project uitgevoerd op een perceel van 8,7 hectare. De opdracht is toegekend aan een 50/50 tijdelijke vennootschap van SCGPM en BESIX. Het complex, bestaande uit vier ronde gebouwen met centrale binnenplaatsen, zal een toonbeeld zijn van eco-efficiëntie. Het centrum zal 120.000 m² groot zijn.

België: allerlei nieuwe uitdagingen en contracten

Derde bouwproject voor de NAVO in Bergen.

BESIX bouwt de nieuwe middelbare DoDDS-school op de SHAPE-site in Bergen, het hoofdkwartier van de Allied Command Operations van de NAVO. Dit is de derde opdracht die BESIX hier uitvoert, na de contracten voor het nieuwe hoofdkantoor voor de NAVO en de nieuwe lagere school en middenschool. Dit project wordt volledig door BESIX uitgevoerd. De nieuwe school werd ontworpen door de Amerikaanse Genie in samenwerking met het Belgische architectenbureau ABETEC.

BESIX bouwt de Park Tower, de hoogste woontoren van Antwerpen.

Op 6 juni 2012 kreeg BESIX van klant Immo Sea Coast de bouw toegewezen van een nieuwe woontoren in Antwerpen. Vlakbij het Park Spoor Noord wordt de Park Tower het hoogste woon-complex van de stad en een welkome aanwinst voor een wijk in volle ontwikkeling. Het project zal 360 woningen omvatten, waarvan 240 studentenkamers en 120 appartementen, over een totaaloppervlakte van 32.500 m² inclusief parkeer- en opbergzones.

BESIX Sanotec vervoegt BESIX in Ternaaien.

SOFICO (Société Wallonne de Financement Complémentaire des Infrastructures) kende de elektromechanische werken voor het sluiscomplex in Ternaaien toe aan de joint venture LANECLUSE 4, waar BESIX Sanotec deel van uitmaakt. Deze fase in het project volgt op de bouwwerken die BESIX al uitvoerde op dezelfde werf.



BESIX Park richt pijlen op Wallonië. BESIX Park haalde een groot contract binnen voor de stad Herstal. Het bedrijf zal de openbare parking van de stad beheren en nieuwe parkeer-gelegenheden ontwikkelen in Verviers.

De R4 in Gent, een PPS. BESIX werkt mee aan de bouw van een nieuwe sectie (2,5 km) van de ringweg tussen Zwijnaarde en Merelbeke (de R4 Zuid). De PPS-samenwerking, die in maart 2012 werd opgestart, zal de lokale wegeninfrastructuur en mobiliteit aanzienlijk verbeteren.

Nieuw MVO-rapport

De Groep publiceerde in juni 2012 zijn eerste MVO-rapport. Het bedrijf gaf daarmee te kennen dat het steeds bewuster wordt van zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid en zich op dit vlak alsmear sterker engageert.

Boek 100 jaar – deel 2

In januari werd het tweede deel van het boek over de honderdjarige geschiedenis van de Groep gepubliceerd.



Park Tower,
Antwerpen, België
Architect:
ELD Architects

Gezondheid, veiligheid, kwaliteit en milieu



Gezondheid & Veiligheid Naar een ongevalvrije werkomgeving

In 2012 zette BESIX zijn inspanningen voort om een werkomgeving te creëren zonder ongevallen en gekwetsten. Belangrijke initiatieven zoals de jaarlijkse Safety Time Out-sessie en de BESIX Chairman's HSE Awards kregen een vervolg, en andere succesvolle acties werden gelanceerd.

Safety Time Out-sessies in 2012: Gevolgen van persoonlijk gedrag in een veilige omgeving

Niet minder dan 16.276 werknemers die actief zijn in de projecten, afdelingen en business units en op de werven van BESIX - 85 in totaal - namen tijd vrij om van gedachten te wisselen over veiligheid op het werk. De drie belangrijkste discussiepunten waren welzijn en hygiëne, opleidingen en competenties, en persoonlijke bescherming en uitrusting.

De STO-sessies van 2012 boden nieuwe inzichten en gaven aanleiding tot veranderingen in onze werkprocessen, ons gedrag en onze organisatie. Uit de sessies bleek ook het belang om bestaande resources te optimaliseren of nieuwe in te zetten. Bovendien werden nieuwe strategieën en scenario's ontwikkeld om iedereen nog meer te betrekken

bij de creatie van een veiligere werkomgeving wereldwijd. De open discussie tussen managers en personeel verhoogde niet alleen het bewustzijn, maar hielp ons ook een grote stap vooruit in onze doelstelling om de veiligheid te verbeteren en daarbij niets als vanzelfsprekend te beschouwen.

Het management van BESIX neemt de veiligheid van zijn werknemers zeer ter harte. De resultaten van de sessies werden geëvalueerd en opgenomen in de belangrijkste conclusies en aandachtspunten voor het HSE-actieplan voor 2013.

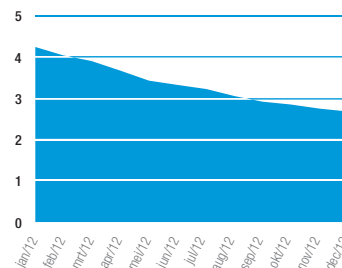
Tweede editie van de BESIX Chairman's HSE Awards

In de editie van 2012 stonden de criteria milieu en innovatie centraal. Een recordaantal deelnemers maakte aanspraak op deze erkenning van uitstekend werk op het vlak van HSE.



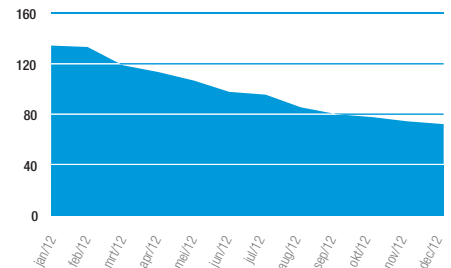
Lost Time Injury Frequentiegraad

(12 maanden)



Ernstgraad

(12 maanden)



Frequentiegraad = aantal gevallen met werkverlet x 1.000.000 / gepresteerde uren
Ernstgraad = aantal dagen met werkverlet (LTI) x 1.000.000 / gepresteerde uren

Bij de genomineerde toepassingen en innovaties waren o.a. een veiligheidsopleiding voor hoogtewerkers, een systeem om stofontwikkeling te beperken bij het verzagen van (bak)stenen, een apparaat voor de opslag en manipulatie van gevaarlijke stoffen, en een gestandaardiseerd tegenwicht om bekisting te ondersteunen. Deze laatste applicatie werd tot winnaar uitgeroepen.

Alle genomineerde ideeën en innovaties zullen echter worden geïntroduceerd en gebruikt waar ze van nut kunnen zijn.

Voortdurend verbeteren

In 2012 werd de voortdurende verbetering van onze prestaties gemeten: het frequentiecijfer van arbeids-ongevallen binnen BESIX Group bedroeg 2,67 in 2012, een duidelijke verbetering tegenover de 4,17 in 2011. Dit is een verlaging met 36%. Dankzij deze bemoedigende resultaten is iedereen binnen de Groep gemotiveerd om zich verder in te zetten voor een veiligere werkomgeving.

HSE Awards: opmerkelijke prestaties op het terrein

In 2012 werden bij enkele projecten belangrijke mijlpalen bereikt in ons gezondheids- en veiligheidsbeleid:

- De samenwerking Samsung-Six Construct voor de bouw van de Cleveland Clinic in de VAE presteerde 30 miljoen werkuren zonder één enkel ongeval.
- Six Construct werkte voor het Yas Mall project in de VAE 10 miljoen werkuren zonder één enkel ongeval.
- MSX presteerde 2 miljoen werkuren zonder één enkel ongeval voor het King Abdullah Sports City project in Saoedi-Arabië.
- Six Construct werkte voor de bouw van de zwavelterminal 2 in Ruwais (VAE) 2 miljoen werkuren zonder één enkel ongeval.
- De samenwerking BESIX-Orascom voor de projecten in Sokhna beëindigt binnenkort zijn 'Lost Time Injury free'-project dat in 2011 van start ging.

Kwaliteit

De leercurve voorbij

Leren uit ervaring is nog steeds de beste manier om de kwaliteit van onze prestaties naar een nog hoger niveau te tillen. BESIX maakte medio 2012 een overzicht en een evaluatie van de verzamelde informatie en paste zijn interne communicatieproces hierop aan. In september 2012 werd gestart met:

- De organisatie van de **einde werf vergaderingen**, waarop het projectteam de onregelmatigheden en/of mogelijke verbeterpunten, die tijdens het project naar voren kwamen, bespreekt met het operationele management en alle betrokken afdelingen (aanbestedingen, aankoop, logistiek, materiaal, financiën, HQSE, HR, enz.).
- De opstelling en publicatie van een **one-pager over kwaliteit**, met name over de onregelmatigheden die werden ontdekt tijdens onze projecten en de problemen die zich voordeden met onze collega's, en die een mogelijk risico kunnen inhouden voor onze organisatie.
- De herlancering van de **Technical Knowledge Database (TKM)**, een bibliotheek van technieken en technische gegevens (o.m. methodebeschrijvingen en uitvoeringsmethodes) die een vlotte uitwisseling van informatie tussen gelijkaardige projecten mogelijk maakt.
- In 2013 wil BESIX zijn interne leerproces nog verder verbeteren door zijn huidige **procedure bij onregelmatigheden** te evalueren. Het bedrijf heeft er vertrouwen in dat mogelijke problemen en leeropportuniteiten dankzij deze evaluatie sneller zullen worden geïdentificeerd en beter zullen worden opgevolgd.

In 2013 worden voor alle operationele werknemers technische opleidingen geïntroduceerd, waarin de meest voorkomende onregelmatigheden zullen worden behandeld.

Deze sessies worden georganiseerd met de hulp van gespecialiseerde dienstverleners.

Milieu

Mobiliteit

Eind 2012 nam BESIX nieuwe initiatieven op het vlak van geïntegreerd mobiliteitsbeheer. Naar het voorbeeld van een echt **mobilitéitsprogramma** wil de Groep een mobiliteitsstrategie uitwerken die voldoet aan verschillende modaliteiten en duidelijk focust op milieuvriendelijke transportmiddelen. De strategie zal worden afgestemd op de wensen en individuele situaties van de werknemers. In de loop van 2013 zullen hiervoor specifieke acties worden ondernomen.

In november 2011 voerden we een interne enquête uit naar de gebruikte transportmiddelen en de mobiliteitssituatie binnen het bedrijf. Zo vernamen we onder meer dat een groot aantal werknemers geïnteresseerd was om een **elektrische fiets** of e-bike uit te proberen. Ze kregen dan ook de mogelijkheid om gedurende twee maanden drie verschillende types e-bikes te testen. De feedback was zeer positief. Uit het onderzoek bleek eveneens dat er veel mogelijkheden zijn voor **carpooling**, omdat grote groepen van werknemers in dezelfde regio wonen. Daarom zette BESIX een online carpoolplatform op, waar werknemers zich kunnen registreren als carpoolers (chauffeurs of passagiers). Zo werd het aantal pendelaars op de weg verminderd.



CO₂-beheer

In september 2012 doorstond BESIX Nederland glansrijk de externe certificatie-audit voor **CO₂-bewustzijn**. Dit onderzoek is gebaseerd op de CO₂-Prestatieladder van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen (SKAO), versie 2.1.

In navolging van de Belgische en Nederlandse filialen, die hun CO₂-uitstoot met succes verminderden en zo opklommen op de CO₂-Prestatieladder, besloot BESIX om voor zijn CO₂-beheer gebruik te maken van de **Bilan Carbone®-methode van het ADEME**, het Franse agentschap voor milieu en energiebeheer. Dit zal leiden tot strengere doelstellingen en dus tot een grotere vermindering van de CO₂-uitstoot in de verschillende disciplines, regio's en business units. De beheersstructuur werd goedgekeurd, en de benodigde mankracht en verantwoordelijkheden werden toegekend aan elke geografische entiteit.

BESIX kan vanaf 2009 een uitmuntend trackrecord ter zake voorleggen, conform de vereisten van het **Green House Gas (GHG)-protocol**. Hieruit blijkt dat het bedrijf enorme inspanningen levert om zijn CO₂-uitstoot te beperken met het oog op een duurzame toekomst.

MVO BESIX, 'Ecodynamische Onderneming'

Het hoofdkantoor van BESIX kreeg het label '**Ecodynamische Onderneming**' met twee sterren. Dit label, dat wordt toegekend door het Brussels Instituut voor Milieubeheer (BIM), erkent de vele inspanningen van ons bedrijf om duurzame bouw en ontwikkeling te stimuleren, evenals de cruciale rol van onze werknemers bij het behalen van milieudoelstellingen.



Afvalbeheer

Om het **selectief ophalen** van afval te ondersteunen, worden in het hoofdkantoor in Brussel plastic flessen, flessendoppen en batterijen afzonderlijk ingezameld. Op strategische plaatsen, zoals in kopieerruimtes, het restaurant en de keukens, werden vuilnisbakken voor gescheiden afval geplaatst.

Milieu-evaluatie van gebouwen

Meer en meer projecten van BESIX ondergaan milieu-evaluatie- en certificatieprocessen, volgens de **normen voor groene gebouwen**, zoals BREEAM, LEED of HQE ¹. BESIX steunt deze systemen en wil ze in de toekomst vaker gebruiken. Een aantal verwezenlijkingen op dit vlak:

- Nieuwe school voor de SHAPE – Bergen, België
- Winkelcentrum van Nijvel – Nijvel, België
- Perspective gebouw, Euralille – Lille, Frankrijk
- Carpe Diem-Toren – Parijs, Frankrijk
- Mall Of Egypt – Caïro, Egypte
- Cleveland Clinic – Abu Dhabi, VAE

¹ BREEAM = Building Research Establishment Environmental Assessment Method for buildings (BRE, 1990)
LEED = Leadership in Energy & Environmental Design (U.S. Green Building Council, 1998)
HQE = Haute Qualité Environnementale des bâtiments (ASSOHQE, 2005)



Human Resources

De HR-strategie van BESIX, op maat van mensen

Het HR-beleid van de Groep is grotendeels gericht op de opbouw van competenties, gerichte rekrutering en de flexibiliteit van het personeel. Doorheen de jaren heeft people management alsmaar aan belang gewonnen in het wereldwijde plan dat BESIX wil volgen. Deze ontwikkeling werd nog versterkt door de bevindingen van het tevredenheids- en motivatie-onderzoek dat BESIX in 2012 bij alle werknemers van de Groep uitvoerde.

Creatieve en gemotiveerde werknemers, die de koers bepalen naar toekomstig succes

In een snel veranderende wereld moet BESIX Group zijn HR-strategie voortdurend bijstellen om zijn reputatie hoog te houden en toonaangevend te blijven. Nog belangrijker dan de gekozen weg zijn echter de werknemers, de vrouwen en mannen die gefocust blijven en met hun uitstekende werk de Groep naar de eindmeet brengen. Precies daarom wil de HR-afdeling nog sterker investeren in mensen. We zijn er meer dan ooit van overtuigd dat het **ondersteunen van mensen in hun vernieuwingsdrang en ondernemingszin** de juiste beslissing is voor de toekomst.

Tevredenheids- en motivatie-onderzoek

Inspiratie, die zo bevorderlijk is om grote zaken te verwezenlijken, vraagt om een gepaste sfeer. Daarom voerde de CEO, in samenwerking met de HR-afdeling, een **tevredenheids- en motivatie-onderzoek** uit in september 2012 om de mate van welbevinden op het werk na te gaan. Er werd aan alle werknemers gevraagd om een vragenlijst in te vullen die werd opgesteld in samenwerking met onze partner iNostix, een spin-off van de KU Leuven. Meer dan 45% van de deelnemers is volledig gemotiveerd en tevreden. Elke afdeling en regio moet nu tegen april 2013 een tweejaarlijks actie- en motivatieplan voorleggen.

Het spreekt voor zich dat een algemeen gevoel van welbevinden voor de HR-afdeling een



essentieel element is van people management. BESIX wil hiervoor nauw blijven samenwerken met de mensen in wie het bedrijf investeert.

“ We willen op de hoogte zijn van wat er gebeurt op het terrein en op de werkvloer. Dat de enquête absoluut anoniem was, moedigde onze werknemers aan om openlijk te antwoorden. De volgende stap was ervoor zorgen dat alle line managers van elke afdeling de resultaten correct en overzichtelijk ontvingen. Nu kunnen we de temperatuur meten, concrete situaties inschatten en actieplannen opstellen voor de korte en lange termijn. ”

Geert Aelbrecht

| Group HR Director, BESIX Group

Onze experts meer slagkracht geven

Ontwikkelingskansen krijgen op het werk opent nieuwe horizons en doet mensen groeien. Daarom biedt BESIX Group zijn werknemers een gevarieerde **reeks opleidingsprogramma's** aan, waarmee ze hun vaardigheden, kennis en carrière verder kunnen ontwikkelen.

Er zijn drie soorten opleidingen: verplichte opleidingen (voor nieuwe werknemers met minder dan drie jaar ervaring in het bedrijf), facultatieve opleidingen (voor iedereen, met goedkeuring van de line manager) en opleidingen volgens ontwikkelingsbehoeften (die worden aangegeven door de line manager tijdens het jaarlijkse evaluatiegesprek).

Het management en de HR-afdeling hebben echter besloten om een extra inspanning te doen voor de ontwikkeling van de leiders van morgen. Het **programma voor carrièremanagement** dat in 2012 werd opgestart, zal in 2013 vruchten beginnen af te werpen. We gaan op zoek naar high potentials en bieden hen de kans om een opleiding



BESIX Potential Academy

De HR-afdeling heeft voortgewerkt aan de oprichting van de **BESIX Potential Academy**. In de hele Groep werden veelbelovende jonge collega's geselecteerd die in juni 2013 mogen deelnemen aan een seminar. Deze op maat gemaakte opleiding werd specifiek voor BESIX Group ontwikkeld in samenwerking met de Vlerick Business School. In september 2013 wordt een tweede seminar georganiseerd voor high potentials die zich in het midden van hun carrière bevinden.

te volgen die is afgestemd op hun specifieke profiel en vaardigheden. De **BESIX High Potential Academy** zal twee opleidingsprogramma's lanceren voor werknemers die zich in het begin of in het midden van hun carrière bevinden en die het in zich hebben om vooruit te komen.

Mensen met elkaar verbinden

Goede communicatie draait om contacten leggen en mensen met elkaar verbinden, wat zorgt voor hechte relaties en een goede en productieve sfeer op het werk. Daarom heeft de Groep nieuwe en meer **doeltreffende tools** ontwikkeld om zijn personeel te bereiken: nieuwsbrieven en interne memo's, maar ook interne evenementen. Zo organiseert de Groep elke maand een ontbijt waarbij een groep mensen van gedachten wisselt over een bepaald thema. Tijdens deze informele bijeenkomsten kunnen de werknemers netwerken in een ontspannen sfeer. Midden 2013 hoopt de Groep ook zijn **nieuwe intranettechnologie** live te kunnen voorstellen. Deze wordt momenteel nog ontwikkeld.



BYC, een gemeenschap die steeds groter wordt

De BESIX Young Community, kortweg BYC, werd drie jaar geleden opgericht en draait nu op volle toeren. Via BYC werd een internationaal sociaal netwerk opgebouwd voor jonge werknemers die hun carrière verder willen uitbouwen en contacten willen leggen in de landen waar de Groep actief is. BYC organiseerde al verschillende evenementen, in de Benelux, in Frankrijk en elders (Qatar, Abu Dhabi, enz.), en onze jonge collega's hebben hun enthousiasme al meer dan eens getoond bij projecten van de BESIX Foundation, zoals tijdens de Solidarity Days. BYC is ook een partner van de HSE Award.

Bovendien ondersteunt BESIX Group ook met trots zijn grootmoedige atleten, die deelnemen aan liefdadigheidswedstrijden zoals de 20 km door Brussel, Climbing for Life in Frankrijk en de joggingwedstrijd in het Crealys-park. We steunen deze **goede doelen** niet alleen rechtstreeks. We zijn ook graag aanwezig tijdens de evenementen om onze teamleden aan te moedigen terwijl ze de kleuren van ons bedrijf verdedigen!

“ De cohesie van onze teams, onze professionaliteit en flexibiliteit, en onze gedeelde wil om net dat beetje verder te gaan en onszelf te overtreffen, dit zijn de elementen die het verschil maken. ”

Johan Beerlandt
| CEO, BESIX Group



NIEUWE WERKNEMERS

De beste kandidaten aantrekken

In 2012 bleef BESIX Group **op actieve wijze toptalent rekruteren** en ging het op zoek naar de meest interessante profielen in de bouwsector. Laten we daarbij niet uit het oog verliezen dat de Groep geen alledaagse bouwprojecten aanneemt. We zijn geïnteresseerd in innovatieve oplossingen, en dus in planners en logistieke genieën die de uitdaging aankunnen, en in ingenieurs die willen meewerken aan projecten die nooit eerder werden uitgevoerd. De missie en de ambitie van de HR-afdeling zijn eenvoudig: de beste kandidaten aantrekken. Veelbelovende talenten die aan dit profiel voldoen, zullen altijd een plaats hebben binnen BESIX Group. En de Groep van zijn kant blijft uitkijken naar de juiste mensen en laat ze op het juiste moment en op de juiste plaats het beste uit zichzelf halen.

Terwijl er steeds meer projecten aan de agenda van BESIX Group worden toegevoegd, zoekt de HR-afdeling voortdurend naar nieuw talent, vooral voor de internationale activiteiten. In 2012 heeft de Groep 205 nieuwe werknemers aangeworven: 93 in Europa en 112 op internationaal niveau. Hij heeft ook een campagne opgestart om nieuwe werknemers te rekruteren in het buitenland.

Mobiliteit en incentives

Geografische mobiliteit is nog een hoeksteen van ons HR-beleid. Onze werknemers krijgen veel kansen binnen de Groep, en dat over de hele wereld. Bovendien worden ze sterk aangemoedigd om carrière te maken of ervaring op te doen in verschillende regio's.

De HR-afdeling is er vast van overtuigd dat zijn collega's op het terrein onze beste ambassadeurs zijn: zij hebben de contacten en kunnen talent ontdekken tijdens het werk. We houden dan ook vast aan ons '**Referral Incentive Program**'. Op 15 november 2012 hebben we een nieuwe campagne opgestart om onze werknemers te herinneren aan de belangrijke rol die zij kunnen spelen.



Voortschrijdende kwaliteit

Dit alles draagt bij aan de **visie van de Groep** over human resources. Zijn strategie is gericht op de toekomst en geeft zijn werknemers de vrijheid, de omgeving en de tools om het beste uit zichzelf te halen (en gelukkig te zijn op het werk). De Groep is ervan overtuigd dat zijn werknemers op hun beurt voor de creatieve innovatie en het uitstekende werk zorgen waar de ijzersterke reputatie van BESIX Group op is gebouwd.

“ Onze beslissing om een rekruteringscampagne te lanceren in Zuid-Europese steden is gebaseerd op onze positieve ervaringen uit het verleden en op de uitwisseling van arbeidskrachten via EURES. We hopen nieuwe netwerken uit te bouwen in deze landen, die zwaar zijn getroffen door de financiële crisis maar over een uitstekend systeem van hoger onderwijs beschikken. We zullen deze getalenteerde mensen steeds een job bezorgen en hen de kans bieden om nieuwe uitdagingen aan te gaan. ”

Geert Aelbrecht

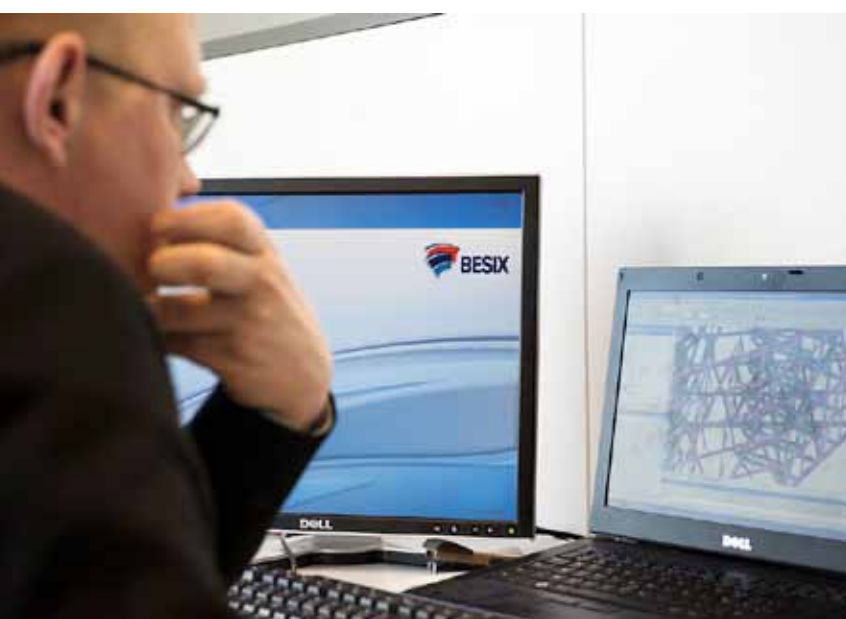
| Group HR Director, BESIX Group



Engineering

Focus op bouwbaarheid, veiligheid en kwaliteit

Het **Engineering Department**, dat exclusief werkt voor BESIX Group, heeft ook dit jaar zijn meerwaarde bewezen. Door de hechte integratie van studies, methodes en uitvoering is het Engineering Department er opnieuw in geslaagd om de talrijke complexe projecten uit te werken tot oplossingen die de verwachtingen van de klant overtreffen, en waarbij BESIX zelf met tevredenheid kan terugkijken op het geleverde werk, zowel op technisch als op economisch vlak. De sleutel in dit proces – naast het harde werk van de vele specialisten in hun respectievelijke domeinen uiteraard – is de absolute focus op **bouwbaarheid, veiligheid en kwaliteit**.



Design & Build in de lift

Naast een groot aantal aanbestedingen werden dit jaar binnen het Engineering Department ook tal van uitdagende projecten in **Design & Build** gevolgd.

Binnen de afdeling **Gebouwen** denken we aan de Carpe Diem-Toren (Frankrijk), de SOFAZ toren (Azerbeidzjan), en het King Abdullah Sports City Stadium (Saoedi-Arabië).

Voor de **Civiele techniek** waren er o.a. de werken voor het GEN rond Brussel en de sluis van Ternaaien (België), de keersluis in Heumen en de kademuren van de Rotterdamse Amazonehaven (Nederland), en de twee tuibruggen in Oyala (Equatoriaal Guinea).

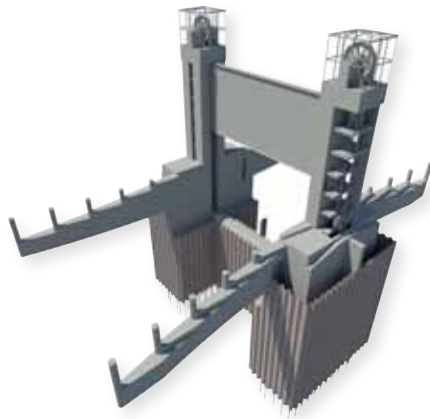
Voor de **Maritieme werken** werd het ontwerp gemaakt uitgevoerd voor de golfbreker en de losinstallatie voor materialen voor het Wheatstone LNG-project (Australië). Alle activiteiten werden begeleid – en in sommige gevallen volledig gemanaged – door de afdeling **Geotechniek**.

DDD operationeel in het Midden-Oosten

The Dubai Design Department (DDD) deed zijn status als volwaardig studiebureau alle eer aan tijdens de ondersteuning van de talrijke projecten in het Midden-Oosten, en demonstreerde meermaals zijn belangrijke toegevoegde waarde in het bouwproces in deze regio. Samen met zijn onderaannemer voor de uitvoeringstekeningen werden in 2012 weer meer dan 6000 beton- en wapeningstekeningen geproduceerd en gecoördineerd. Een opmerkelijke prestatie.

Steeds meer innovatie

In een zeer competitieve markt zijn innovatie en vernieuwing essentieel voor BESIX om zijn positie te behouden. Op dit vlak werd er dit laatste jaar vooral gewerkt binnen de afdeling **Methodes & Planning, BIM** en **Betontechnologie**.



Keersluis, Heumen,
Nederland, BIM-model



Keersluis, Heumen,
Nederland, afgewerkt

De afdeling **Methodes & Planning** werd verder uitgebouwd en versterkt met ervaren methode ingenieurs uit de burgerlijke bouwkunde en de gebouwen. Specifieke prefab-oplossingen en de bijhorende logistieke ondersteuning zoals bekistingen en het faciliteren van zware hijsoperaties werden voor de verschillende projecten zorgvuldig voorbereid en uitgewerkt. De focus ligt hierbij op het gedetailleerde ontwerp van delicate faseringen en tijdelijke support. Het aantal planningsingenieurs werd eveneens uitgebreid om aan de steeds stijgende vraag naar gedetailleerde planningsingenieurs te kunnen voldoen.

BIM, een nieuw perspectief op methodologie

Building Information Modeling (BIM) blijft één van de belangrijkste innovatiepolen binnen BESIX. Naast het beproefde gebruik van 3D-modellen voor het sneller aanmaken en goedkeuren van plannen in uitvoering, werd BIM dit jaar voornamelijk ingezet voor de illustratie van bouwfaseringen en constructiemethodes, het efficiënter en nauwkeuriger opstellen van meetstaten, en een verbetering van de interne en externe communicatie.

Vermeldenswaardig hier is het gebruik van BIM voor het Grand Egyptian Museum in Cairo. Structuur, architectuur en technieken worden in 3D gecoördineerd, waardoor vroegtijdig ontwerpfouten worden rechtgezet en uitvoeringsmethodes verbeterd. Om zijn voortrekkerspositie in BIM te bewaren tracht BESIX permanent zijn medewerkers op te leiden (inclusief groepsfilialen), actief deel te nemen aan conferenties en werkgroepen, afstudeerprojecten te begeleiden en erkende certificaten te behalen.

Duurzaam Bouwen, een gloednieuw departement

In 2012 werd binnen BESIX ook een specifieke cel **Duurzaam Bouwen** opgestart. Deze heeft tot doel de interne knowhow over duurzaam bouwen te centraliseren en verder te ontwikkelen (passieve gebouwen, ecobouwen, LEED, BREEAM, HQE, enzovoort). Hierbij wordt zowel gefocust op een doorgedreven ondersteuning tijdens de aanbestedings- en bouwteamfase, als op de technische ondersteuning van de werven tijdens de uitvoering. Al deze concepten worden momenteel ook toegepast bij de renovatie van de burelen in Sint-Pieters-Leeuw, die volledig volgens de principes van het passief bouwen worden gerealiseerd.

Belangrijke punten

- Om zijn voortrekkerspositie in BIM te bewaren tracht **BESIX permanent zijn medewerkers op te leiden** (inclusief groepsfilialen), actief deel te nemen aan conferenties en werkgroepen, afstudeerwerken te begeleiden en erkende certificaten te behalen.
- In 2012 werd binnen BESIX ook een specifieke cel **Duurzaam Bouwen** opgestart met als doel de interne knowhow over duurzaam bouwen te centraliseren en verder te ontwikkelen.
- De ontwikkelde **Integrale Ontwerp Aanpak** is essentieel voor het succesvol uitwerken van uitdagende Design, Build & Maintenance (DBM) projecten, alsook om de juiste ondersteuning te geven voor de PPP projecten.



Innovatie: B2Eco

In samenwerking met Prefer en de architecten van Artau ontwikkelde Wust een bouwmethode die duurzame ontwikkeling combineert met een modulair perspectief. Dit concept gebruikt een baanbrekend compositie van hout en beton, een snelle en economische manier om grootschalige eco-projecten te realiseren. Belfis Immo selecteerde Wust om de eerste fase van een dergelijke ecowijk op touw te zetten in Engis.

Een constante is het gebruik van de **Integrale Ontwerpaanpak**, en dit niet alleen voor de coördinatie tussen de verschillende ontwerpactiviteiten. Engineering is geen alleenstaand hoofdstuk in het bouwproces, maar een volwaardig verhaal dat kadert in de volledige maatschappelijke en landschappelijke integratie en de levenscyclus van het project: niet alleen de bouwkost en de onderhoudskost van het project moeten in aanmerking worden genomen, maar ook – en meer dan ooit – de gevolgen voor het milieu die op de volgende generaties zullen wegen.

De afdeling **Systems Engineering** is een belangrijke wegbereider geweest voor de integratie van deze technieken binnen de ontwerpaanpak van BESIX, en heeft gezorgd voor de introductie van uitstekende hulpmiddelen om dit geïntegreerde bouwproces te beheren.

De ontwikkeling van het bedrijf is uiteraard niet enkel gebaseerd op kennis uit het verleden – die intern beheerd wordt door het **Technical Knowledge Management** (TKM) team - maar ook op het onderzoek en de technische bevindingen van werkgroepen, waaraan de leden van het departement Engineering van BESIX actief deelnemen. Op die manier zijn ingenieurs van BESIX betrokken bij de uitwerking van de Nationale Bijlage van de Eurocode 2 (beton), 7 (geotechniek) en 8 (Seismes), bij het Technische Comité voor structureel ontwerp en de commissie voor Ultra Hoog Performant Beton van het BBRI (het Belgisch Wetenschappelijk en Technisch Centrum voor het Bouwbedrijf) en de commissie zelfverdichtend beton van het BBRI/UG en bij vele andere wetenschappelijke comités zoals WC 3, concrete structures van IABSE (International Association for Bridge and Structural Engineering).

Bovendien houdt het departement Engineering van BESIX nauw contact met de **academische wereld** om voeling te houden met het hedendaagse onderzoek. Op die manier kan Engineering een krachtige ondersteuning blijven leveren aan het bouwproces om onze klanten betere oplossingen aan te bieden. Vier ingenieurs van het Engineering Departement doceren aan Belgische universiteiten en hogescholen. Daaruit blijkt dat BESIX een voortrekkersrol blijft spelen in de bouwwereld.

MVO

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen staat centraal bij BESIX

Drie jaar geleden engageerde de Groep zich formeel om duurzame ontwikkeling actief te gaan promoten. In 2012 lanceerde de Groep nieuwe initiatieven in dit kader, gestoeld op de fundamenteën van MVO.



De principes van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) waren al diep verankerd in de bedrijfsfilosofie van de Groep, maar BESIX zocht naar nieuwe manieren om zijn missie en waarden te integreren in zijn langetermijnontwikkeling en dagelijkse activiteiten. Vanuit dit engagement voor MVO wilde het bedrijf eveneens benadrukken dat het zich ertoe verbindt om de normen van vandaag en morgen gestand te doen. Bovendien willen we zelfs verder gaan dan wat wettelijk wordt vereist op sociaal (mensen), ecologisch (planeet) en economisch (voorspoed) vlak, en **willen we een echt verschil maken.**

Bewustzijn en zelfregulering

Verschillende belangrijke projecten die in 2011 werden voorbereid, zijn ondertussen opgestart door de HR-, milieu-, veiligheids- en aankoopafdelingen. Deze initiatieven kregen voorrang omdat ze van essentieel belang zijn voor de verschillende activiteiten van de Groep en een belangrijke impact hebben op de gemeenschap.

Begin 2012, tijdens hun jaarlijkse bijeenkomst, hebben de Senior Executives van de Groep de MVO-projecten onder de loep genomen en de toekomstige doelstellingen vastgelegd. Bij het uitwerken van zijn MVO-initiatieven houdt het bedrijf rekening met de bijzonderheden en de omgeving van elk van de 17 landen waarin het actief is. In september werd alvast een belangrijke stap gezet met de publicatie van het eerste rapport over **Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen** voor de periode 2010-2011.



“ Bij MVO gaat het niet alleen om communicatie, het is veel meer dan dat. MVO stimuleert daadwerkelijk de activiteiten en de ontwikkeling van de Groep. We kunnen nu met trots stellen dat we veel ‘uitblinkers inzake MVO’ in onze rangen hebben. En dat in al onze disciplines, of het nu gaat om aanbestedingen, de uitvoering van de werken of de ondersteuning. Voor ons is MVO veel meer dan een wettelijke vereiste waaraan we moeten voldoen, het is een van de hoekstenen van ons succes. Ik heb er vertrouwen in dat al onze ‘uitblinkers inzake MVO’ hun goede werk zullen voortzetten overeenkomstig ons actieplan en onze gedragscodes. Zo blijft de Groep goed op weg naar een betere en meer duurzame toekomst. ”

Frédéric de Schrevel

| Secretary General en CSR Sponsor, BESIX Group



Achtergrond:
Bouw van
het poolstation
Prinses Elisabeth,
waaraan BESIX
deelnam.

Een grote sprong vooruit

In 2012 werden heel wat projecten uitgevoerd op het vlak van Aankoop, Engineering en Human resources.

Verantwoordelijke aankoop en onderaanneming

BESIX stelde een **gedragscode** op inzake duurzame en verantwoordelijke aankoop en onderaanneming. Deze code was een van de doelstellingen in het MVO-rapport dat werd gepubliceerd in september 2012. De aankoopafdelingen van alle bedrijven van de Groep en van de leveranciers en onderaannemers (samen goed voor ongeveer 80% van de geconsolideerde omzet van de Groep) werden gevraagd om vanaf 2013 volgens deze gedragscode te handelen. Dit document bevestigt het belang dat de Groep hecht aan partnerships en samenwerking op lange termijn.

Klanten en hun wereldwijde belangen

MVO speelt een **alsmaar belangrijkere rol bij de voorselectie**. BESIX Group is hier bijzonder gevoelig voor, omdat het bedrijf de specifieke wensen uitvoert van klanten die zich volledig bewust zijn van de belangrijke rol die ze spelen op het vlak van sociale en duurzame ontwikkeling. Om de relatie met deze klanten te onderhouden – vooral Nederlandse, Franse, Amerikaanse en Engelse bedrijven actief in transport, petroleum, gas, opslag van natuurlijke bronnen of chemicaliën – is het belangrijk dat de Groep zich wereldwijd inzet voor MVO.

Het **actieplan en de roadmap** van de Groep inzake MVO werden bekendgemaakt in het rapport van 2012 en ondersteunen onze MVO-initiatieven en de continue opvolging ervan. Bovendien werd in april 2012 een gedragscode opgesteld om de MVO-waarden en -initiatieven te documenteren.

BESIX en duurzaam bouwen, een actuele uitdaging

BESIX wil zijn **technische expertise in duurzaam bouwen verder uitbreiden**. Zo zal het bedrijf een ruimere dienstverlening kunnen aanbieden en beter rekening kunnen houden met de bouw- en energiekosten op lange termijn, terwijl het oplossingen uitwerkt voor de huidige en toekomstige wensen van zijn klanten.

Sinds januari 2012 komt maandelijks een werkgroep samen die dit idee verder uitwerkt, de kennis terzake uitwisselt en nieuwe projecten lanceert. Hun werk sluit aan bij dat van de afdelingen Duurzaam Bouwen van de bedrijven van de Groep, zoals bij BESIX en Vanhout. Deze afdelingen leveren zware inspanningen om nieuwe technologieën te ontwikkelen die zowel innovatief als doeltreffend zijn en inspelen op de alsmat toenemende vereisten van onze klanten. De Groep zorgt er eveneens voor dat zijn ingenieurs worden opgeleid in dit veelbelovende activiteitsgebied.

Nog andere bedrijven van de Groep hebben op dezelfde manier hun knowhow gecentraliseerd door **competentiecentra en speciale afdelingen** op te richten. Een voorbeeld hiervan is de afdeling Speciale Technieken van Ondernemingen Jacques Delens, die zoekt naar innovatieve manieren om het energieverbruik van nieuwe infrastructuur te verminderen of zelfs om te schakelen. Ze richten hun aandacht daarbij op boeiende nieuwe toepassingen zoals thermische en fotovoltaïsche zonnepanelen en cogeneratie. BESIX Nederland introduceert **'lean bouwen'**, net als de Engineering-teams in de hele Groep. Zij voeren nieuwe methodologieën en technische differentiatie modellen in, zoals het BIM-model, en ze kiezen steeds meer voor een systematische aanpak van de uitgebreide expertise van de Groep.

MVO doorheen alle processen van de Groep

We besteden in dit verslag veel aandacht aan de MVO-initiatieven en mijlpalen van de Groep.

Het grote aantal berichten hierover wijst erop dat MVO een belangrijke rol speelt in de dagelijkse activiteiten van elk bedrijf van de Groep. Het is duidelijk dat er hard wordt gewerkt aan een nog betere toekomst.

De informatie in dit verslag over de MVO-initiatieven van de Groep dient tevens als update van het MVO-rapport van september 2012. Bovendien blijkt eruit dat de roadmap en het actieplan goed worden opgevolgd in alle afdelingen en bij alle activiteiten en processen. Het gaat om voorlopige gegevens die we ongetwijfeld opnieuw zullen opnemen in het volgende rapport over Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en Duurzaam Bouwen, dat is voorzien voor 2014.

“ Het maatschappelijk belang van duurzaamheid staat buiten kijf. Daarom moeten zowel het bouwproduct als de bouwmethode aan de voorwaarde van duurzaamheid voldoen. Vanhout probeert al vele jaren de impact van zijn gebouwen en bouwmethoden in te perken door de toepassing van een gericht en volwaardig MVO-beleid. Ik ben verheugd dat de Groep zijn verantwoordelijkheid opneemt en deze geïntegreerde MVO-aanpak over de hele lijn in de praktijk brengt, en dit op een meer expliciete, actieve en zelfbewuste manier. ”

Jef Lembrechts

| Managing Director, Vanhout



Eerste MVO-rapport

Bewijs van engagement voor duurzaamheid

Dit rapport voldoet aan de ISO 26000-normen en de GRI-normen (Global Reporting Initiative), maar maakt geen aanspraak op volledigheid. De bedoeling ervan is om de MVO-initiatieven van de Groep te consolideren, om de verwezenlijkingen inzake MVO kenbaar te maken en om de MVO-doelstellingen van de Groep toe te lichten. In dit rapport vinden klanten, werknemers, sollicitanten en overheidsinstanties een antwoord op de vragen die ze hebben over onze maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Het rapport is in digitale versie beschikbaar op de website van de Groep, csr@besix.com.

BESIX Foundation

Bouwen aan een betere wereld

In haar vierde jaar steunde BESIX Foundation 32 nieuwe projecten, waarvan er 26 door collega's werden voorgesteld. BESIX Foundation geeft deze projecten financiële, materiële en professionele ondersteuning om hun doelstellingen te bereiken.



2012 was opnieuw een mooi jaar voor de solidariteit in België en het buitenland. 241 vrijwilligers namen deel aan een van 13 Solidarity Days die werden georganiseerd door BESIX Foundation.

Meer dan een eenmalige actie

Verschillende **samenwerkingen** worden verder ontwikkeld op lange termijn, zoals Solidarité in België, FACE in Egypte of de St. Anthony School in India.

Een ervaren hand toesteken

Zeven projecten konden tellen op de **professionele expertise** van onze collega's, waaronder initiatieven in site monitoring, analyses van investeringsprioriteiten, haalbaarheidsstudies en het opvolgen van internationale goederentransporten.



BESIX Foundation Award: meer dan 1.000 deelnemers voor de eerste editie

Alle personeelsleden mochten hun favoriete project kiezen uit de vijf projecten die de Stichting steunt en die het Selectiecomité had voorgesteld

Uit het groot aantal stemmen en reacties blijkt duidelijk dat al onze medewerkers erg geïnteresseerd zijn in de inspanningen van de Stichting, en deze **volmondig steunen**.

FACE For Children in Need werd de winnaar van de award

Deze vereniging is actief in Caïro, waar ze zich bekommert om weeskinderen en straatkinderen.

Vandaag verblijven meer dan 150 kinderen tot 6 jaar er in een van de drie opgerichte weeshuizen en duizenden anderen komen regelmatig naar de centra voor straatkinderen.

Meerdere collega's zetten zich zowel ter plaatse als in België voor het project in en echtgenotes van expats werken er als **vrijwilligers**.

Enkele vrijwilligers aan het woord:

“ We zijn trots dat BESIX via zijn stichting FACE steunt. ”

Isabelle

“ Werken in Egypte is een hele uitdaging. We danken iedereen voor de interesse in ons project. De BESIX Foundation Award die we hebben gewonnen steekt ons een hart onder de riem. ”

Nele

Flavia Shaw-Jackson, de oprichtster van FACE, krijgt de prijs uit handen van Dhr. J. Beerlandt, CEO van BESIX Group



Het team in Abu Dhabi: de leraars, coaches en de "alumni"

Right 2 Learn

Een project van eigen kweek

In 2011 lanceerde BESIX Foundation, dankzij de lokale teams van de Emiraten, een innovatief project ten voordele van hun geëmigreerde werknemers.

De plaatselijke afdeling in **Dubai** richtte een **informaticaklas** op die laaggeschoolde arbeiders de kans geeft om het internet te gebruiken in plaats van de telefoon, wat hun telefoonkosten sterk vermindert. Deze vlotte toegang tot de informatiesnelweg heeft voor deze arbeiders een nieuw venster op de wereld geopend.

In het zog van de **opleiding door onze collega's** werden er ter plaatse ook verschillende cybercafés opgericht, die sindsdien een enorm succes kennen. In 2012 kwamen er twee nieuwe klassen bij in **Abu Dhabi** en **Qatar**.

Enkele van de 30 projecten die een duwtje in de rug kregen

- St. Anthony en OPUS III geven onderwijs aan kansarme kinderen (India);
- DISOP organiseert technische opleidingen voor jongeren (Kameroen);
- Isocèle en Archonaut bieden beroepsopleidingen aan; Les Pilotis, Vesta en Constellations organiseren projecten voor mensen met een handicap; en Les Sentiers de la Varappe en Foyer St. Augustin werken met kansarme kinderen (**België**).

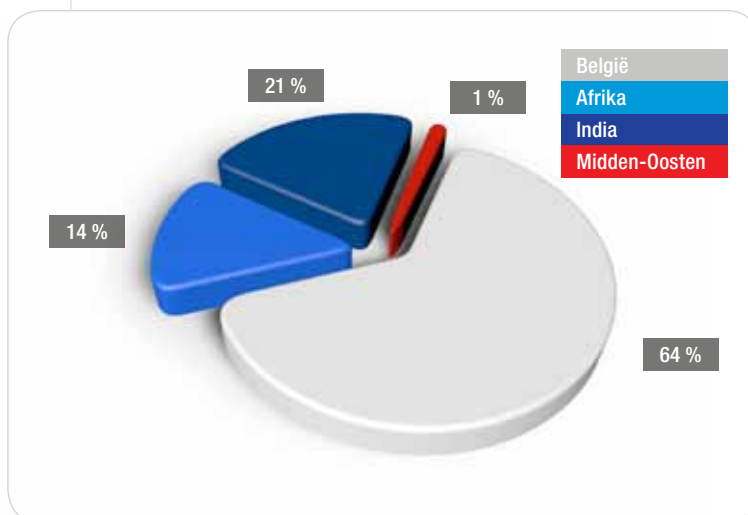


“ Ik had de kans om de projecten die we ondersteunen te bezoeken op het terrein in België, Egypte en de Emiraten. Overal waar ik kwam was ik bijzonder onder de indruk van het engagement van onze collega's en hun partners. Dankzij de inzet van deze vrijwilligers is BESIX Foundation uitgegroeid tot de steun en toeverlaat van een reeks opmerkelijke solidariteitsacties. Dit kapitaal aan enthousiasme en toewijding is de stille kracht achter onze duurzame projecten. ”

Frédéric de Schrevel

| Voorzitter, BESIX Foundation

2012 in een notendop



De gesteunde projecten hebben te maken met onderwijs, bouwwerken en het milieu.

Onze steun is toegespitst op de landen waarin BESIX Group actief is, en wil op die manier een rechtstreeks contact tot stand brengen tussen onze medewerkers en de projecten van BESIX Foundation.



Activiteiten

per expertise

Contracting

Gebouwen
Civiele Werken
Maritieme Werken
Industrie
Sport- & Vrijtijdsprojecten
Milieu
Wegen & Steengroeven
Funderingen

Vastgoedmarkt

In België en in het buitenland

Concessies & Assets

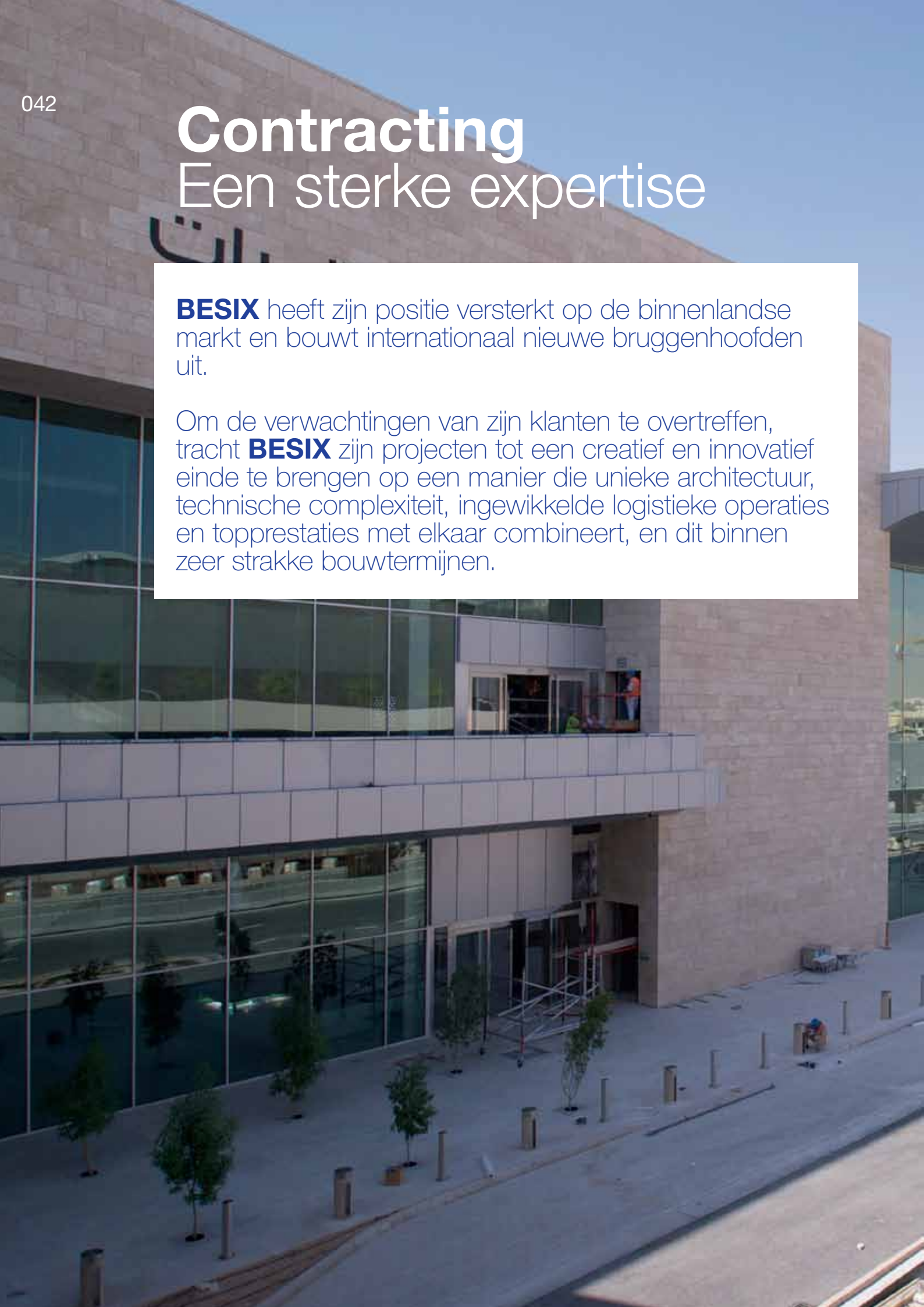
Concessies
Parkings
Facility Management
Assets

Contracting

Een sterke expertise

BESIX heeft zijn positie versterkt op de binnenlandse markt en bouwt internationaal nieuwe bruggenhoofden uit.

Om de verwachtingen van zijn klanten te overtreffen, tracht **BESIX** zijn projecten tot een creatief en innovatief einde te brengen op een manier die unieke architectuur, technische complexiteit, ingewikkelde logistieke operaties en topprestaties met elkaar combineert, en dit binnen zeer strakke bouwtermijnen.



Vertrouwen

“ Het huidige orderboek noopt tot optimisme en laat ons toe onze activiteiten op het huidige niveau te handhaven. De markt is vandaag bijzonder veeleisend en de concurrentie wordt steeds zwaarder. Toch hebben we vertrouwen en zetten we onze huidige koers voort. ”

Philippe Quoilin

| Chief Operating Officer, BESIX Group

Consolidatie & focus

“ BESIX versterkt zijn positie in België, Nederland en Frankrijk door belangrijke contracten binnen te halen. Al meer dan 20 jaar is het Midden-Oosten de hoeksteen van onze internationale aanwezigheid, vooral dan in de Golfregio, met daarin de VAE, Qatar, Bahrein,... Toen de economie van Dubai crashte, begonnen we nieuwe markten te verkennen, zoals Australië en Azerbeidzjan. ”

Jules Janssen

| General Manager, BESIX Construction

Contracting Gebouwen

Four Seasons Hotel,
Koninkrijk Bahrein,
Architect: Skidmore,
Owings & Merrill



**Bouwmeesters
op grote schaal**

Overzicht | Kwaliteit en duurzaamheid

De bouwsector is vaak onvoorspelbaar en onzeker. Er bestaan grote verschillen tussen de continenten en landen, en omstandigheden kunnen van de ene regio tot de andere drastisch verschillen. In de traditionele markten zoals West-Europa waren de ontwikkelingen de jongste tijd vrij gematigd, terwijl de activiteiten in de groeielanden volop op gang kwamen dankzij nieuwe investeringen in infrastructuur en de ontginning van grondstoffen.

Ondanks deze complexe omstandigheden en de neerwaartse economische trends is BESIX erin geslaagd zijn expertise wereldwijd te handhaven met een breed scala aan bouwproducten en -diensten met toegevoegde waarde.

En BESIX doet meer dan alleen kwaliteitsvol bouwen. Als onderneming streeft het naar een geïntegreerde benadering van elk project, met oog voor ecologische duurzaamheid, welzijn en milieueffecten, en met toepassing van de strengste normen in elke fase, van ontwerp tot uitvoering.

De wereld van de bouw evolueert. Milieu en sociale verantwoordelijkheid zijn meer dan ooit prioritair. LEED, BREEAM, ISO 18000 en andere beoordelingssystemen leggen de lat steeds hoger. Maar BESIX is goed voorbereid en vastbesloten om aan deze grote verwachtingen te voldoen.

België

Dynamiek & diversificatie: de bouwsector blijft een uitdaging. BESIX kreeg veel opdrachten toegewezen.

Een ruime en gevarieerde portefeuille van residentiële en kantoorgebouwen

Park Tower: de hoogste woontoren van Antwerpen. In juni 2012 duidde Immo Sea Coast BESIX aan voor de bouw van een woontoren nabij Park Spoor Noord in Antwerpen, die de passende naam 'Park Tower' kreeg. Met zijn 78,8 m wordt dit gebouw de hoogste woontoren in de stad. Hij zal 360 wooneenheden tellen, waarvan 240 studentenflats en 120 appartementen, met een totale oppervlakte van 32.500 m² inclusief parkeervoorzieningen.

Nieuwe landmark voor Leuven. BESIX en Vanhout werken samen aan het nieuwe **IMEC-gebouw** in Leuven, de nieuwe thuisbasis van het Interuniversitaire Micro-Elektronica Centrum. De werkzaamheden gingen in mei 2011 van start. Deze opvallende hoogbouw, die met zijn 73 m hoogte de Leuvense skyline zal domineren, telt 16 verdiepingen en zal kantoorruimtes, laboratoria en een ruime parkeerplaats huisvesten.

Het Brussels Parlement: een ambitieus energiezuinig bouwproject. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest investeert in tal van activiteiten die de energie-efficiëntie van zijn gebouwen verbeteren en stimuleert duurzame renovatie- en bouwtechnieken. Jacques Delens haalde het contract voor het Brussels Parlement binnen, dat met zijn lage energieverbruik een passiefgebouw mag worden genoemd.

IMEC-gebouw,
Leuven, België
Architect: OSAR



Duurzaamheid, een prioriteit

Het Winkelcentrum van Nijvel won de Shopping Award 2012 in twee categorieën: Winkelcentra en Duurzaamheid. Volgens de jury van de Belgisch-Luxemburgse Raad voor Winkelcentra (BLRW) belichaamde het project "het beste evenwicht tussen architectuur, duurzaamheid en de integratie van nieuw in oud". Met 500 kW aan zonnepanelen op het dak, opvang van regenwater en andere groene voorzieningen is dit winkelcentrum een toonbeeld van moderne ecologie.



Winkelcentrum Nijvel,
België
Architect: Jacques Van
Haeren sprl

BESIX leverde sterke resultaten af in het **Fortis Kanselarlij** project, de hoofdvestiging van BNP Paribas Fortis in Brussel, waar het de renovatie- en bouwwerken uitvoerde.

Wust voltooide de uitbreiding en vernieuwing van de **Koninklijke Opera van Wallonië in Luik**.

Cobelba boekte vooruitgang in het vastgoedproject **Les Jardins de Baseilles**, de eerste ecowijk in de provincie Namen. Het project

DoDDS (Department
Defense Dependent)
High School, SHAPE
site, Bergen, België
Architect: Abetec NV
Architects &
Engineers - Mitchell -
Giurgola Architects, LLP

bestaat uit 21 woningen, 57 appartementen, 5 lofts, 3.290 m² winkelruimte en 1.400 m² kantoorruimte. Eind december 2012 was ruim 45% van het project reeds afgerond.

Hotelbouw: inspelen op een dynamische markt ▶ De Brusselse hotelsector was bijzonder levendig.

In april 2012 werd in het hart van de Europese wijk in Brussel het **EU Thon Hotel** geopend. Dit bruisende hotel was een project van Jacques Delens.

De werkzaamheden gingen van start voor het **Motel One** project (hotel en winkelcentrum) in de Koningsstraat 120 te Brussel. Dit is een BESIX RED-project. Jacques Delens en Besix zijn is verantwoordelijk voor de bouwwerken.

Groen winkelcentrum ▶ BESIX blijft zich toeleggen op de bouw en renovatie van ultramoderne winkelcentra.

BESIX en Cobelba hebben met succes het **Winkelcentrum in Nijvel** en zijn ondergrondse parking uitgebreid. De klant, Wereldhave, drong erop aan dat de infrastructuur in aanmerking zou komen voor de BREEAM milieucertificatie 'zeer goed' en legde bijkomende eisen op inzake prestaties, 'environmental compliance monitoring' en een nauwgezette administratieve afwikkeling. De officiële opening vond zoals gepland plaats eind maart 2012.





01

Gloednieuwe Scholen

► Nieuwe school voor de NAVO.

Na het hoofdkwartier van de NAVO en een nieuwe kleuter- en lagere school zal BESIX (in samenwerking) nu ook de **DoDDS middelbare school** bouwen op het SHAPE terrein in Bergen.

Nederland

2012 was een moeilijk jaar voor de Nederlandse markt, met name in de residentiële sector, maar desondanks blijft Nederland een veelbelovend land. De bouwsector biedt nog steeds kansen, voornamelijk op het vlak van Design & Build, dat aanzet tot innovatieve en intelligente oplossingen.

Aandacht voor de mobiliteit van morgen ► Tegemoetkomen aan de vraag naar openbaar vervoer.

In Utrecht is het werk aan de **Openbaar Vervoer Terminal** (OVT) van de stad in volle gang. Begin 2013 wordt de eerste fase van het project geopend voor het grote publiek. BESIX Nederland zal in opdracht van ProRail een nieuwe terminal bouwen voor de ruim 200.000 reizigers en forenzen die dagelijks gebruikmaken van het station. In 2012 werden ter plaatse verschillende complexe bouwactiviteiten uitgevoerd en werd gestart met de infrastructuur van een gloednieuwe stationshal.

BESIX Nederland is ook aan het werk op het **Stationsplein West**. Dit project in Utrecht omvat de bouw van een fietsenstalling met plaats voor circa 4.500 fietsen, die verbonden is met een verhoogd plein dat direct aansluit op de nieuwe terminal. De eerste fase was in 2012 voltooid en operationeel. De tweede fase is inmiddels gestart.

01/ 02
Openbaar Vervoer
Terminal, Utrecht,
Nederland
Architect: Benthem
Crouwel en Movares

In Maasbracht voltooide BESIX Nederland (in samenwerking) het werk aan de **Regiocentrale Zuid**. Dit Design & Build project maakt de gecentraliseerde controle mogelijk van een ingewikkeld netwerk van sluisen, stuwen en bruggen in het Maastraject tussen Maastricht en Belfeld. In 2013 zullen de centrale bedieningsunit en werkzaamheden aan de inrichting van de site worden voortgezet en voltooid.



02



01

01/ 02
Carpe Diem-toren,
Parijs, Frankrijk
Architect: Robert A.M.
Stern en SRA Architects

Frankrijk

Nieuwe stappen op weg naar succes: BESIX zet zijn activiteiten in Frankrijk voort.

BESIX bouwt twee torengebouwen

Het Perspective project: een aantrekkelijk visitekaartje. Het rijzige Perspective kantoorgebouw, een project van BESIX RED en partners, is een van de laatste constructies in de futuristische Euralille 1-wijk. De imposante hoogbouw werd officieel geopend op 11 juli 2012. Deze succesvolle eerste stap effent het pad voor soortgelijke projecten in de toekomst.

Carpe Diem-Toren: indrukwekkende climax.

De 39^{ste} verdieping en de metalen kapconstructie van de Carpe Diem-toren, geplaatst in september 2012, waren de kroon op het werk. BESIX en zijn partner zijn bijzonder trots dat het stadium van de voorlopige



02

oplevering van dit elegante en technisch complexe gebouw tijdig werd bereikt. De definitieve oplevering wordt verwacht in het tweede kwartaal van 2013.

Nog een belangrijk project op stapel

Constructie en innovatie. De Franse elektriciteitsproducent en -distributeur, EDF, wil een onderzoeks- en ontwikkelingscentrum oprichten op de campus Paris-Saclay, de Franse Silicon Valley van de toekomst. In totaal zullen BESIX en zijn partners 120.000 m² vloeroppervlakte bouwen op een perceel van 8,7 hectare, naar een ontwerp van de befaamde architect François Soler. Het elegante geheel, bestaande uit vier ronde gebouwen met een centrale binnenplaats, zal een toonbeeld zijn van elegantie en eco-efficiëntie.

Groothertogdom Luxemburg

Expertise op het terrein

ATF, a hightech project. In Betzdorf werkt Lux TP aan het ATF (Antenna Field Technical Facility) gebouw voor satellietoperator SES Global. Lux TP zal de ruwbouw en de buitenafwerking verzorgen. Het gebouw heeft een brutovolume van circa 26.000 m².



Egypte

BESIX bouwt verder in Egypte. In 2012 werden twee grote contracten binnengehaald.

Het Grand Egyptian Museum: ontmoeting tussen cultuur en infrastructuur. In samenwerking met Orascom bouwt BESIX het nieuwe iconische gebouw dat het bestaande museum zal vervangen en de waardevolle nationale schatten en artefacten zal huisvesten. Het ontwerp is het werk van het Ierse architectenbureau Heneghan Peng Architects. Het gebouwencomplex van 167.350 m², dat wordt gebouwd in opdracht van de Supreme Council of Antiquities, zal op het plateau van Gizeh worden ingeplant, met uitzicht op de grote piramides. Op die manier zal het gebouw een gesprek op gang brengen tussen heden en verleden.

De Mall of Egypt: een groots winkelcentrum. In samenwerking met Orascom gaat BESIX een 200.000 m² groot winkelcentrum bouwen in Caïro. De Mall of Egypt is een luxueus winkelcentrum met twee verdiepingen winkelruimte en een exclusief recreatiecentrum. Het is veruit het grootste complex van zijn soort in de regio.

Marokko

In Marokko kiest BESIX voor een gerichte aanpak.

In de afgelopen vijf jaar werden hier verschillende projecten opgeleverd. Via een projectmanagement-opdracht droeg BESIX Somagec zijn steentje bij aan de bouw van de **Morocco Mall**, het grootste winkelcentrum in Casablanca.

“ Onze technische competentie, onze brede kennis op verschillende terreinen en ons uiterst bekwaam personeel vormen de sleutel tot de succesvolle voltooiing van de werken. ”

Alfred Reyniers

| Operation Manager,
International & Large Projects, Buildings

Morocco Mall,
Casablanca, Marokko
Architect: Design
International



01

01
Sofaz-toren,
Bakoe, Azerbeidzjan
Architect: Inter Art
Etudes

02
Hoofdkwartier Marathon
Oil, Malabo, Equatoriaal
Guinea
Architect: Capita
Architecture

Republiek Azerbeidzjan

De snelle economische opkomst van Azerbeidzjan is voornamelijk te danken aan de olie-export, maar ook andere sectoren, zoals de bouw en onroerend goed, kennen een gestage groei.

Nieuw hoog kantoorgebouw in Bakoe.

Het State Oil Fund of Azerbaijan (SOFAZ) koos BESIX voor de bouw van een kantorencomplex dat deel zal uitmaken van het nieuwe administratieve centrum dat momenteel in aanbouw is in de hoofdstad. De toren zal oprijzen tot een indrukwekkende hoogte van 126 m en 24 verdiepingen en 2 ondergrondse verdiepingen tellen. De ronde podiumniveaus (vanaf de begane grond tot verdieping 3) bevatten alle gemeenschappelijke functies, zoals de lobby, de bibliotheek, de vergaderzalen, het restaurant, een museum, enz.



02

Equatoriaal Guinea

De Groep blijft stevig verankerd in Centraal-Afrika.

In mei 2012 voltooide BESIX EG Branch de bouw van het hoofdkantoor van Marathon Oil, een gebouw van 5 verdiepingen in Malabo. BESIX EG werkte ook het regionale kantoor van de onderneming af, eveneens in Malabo.

“ BESIX werd opnieuw geselecteerd omwille van zijn expertise in hoogbouw. ”

Johan Beerlandt
| CEO, BESIX Group



VAE

Hoewel de Verenigde Arabische Emiraten steeds minder afhankelijk worden van hun natuurlijke rijkdommen, speelt de olie- en gasexport nog steeds een cruciale rol in hun ontwikkeling. Maar een massale bouwwoede met grootschalige investeringsplannen in de infrastructuursector droeg bij aan de diversificatie van de economie in de VAE.

Yas Mall, groot winkelcentrum op Yas Island.

Begin oktober 2011 ondertekenden Six Construct en Aldar Properties gezamenlijk het contract voor de bouw van de Yas Mall. Het imposante complex zal eersteklas handelszaken aanbieden, waaronder een groot winkelcentrum (360.000 m²), concept stores, kleding- en haute couturewinkels, bioscopen, restaurants en grote parkeerterreinen (240.000 m²). Dit wordt de belangrijkste uitgaans- en amusementslocatie in het Emiraat.

Cleveland Clinic: mijlpaal in gezondheidszorg.

De Cleveland Clinic in Abu Dhabi is een compleet uitgerust ziekenhuis dat de hoogste internationale normen inzake gezondheidszorg beschikbaar maakt in de regio. Het enorme ziekenhuis (364 bedden, 342 consultatieruimtes) zal zijn patiënten de allerbeste medische diensten aanbieden in een omgeving die is uitgerust met de modernste voorzieningen. Six Construct is, in samenwerking, hoofdaannemer van dit kant-en-klare project.

“ Het logistieke aspect is cruciaal bij ingewikkelde bouwprojecten. ”

Philippe Dessoy

| General Manager, Six Construct

03
Yas Mall, Yas Island,
VAE
Architect: RTKL
International

04
Cleveland Clinic,
Abu Dhabi, VAE
Architect: HDR





01
Doha Conventie-
centrum, Doha, Qatar
Architect: Murphy / Jahn

Qatar

's Werelds grootste exporteur van vloeibaar gas zag zijn bruto binnenlands product sterk toenemen. Deze opleving droeg bij tot de expansie van de bouwsector.

Op weg naar de eindstreep. Nadat in februari 2011 de eerste fase werd voltooid met een volledig geplaatste betonnen kelder, nam Six Construct (in samenwerking) de tweede fase van

het **Doha Convention Center** project voor zijn rekening, met inbegrip van de superstructuur en de elektromechanische werkzaamheden, alsook de luxebekleding en afwerking. Deze werkzaamheden worden voltooid tegen eind 2013.

Koninkrijk Bahrein

De voorbije decennia heeft Bahrein heel wat inspanningen geleverd om zijn economie te diversifiëren en minder afhankelijk te worden van olie, door te investeren in de financiële sector en het toerisme.

Nieuwe parel aan de kroon van Bahrain Bay.

Bahrain Bay Development wees het hoofdcontract voor de bouw van een H-vormig **Four Seasons Hotel**, ontworpen door Skidmore, Owings & Merrill, toe aan Six Construct. Het hotelcomplex van 50 verdiepingen zal 201 m hoog worden en plaats bieden aan 263 gasten. Het zet een nieuwe trend voor luxeaccommodaties in de regio. Six Construct zal de handen uit de mouwen moeten steken: het enorm complexe project moet volgens de planning in nauwelijks 29 maanden worden opgeleverd.



Cleveland Clinic Abu Dhabi

Nieuwe mijlpaal in gezondheidszorg

Cleveland Clinic Abu Dhabi is een modern en multidisciplinair ziekenhuis dat in Abu Dhabi garant zal staan voor hoogwaardige gezondheidszorg.

Dit reusachtige hospitaal, dat wordt gebouwd op vraag van Mubadala Development, zal eersteklas medische zorgen verstrekken in een spijtstechnologische omgeving. Six Construct, in samenwerking, fungeert als hoofdaannemer in elke fase van dit prestigieuze turnkey-project, met uitzondering van de medische apparatuur en de meubels. De Cleveland Clinic zal bestaan uit 8 gebouwen, met daarin 25 operatiezalen, 342 praktijkruimtes en een parking met 3 verdiepingen. Het complex bepaalt zo een nieuwe norm in ziekenhuisinfrastructuur en gezondheidszorg.

In juli werden de eerste elektrische ruimtes en datacentra opgeleverd. Vanaf september 2013 zullen de grotere zalen en vertrekken worden afgewerkt en in april 2014 worden de werkzaamheden afgerond.

“Dit is gecompliceerd werk op verschillende niveaus: het leggen van de elektrische bedrading, de installatie van de schone kamers, enzovoort. Het logistieke aspect is cruciaal wanneer men geconfronteerd wordt met een dergelijke uitdaging. Hetzelfde kon gezegd worden van de Burj Khalifa in Dubai, maar daar vorderde het werk langs een verticale aslijn, wat in onze branche natuurlijk de conventionele manier van werken is.



In Abu Dhabi is de situatie complexer omdat het ziekenhuis een enorm gebied bestrijkt dat een doolhof van welgeteld 7.353 ruimten zal huisvesten. In deze context zijn onze 15.000 werknemers genoodzaakt om hun expertise her en der te gaan toepassen, verspreid over de hele werf. Met andere woorden: het plan van aanpak voor de Cleveland Clinic was uitdrukkelijk – en uitzonderlijk – *horizontaal...*” **Philippe Dessoy**, General Manager, Six Construct.

“Het Cleveland Clinic-project beantwoordt aan de nieuwe milieureisten die zopas in Abu Dhabi werden geïntroduceerd. Er wordt van ons verwacht dat we een Gold-certificatie behalen volgens het Amerikaanse LEED*-systeem, inclusief het recycleren van driekwart van ons afval en het elimineren van stofontwikkeling in elke fase van de bouw.” **Didier Bosredon**, Project Director, Six Construct.



* Leadership in Energy and Environmental Design

Project Highlight

Contracting Civiele Werken

R4,
Gent, België

Sterke banden smeden



Toegevoegde waarde **creëren**

In de traditionele markten is de sector van de civiele werken goed op weg naar een volledig herstel. Ook in de opkomende economieën blijft het segment veelbelovend en sterk. BESIX blijft een belangrijke speler die actief is in tal van veeleisende projecten inzake infrastructuur en civiele werken.

België

BESIX is in toenemende mate actief in België. Naast de vele lopende projecten, werd 2012 succesvol ingezet met de ondertekening van verschillende grote contracten.

4^{de} sluis van Ternaaien: grootscheeps waterbouwkundig project in Wallonië.

BESIX kreeg de opdracht voor de voltooiing van de vierde sluis in Ternaaien. Dit project behelst onder andere de bouw van een sluis met een hoogte van 225 m en een breedte van 25 m. Franki Foundations Belgium kreeg de bal van dit grote project eind 2011 aan het rollen met de bouw van de slibwanden. BESIX Sanotec (in samenwerking) is verantwoordelijk voor de elektromechanische installaties. Dankzij de werken zal de sluis enorme duwstollen tot 9.000 ton kunnen verwerken in de passage tussen het Albertkanaal en de Maas. Er worden ook een nieuwe waterkrachtcentrale en een bijhorend pompstation gebouwd. In Ternaaien werden nieuwe paaigronden en een natuurgebied gecreëerd om de impact op de rivier te compenseren.

De R4 in Gent: PPP voor betere mobiliteit.

BESIX werkt mee aan de bouw van een nieuw 2,5 km lang gedeelte van de ringweg tussen Zwijnaarde en Merelbeke. Dit Design, Build & Maintain-contract werd ondertekend in het kader van een consortium. De werkzaamheden zullen 3 jaar duren, waarna de consortiumpartners gedurende 30 jaar verantwoordelijk zijn voor het onderhoud.



BESIX en het GEN: een sterke verbinding.

Franki Foundations Belgium, Socoetra en BESIX hebben de handen in elkaar geslagen voor de ontwikkeling van het GEN (Gewestelijk Express Netwerk) in de rand van Brussel. Na de voltooiing van het GEN-traject Ukkel-Bigarreaux werkt de Groep nu aan de trajecten Bosvoorde-Hoeilaart en Terhulpen. Dit historische project brengt verschillende bedrijven bij elkaar die samenwerken om het leven van miljoenen forenzen die elke dag naar Brussel reizen te verbeteren.

GEN-netwerk,
Brussel, België

Centre-Ardenne: logistiek lijnenspel.

Socoetra beëindigde de laatste fase van het logistieke platform Centre-Ardenne. Dit project, dat in de beginfasen gepaard ging met grote grondwerkzaamheden (300.000 m³), maakt gebruik van 4,2 km spoor voor de aansluiting van het logistieke centrum met spoorlijn 162. Dit is één van de grootste projecten waarbij Socoetra in de afgelopen vijf jaar betrokken was.



Coentunnel,
Amsterdam, Nederland

Nederland

In een poging om de Europese schuldencrisis het hoofd te bieden heeft de Nederlandse regering haar investering in infrastructuurprojecten aanzienlijk (maar niet drastisch) teruggeschoefd. De verwachte afname zou echter beperkt moeten blijven, met voldoende volume om het omzetriveau te handhaven.

Het gaat vooruit: wegen & tunnels. In het voorjaar van 2012 startte BESIX Nederland met de bouwwerkzaamheden van het **SAA A1/A10** project. Dit Design & Build contract omvat de verbreding van een gedeelte van de Amsterdamse ringweg en de bouw van bruggen en geluidschermen.

In Utrecht werden de **Leidsche Rijn Tunnel (DoDo-tunnel)** en de **voetgangersbrug over de A2** binnen de gestelde termijn opgeleverd. BESIX Nederland en zijn partners zullen gedurende 7 jaar gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor het onderhoud van de tunnel.

Momenteel wordt er ook gewerkt aan de tweede **Coentunnel** in Amsterdam in het kader van een DBFM-contract. De nieuwe tunnel zal opengaan in het voorjaar van 2013. Op dat ogenblik zal de renovatie van de eerste Coentunnel starten.

Heerlen: wanneer ervaring spoort met ecologie.

Begin februari 2012 stelde ProRail, de Nederlandse spooroperator, BESIX Nederland aan voor de bouw van het **Maankwartier station** in Heerlen (Nederlands Limburg). Het project omvat de bouw van twee voetgangerspassages en een betonnen vloerplaat, respectievelijk boven de spoorbeddingen en het treinstation, en ook alle bijbehorende werkzaamheden. Dit is de eerste keer dat BESIX Nederland een aanbesteding won op basis van haar CO₂-prestaties.

Kruisplein Parking op schema. Op minder dan een jaar tijd werden de betonwerken van de parkeerinfrastructuur voltooid, voor de plaatsing van het dak. Het hele project, inclusief de afwerking, wordt tegen de zomer van 2013 voltooid.



01

Equatoriaal Guinea

Brug naar morgen. In Equatoriaal Guinea werden in 2012 twee bruggen voltooid over de Rio Timbabe op het eiland **Bioko**, en werd het voorlopige startsein gegeven voor drie andere bruggen op de weg Malabo-Riaba, de belangrijkste verkeersroute langs de oostkust van het eiland.

Ondertussen werkte BESIX EG voort aan de bouw van twee bruggen over de rivier Wele in **Oyala**, de toekomstige administratieve hoofdstad op het vasteland. Op 31 december 2012 bereikte het project een voltooiingsgraad van 75%. De volledige voltooiing wordt verwacht tegen medio 2013.

01
Pulvermühle-brug,
Groothertogdom
Luxemburg

02
Pont de l'Enfance,
Koro, Kameroen

Groothertogdom Luxemburg

Franki Foundations Belgium neemt de fundering van de Pulvermühle-brug voor zijn rekening, een cruciaal onderdeel van het uitgebreide spoorwegnet in aanbouw in Luxemburg. Deze funderingswerken maken een 242 m lange uitbreiding en een verdubbeling van de twee bestaande spoorlijnen mogelijk.

Kameroen

In Kameroen voltooide Six International de **renovatie van de Pont de l'Enfance**, die op 5 september officieel werd ingehuldigd. Six Construct legde de laatste hand aan een kademuur in de **Autonome Haven van Douala**, die permanent zal worden gebruikt door de cementfabriek Cimencam, een dochteronderneming van Lafarge.



02

De tuibruggen in Oyala

Stadsuitbreiding in de jungle

Begin 2011 kreeg BESIX EG van de regering van Equatoriaal Guinea de opdracht om twee tuibruggen te bouwen over de Wele-rivier in Oyala, waar de nieuwe hoofdstad van het land in aanbouw is.



“ Deze bruggen openen de deur naar de nieuwe hoofdstad. ”

Patrick De Wilde
| Area Manager, BESIX

Zweet, modder en ingenieurs

Doorheen het weelderig begroeide regenwoud van Centraal Equatoriaal Guinea loopt de rivier Wele. In dit afgelegen gebied wordt op haar modderige oevers zo goed als uit het niets een moderne stad opgebouwd. BESIX bouwt er momenteel twee tuibruggen die de binnenkort verstedelijkte oevers met elkaar verbinden. Over een lengte van 150 m zullen de bruggen vier rijstroken tellen die doorlopen tot in het centrum van de nieuwe hoofdstad.

Tegen alle verwachtingen in

De projectleider en zijn vastberaden team hebben bergen te verzetten. Niet alleen werken ze in een moeilijk toegankelijk gebied en hebben ze

af te rekenen met de onvermijdelijke deadline van het regenseizoen, maar er zijn ook de technische uitdagingen. En deze zijn niet de minste: vier kofferdammen, 400 micropalen, stalen pyloonkoppen, 174 ton naspanning, 12 mobiele bekistingen, de installatie van de kabels en de bespanning van de brugdekken, en de externe verlichting. Een hele krachttoer, vooral in deze moeilijke omstandigheden.

Ondanks alles is het bedrijf er echter van overtuigd dat het deze enorme opdracht volgens planning medio 2013 zal kunnen voltooien. BESIX EG is zelfs zo zelfverzekerd dat het een offerte heeft ingediend voor de bouw van nog twee bruggen in Oyala. Op naar de volgende missie in de jungle!



01

En in juni 2012, ten slotte, voltooide Six International het ontwerp en de bouw van de nieuwe **overlaat op de rivier Sanaga bij Edea**. De klant hier is AES Sonel, het bedrijf dat instaat voor de elektriciteitsproductie en -distributie in Kameroen.

VAE

Al Sufouh-Tramlijn. BESIX (in samenwerking) zorgde voor de aanleg van 10 km tramlijn, 13 stations en alle bijbehorende voorzieningen rond de plaatselijke jachthaven. Er werd een onderhoudscontract voor 13 jaar ondertekend tussen de Dienst Wegen en Transport (RTA) van de Regering van Dubai en een consortium met daarin COFELY BESIX Facility Management.

Koninkrijk Bahrein

De **North Manama Causeway**-brug is een van de grootste civiele werken die ooit werden ondernomen in Bahrein. De brug uit prefabelementen werd met voorsprong op het schema voltooid. In januari 2012 is het team begonnen aan de tweede fase van het project, die bestaat uit 1,5 km nieuwe wegen, twee opritten die de weg verbinden met de hoofdstad Manama en twee ter plaatse gegoten bruggen op Bahrein-eiland.

Qatar

De nieuwe luchthaven van Doha breidt uit.

De luchthaven van Doha is Six Construct niet vreemd: in 2005 was het hier al aanwezig tijdens de voorbereidende werkfasen. Momenteel wordt er gewerkt aan de noordelijke terminal en de hallen D en E. De luchthaven beslaat een oppervlakte van meer dan 22 km² en zal vermoedelijk zo'n 50 miljoen passagiers en 320.000 vliegtuig-manoevres per jaar verwerken.

01
Al Sufouh-tramlijn,
Viaduct, Dubai Marine,
VAE

02
De North Manama
Causeway-brug,
Manama, Bahrein



02

Contracting

Maritieme Werken

Haven Tanger Med II,
Tanger, Marokko



**Maritiem
meesterschap**

Thuis aan het water

Maritieme werken behoren tot de kernactiviteiten van de Groep. Als toonaangevende speler in het ontwerp en de bouw van kademuren, steigers, golfbrekers, ... richt BESIX zich op de complete uitvoering van on- en offshore projecten. Het biedt zijn kennis over de hele wereld aan.

Het efficiënt gebruik van hoogtechnologische uitrusting (zoals hefplatforms, baggerschepen met hydraulische arm, ...) vormt een hele uitdaging, maar dankzij de focus op value engineering kan BESIX oplossingen aanbieden op maat van elke klant.

BESIX heeft een indrukwekkende reeks kademuren op zijn palmares staan. De Groep is wereldwijd actief in deze sector: in België, Nederland, Frankrijk, de Perzische Golf, Bulgarije, Mauritius, Trinidad en Tobago, maar ook in Midden- en Noord-Afrika en Australië.

Zo blijft BESIX dé internationale referentie in maritieme werken.

België

BESIX bouwt en renoveert kademuren.

In Zeebrugge voltooide BESIX de kademuur in het **Albert II**-dok (18 m diep / 262 m lang / 25 m breed). Het bedrijf werkte ook aan de zuidelijke kademuur en de portaalbrug in de westelijke binnenhaven van Zeebrugge.

In hetzelfde gebied bouwt BESIX de **OCHZ-kade**, een 2 x 300 m lange strook combiwanden, met zowel nieuwbouw als renovatiewerken. Deze ingrepen zullen bijdragen tot een efficiënter containerverkeer.

In de haven van Antwerpen werd een kademuur van 270 m toegevoegd aan het **Grandok**.

Een compleet uitgerust bedrijf

Er zijn niet veel bouwondernemingen die beschikken over een eigen hefplatform. BESIX heeft er twee, de **Shirine** en de **Pauline**. De **Pauline**, met een capaciteit van 1.050 ton, wordt gebruikt om buispalen te heien. Zij is terecht het vlaggenschip van de vloot. Een andere belangrijke troef van de Groep is de lepelbaggeraar **Ambiorix**, die ervoor zorgt dat BESIX niet afhankelijk is van onderaannemers voor de uitvoering van diverse baggerwerken.



Albert II-kademuur,
Zeebrugge, België

In samenwerking

De offerte voor het Amazonehavencontract steunde op de unieke expertise van de verschillende Groepsleden: Carrière Des Limites bracht haar waardevolle kennis van de verschillende soorten explosieven en de bijbehorende kosten in; Franki Foundations Belgium werkte een geïntegreerde methode uit voor de volledige verwijdering van MV-palen; en het hoofdkantoor in Brussel leverde de nodige ondersteuning en know-how op het gebied van maritieme engineering.



01

01
Amazonehaven

02
Project Sluizen Limburg,
Maasbracht, Born, Heel,
Nederland

Nederland

BESIX Nederland kreeg het grootste project toegewezen in de uitbreiding van de Amazonehaven. De offerte diende rekening te houden met een puntensysteem en een 50/50 verhouding prijs-kwaliteit.

In het kader van het project **Sluizen Limburg** heeft BESIX Nederland (in consortium) in 2012 de verlengde sluiscolken van Maasbracht en Heel voltooid. In 2013 zullen nog een aantal renovatiewerkzaamheden worden uitgevoerd aan de overige sluisen.

BESIX Nederland kon **de keersluis van Heumen** één maand eerder dan voorzien opleveren aan de klant. Binnen dit Design & Build project realiseerde BESIX Nederland op succesvolle wijze 3 doelstellingen: een extra doorvaart voor de scheepvaart, een beweegbare hoogwaterkering en de nodige natuurcompensatie.



02

Begin 2012 kreeg BESIX Nederland (in consortium) van het havenbedrijf Rotterdam de opdracht voor het project **Amazonehaven, fase A1/A2**. Dit Design & Build contract behelst de bouw van een nieuwe kademuur van 1.050 m, waarna de bestaande diepzeekademuur (1.000 m) zal worden afgebroken.

Enkele maanden later kreeg BESIX Nederland ook de opdracht voor het verlengstuk van dit project, **Amazonehaven fase A3**. Binnen dit kader bouwt het bedrijf een nieuwe kademuur van 1.385 m lengte. Beide projecten maken deel uit van de verbreding van de bestaande Amazonehaven om deze toegankelijk te maken voor de nieuwe generatie containerschepen, de zogeheten Ultra Large Container Ships. De werkzaamheden aan deze projecten zijn in 2012 gestart.

De keersluis van Heumen 100 jaar duurzaamheid

Op 24 september 2012 heeft Staatssecretaris Joop Atsma van het Nederlandse ministerie van Infrastructuur & Milieu de glazen koepels onthuld bovenop de twee heftorens van de nieuwe keersluis bij Heumen, een prachtig staaltje van milieuvriendelijk bouwen dat verwijst naar zijn vooroorlogse voorganger.

De bouw van de keersluis maakt deel uit van ruimere werken op de rivier de Maas. De oude sluis van Heumen zorgde voor een bottleneck in het bestaande waterwegennet, omdat er alleen eenrichtingsvaart mogelijk was voor schepen op weg naar het Maaskanaal. Om deze belangrijke verkeersader vrij te maken werd besloten om naast de oude sluis een nieuwe vaargeul te graven met een keersluis. Op die manier is kruisend scheepvaartverkeer mogelijk aan de zuidelijke toegang tot het kanaal en wordt de doorstroming van de scheepvaart bevorderd.

RWS Maaswerken heeft de opdracht voor het project in februari 2010 gegeven en de werken gingen van start in januari 2011. In de eerste week van juli 2012 werd de sluisdeur geïnstalleerd, met behulp van een drijvende bok.

Milieubescherming en veiligheid: de eerste prioriteiten

Er werd BESIX gevraagd om een keersluis te ontwerpen en te bouwen die honderd jaar zou meegaan. Daarom werd bij dit project gekozen voor een nulenergieconcept. Zo is het sluiseland, bijvoorbeeld, uitgerust met 120 m² zonnepanelen.

Om de impact van de werken te compenseren, realiseerde BESIX een natuur- en recreatiegebied van 7 hectare vlakbij de keersluis.

BESIX maakte op deze werf voor het eerst gebruik van een geïntegreerde veiligheidsaanpak, waarbij de aandacht ook uitgaat naar de veiligheid buiten de grenzen van de werf en naar beste praktijken inzake machines en uitrusting.



Project Highlight

Seahorse, innovatief maatwerk

Om het werk in Sokhna te vergemakkelijken, ontwikkelden het lokale projectteam en de afdeling maritieme werken de Seahorse (zeepaard), een hefinstallatie waarmee buizen veilig en uiterst nauwkeurig op hun plaats onder water kunnen worden gebracht. Dit nieuwe hulpmiddel bleek een doeltreffend alternatief voor de bestaande installatiemethoden. De nauwkeurigheid van de Seahorse maakt dat er minder onderwaterverbindingen nodig zijn, waardoor het risico voor duikers merkbaar daalt.



01

kademuur. De internationale maritieme expertise van BESIX speelt in op de groeiende vraag in Australië naar eerste klas haveninfrastructuur. De afdeling Maritieme Werken beheerde de contacten met de lokale partners en leidde de ontwerpstudies en voorbereiding. De bouwwerkzaamheden zullen starten in de loop van 2013.

Marokko

BESIX Somagec is nauw betrokken bij de bouw van de **haven van Tanger Med II**. De lokale haveninfrastructuur wordt uitgebreid om tegemoet te komen aan de groeiende handel in de Middellandse Zee.

01
Wheatstone LNG-
project, Onslow,
Australië

02
Zeewaterinlaat,
Sokhna, Egypte

Australië

Australië biedt veel economisch potentieel op lange termijn, en vormt de perfecte setting voor grootschalige projecten. Daarom doet BESIX al ruim vier jaar prospectie in deze groeiemarkt. Deze inspanningen werden beloond met een eerste groot contract, de losinstallatie en golfbreker voor het Wheatstone LNG-project.

BESIX zal in samenwerking meewerken aan de golfbreker en de onderdelen van de losinstallatie voor materialen voor het **Wheatstone LNG-project van Chevron** nabij Onslow in West-Australië. Het project behelst het ontwerp en de bouw van een 960 m lange golfbreker en de losinstallatie, met onder meer een 420 m lange

Egypte

Eind 2012 voltooide BESIX het project van de **zeewaterinlaat in Sokhna** aan de Rode Zee.



02



01

VAE

Six Construct heeft een lange en indrukwekkende staat van dienst inzake maritieme werken in de VAE. Het is de sector die de Groep destijds naar het Midden-Oosten bracht. Deze ervaring heeft in talloze projecten vruchten afgeworpen.

Ontwikkeling van Das Island, onshore civiele en maritieme bouwkunde. ADGAS - een dochteronderneming van ADNOC - bouwt op Das Island in de Perzische Golf een nieuwe geïntegreerde LNG-installatie. Deze installatie wordt gebouwd op een kunstmatig schiereiland dat aan het eiland werd toegevoegd. Six Construct werkte mee aan de aanleg van het schiereiland en voerde de civiele werken voor de installatie uit.

Ghantoot Naval Base, Abu Dhabi. Voor het leger van de VAE werd een nieuwe marinebasis gebouwd in Ghantoot, nabij de grens met Dubai. Six Construct nam de kademuren voor zijn rekening, die bestaan uit damplanken, een ankerwand en een betonnen dekbalk.

Ruwais Zwavelterminal 2. GASCO, een andere dochter van ADNOC, bouwt een zwavelterminal in Ruwais, ongeveer 200 km ten westen van Abu Dhabi. De maritieme faciliteiten van de terminal, bestaande uit een toegangssteiger, een laadplatform en twee

aanlegsteigers, werden uitgevoerd door Six Construct in de rol van EPC-aannemer.

Borouge 3 zeeterminal en zeewaterinlaat, Ruwais. Als uitbreiding op de bestaande zeeterminals voor de petrochemische industrie in Ruwais bouwt Six Construct nu ook een nieuwe zeeterminal met een kademuur van 500 m. Hiernaast realiseerde het bedrijf ook een zeewaterinlaat- en -uitlaatstructuur voor de ethyleen- en polyethyleenfabriek van Borouge.

01/02
Borouge 3 terminal
en zeewaterinlaat,
Ruwais, UAE

Saoedi-Arabië

De maritieme werken voor de **Saoedische raffinaderij Aramco** in de zuidelijke stad Jazan werden door het Koreaanse bedrijf Hanwha toevertrouwd aan BESIX.



02

De haven van Tanger Med II

Strategische stek in de Middellandse Zee



BESIX Somagec is betrokken bij de bouw en uitbreiding van de haven van Tanger, als antwoord op de groeiende handel in het Middellandse Zeegebied. Dankzij zijn ligging aan de Straat van Gibraltar zal de haven een knooppunt worden op de internationale vaarroutes van containerschepen.

Er wordt een 1.200 m lange kademuur gebouwd met een gemiddelde diepte van 17 m. Deze werken omvatten, in volgorde van uitvoering: de prefabricage van de betonblokken, de baggerwerken en opschonen van de sleuf, de plaatsing van de fundering (8.000 blokken), de aanleg van de berm en de bouw van de dekbalk. Daarna zal 6 miljoen m³ aan hydraulische vulstoffen achter de kademuur worden gestort en verdicht door middel van vibrocompaction. De baggerwerken zullen 1,3 miljoen m³ aan materiaal verplaatsen. De eerste kades zullen eind 2013 worden opgeleverd.

MVO

Een duurzame bouwoplossing

Oorspronkelijk was voor het Med II-project een oplossing met caissons voorzien. Maar de BESIX ingenieurs stelden voor om betonblokken te gebruiken. Waarom? Deze methode gebruikt ongewapend beton, dat corrosie vermijdt en milieuvriendelijker is.

Contracting Industrie



De kracht van grondstoffen

Expert in **industriële projecten**

Elektriciteitscentrale,
St-Avold, Frankrijk

BESIX is actief in de energie- en watersector en bouwde verschillende elektriciteitscentrales in Europa, Afrika en het Midden-Oosten. De projecten in het Midden-Oosten werden meestal gecombineerd met de bouw van ontziltingsinstallaties. Het bedrijf beschikt over eigen steengroeven en bevoorraadt zo de betonsector met grondstoffen.

BESIX ontwikkelt een kostenefficiënte totaaloplossing, gaande van het ontwerp over de civiele werken tot de installatie van het project, waardoor de beschikbaarheid van fabrieken wordt verhoogd en de kosten voor de bouw en exploitatie worden beperkt.

Het interne studiebureau van BESIX speelt in op alle behoeften van de klant, of het nu gaat om engineering, civiele werken, de bouw van installaties en infrastructuur of ontwerp en constructie. Ze helpen fabrieken die hun productiviteit, betrouwbaarheid, onderhoud en ecologische voetafdruk willen verbeteren.

In een oogopslag

Benelux - Frankrijk

- De 2^{de} elektriciteitscentrale in Saint-Avold: 2 x 410 MW units die minder CO₂ uitstoten en 3 keer minder water verbruiken
- De uraniumverrijkingsfabriek Georges Besse II South in Pierrelatte
- Haven van Antwerpen, terminals voor olietankers
- Haven van Rotterdam, LNG-terminalproject GATE

VAE

- Elektriciteitscentrale van Taweelah B: 6 stoomturbinegeneratoren met een capaciteit van 732 MW en 6 ontziltingsinstallaties
- De cementfabriek van Fujairah
- De waterzuiveringsstations in Al Wathba en Al Hamah

Contracting

Sport- & Vrijetijdsprojecten

King Abdullah
Sports City, Jeddah,
Saoedi-Arabië
Architect: Arup
Associates



Ontspanning op wereldtoneel





Verovering van een nichesector

Sportinfrastructuur is een gespecialiseerde markt waarin BESIX het verschil wil blijven maken.

België

Sport- en recreatiecentrum Rozebroeken officieel geopend. Eind juni werd het gloednieuwe sport- en recreatiecentrum Rozebroeken officieel ingehuldigd. Dit project, uitgevoerd door Vanhout, is het eerste project van de Stad Gent in een publiek-private samenwerking.

01
Rozebroeken Sport- en Recreatiecentrum, Gent, België
Architect: Artabel

02/03
King Abdullah Sports City, Jeddah, Saoedi-Arabië
Architect: Arup Associates



Saoedi-Arabië

Het Koninkrijk verstedelijkt in een razend tempo, en de welvaart van de jonge bevolking neemt hand over hand toe. Daardoor zal de vraag naar onroerend goed, infrastructuur, nutsvoorzieningen en aanverwante diensten verder toenemen. De bouwsector kent een grote bloei.

BESIX (in samenwerking) bouwt aan het **King Abdullah Sports City** project. Dit unieke turnkeyproject omvat een nieuw stadion van wereldklasse met een capaciteit van 60.000 zitplaatsen. Het bestaat verder uit een grote moskee en tal van infrastructuurvoorzieningen rond de site.



Contracting Milieu

Waterzuiveringsinstallatie,
Sharjah, VAE

A photograph of a water treatment facility. The image shows a series of aeration tanks with white diffusers that are actively bubbling water. The tanks are separated by concrete walls. The water is a light blue-grey color. A large purple graphic overlay is positioned over the right side of the image, containing the main headline text.

**Boost voor
een bestaande
activiteit**

De cyclus **bestendigen**

De milieuactiviteiten van de Groep worden beheerd door BESIX Sanotec. BESIX Sanotec ontwikkelde zijn activiteiten in eigen land en in het Midden-Oosten en slaagde erin om nieuwe markten aan te boren. In België is Socogetra ook actief op het gebied van waterbeheer.

België

Voor IDEA bouwde BESIX Sanotec het waterzuiveringsstation in **Erbiseoul**.

BESIX Sanotec zet ook verdere stappen in de veelbelovende sector van de hernieuwbare energie. In een consortium haalde het de opdracht binnen voor de hydro-elektrische centrale en pompstations bij de nieuwe sluis van **Ternaaien** die momenteel wordt gebouwd door BESIX. De werken gaan begin 2014 van start.

Socogetra nam deel aan het stedelijke waterzuiveringsprogramma van het Waals Gewest, gefinancierd door de SPGE (openbare maatschappij voor waterbeheer). Dit initiatief wordt in 2015 uitgedoofd. De kwaliteit van het werk van de onderneming werd regelmatig geprezen. Socogetra kan waterzuiveringsstations bouwen of opwaarderen. In maart 2012 werd ook het waterzuiveringsstation van **Paliseul** opgeleverd, dat model staat voor de immense mogelijkheden binnen de sector.



01



02

VAE

BESIX Sanotec en partners verkregen de voorlopige toestemming om het waterzuiveringsstation van **Wathba** (300.000 m³/dag) over te nemen. Het bedrijf werkte voor de rioleringsmaatschappij van Abu Dhabi ook mee aan het waterzuiveringsstation in **Razeen** en aan verschillende pompstations. De werkzaamheden aan de losinstallatie voor vrachtwagens in **Sharjah** werden tijdelijk onderbroken, maar zouden binnen afzienbare tijd opnieuw moeten worden opgestart.

01/ 02
Waterzuiveringsstation
Al Wathba,
Abu Dhabi, VAE

De 4^{de} sluis van Ternaaien

BESIX Sanotec mee in de weer

Op 23 april 2012 kreeg BESIX Sanotec (in samenwerking) van de Waalse Maatschappij voor de Aanvullende Financiering van de Infrastructuur (SOFICO) de opdracht om de elektromechanische werken van de nieuwe sluis, een hydraulische elektriciteitscentrale en een pompstation te bouwen voor het sluizencomplex in Ternaaien, gelegen in het hart van de Maas-Rijn Euregio. Het contract is in totaal 25 miljoen euro waard, waarvan 25% naar BESIX Sanotec gaat. Dit is één van de grootste civiele werken in Wallonië sinds vele jaren.

De Europese connectie

In dit belangrijke waterwegennet loopt de rivier de Maas evenwijdig met het Albertkanaal. Het waterniveau van het Albertkanaal ligt echter 13 tot 15 meter lager. De sluizen op het Kanaal van Ternaaien zijn nodig om scheepvaart mogelijk te maken tussen de twee waterwegen en om de bestaande as flexibeler te maken.

De vierde en volledig automatische sluis in Ternaaien, van 225 meter lang en 25 meter breed, moet voldoen aan het nieuwe Europese reglement voor binnenlandse waterwegen. In de praktijk betekent dit dat schepen met een viervoudige laadcapaciteit en meer (van 2.000 tot 9.000 ton) de vaargeul moeten kunnen gebruiken.



De sluis is van groot belang voor het waterwegennet en bevordert internationaal goederentransport per schip. Dit is immers nog steeds de meest efficiënte en duurzame manier van transport en houdt de vrachtwagens weg van de Europese wegen.

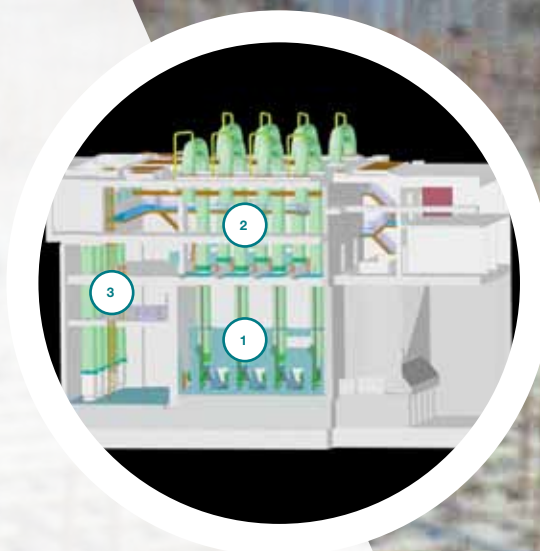
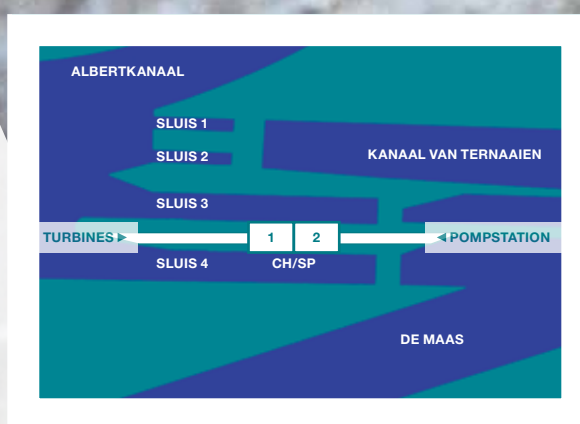
Hightech symbiose

Naast de sluis wordt gebouwd aan een hydraulische elektriciteitscentrale en een pompstation. Beide spelen een belangrijke rol om de natuurlijke rijkdommen van de omgeving te beschermen, evenals om ervoor te zorgen dat het transport en de faciliteiten voldoen aan de nieuwste veiligheidsnormen.

De Maas, stroomopwaarts van het sluisencomplex in Ternaaien, stroomt in het Albertkanaal via de stuw van Monsin. Het waterniveau verlagen alleen volstaat niet: een verschil in waterniveau zou problemen veroorzaken voor de scheepvaart op het Albertkanaal en een gevaar vormen voor het waterleven in de rivier, vooral in de zomer als de waterstand laag is. Daarom is het belangrijk dat het waterniveau te allen tijde correct kan worden aangestuurd.

Het pompstation zal zorgen voor het evenwicht. Elk van de acht pompen weegt circa tien ton en samen hebben ze een vermogen van 4.500 kW. In totaal kan men tot 61.200 m³ per uur verpompen van de Maas naar het Albertkanaal.

Bij de pompen komt een geavanceerde elektriciteitscentrale die in omgekeerde richting gebruikmaakt van het verschil in waterniveau: overtollig water kan nu nuttig worden aangewend. Bij langdurige regenval (niet ongewoon in deze streek) wordt het stromende water opgevangen in vijf krachtige turbines die in totaal 2,3 MW aan groene energie kunnen opwekken. Dat is een grote hoeveelheid duurzame stroom.



- 1. TURBINES (MW)
- 2. POMPSTATION
- 3. INLAATROOSTERS

074

Contracting

Wegen en Steengroeven

E411,
Namen-Luxemburg



Knooppunten

Op weg naar **succes**

Dankzij een positieve balans voor wegen en spoorwegoperaties blijft de Groep op koers naar een sterke toekomst.

België

De **afdeling bitumenproducten** van Socoetra kon de vruchten plukken van het Plan Route-programma, gelanceerd door de Waalse Regering via SOFICO. Het plan voorziet in de herstelling van het wegdek van lokale autosnelwegen (1.200 km) en rijkswegen met vier rijstroken (600 km). In 2012 realiseerde Socoetra in dit kader twee grote projecten op de **E411** en veiligheidswerkzaamheden op de **N4** (in samenwerking). Deze drie werven samen vertegenwoordigden 68.000 ton asfalt op een totaal volume van 180.000 ton dat de onderneming verwerkte.

Socoetra controleert alle stappen en fasen van de wegenbouw voor zijn klanten: van het beheer van de materiaalproductieketen tot de bouw, wegdektypes en wegmarkering.

De activiteiten van de afdeling **dunne bekledingen** (coatings en koud gegoten bekledingen) en **wegenonderhoud** (Wegen en Diverse Netwerken) kenden in 2012 een stabiel verloop.

Vialines, de afdeling **wegmarkeringen** van Socoetra, liet ook een positief resultaat optekenen.

Socoetra heeft daarenboven zijn eigen steengroeven en betonfabrieken. Dit garandeert een betrouwbare levering van grondstoffen aan de verschillende werven.

De **GNB-betoncentrales** haalden een productie van 95.000 m³, en dit ondanks een context met stevige concurrentie.

De **asfaltfabriek van Famenne Enrobé** produceerde meer dan 240.000 ton asfalt en de **nieuwe fabriek van Aubange** nog eens 80.000 ton. Ook **Emubel**, de productievevestiging voor gemodificeerde bitumineuze bindmiddelen, haalde een productie van 30.000 ton.

De steengroeve **Carrière des Limites** bevestigde de uitstekende trend van de voorbije jaren voor de productie van kalkgranulaten. De zandsteengroeve van **La Roche** kende daarentegen een moeilijker situatie.

Groothertogdom Luxemburg

In Luxemburg werd gewerkt aan de **autosnelweg A3**, een project met een zeer strakke termijn. Het wegdek tussen Kayl en Schifflange werd op twee weekends tijd afgeschraapt en opnieuw geplaatst (met 6.150 ton asfalt). Daarbij werd de autosnelweg volledig afgesloten.

VAE

In het **Emiraat Fujairah** exploiteren Six Construct en Orascom de hoogtechnologische cementfabriek van de Groep Lafarge en de nabijgelegen steengroeve. Six Construct ontgint en vervoert ook kalksteen en leisteen naar de fabriek.

Award

Carrière Des Limites werd voor het derde jaar op rij bekroond met de **Gazelle**-prijs. *Trends Magazine* geeft deze prijs aan de 200 snelst groeiende bedrijven in België, de firma's die het economische weefsel van de regio's versterken.

Contracting Funderingen

Het Lighthouse-project,
Brussel, België



Solide toekomst

Wereldwijde **vakkennis**

Franki Foundations Belgium is gespecialiseerd in diepfunderingen en biedt via zijn internationale dochterondernemingen een breed pallet funderingsoplossingen aan. Franki Foundations Belgium is de marktleider in België en kan zich beroepen op meer dan een eeuw ervaring in verschillende funderingstechnieken.

Het maatwerk van Franki Foundations Belgium werd toegepast in meer dan 450 projecten in België en het buitenland.

In België paste **Franki Foundations Belgium** diverse funderingstechnieken toe op de 4^{de} sluis in Ternaaien, met daarbij 20.000 m² slibwand, boorpalen en PCS palen.

In Nederland bracht **Franki Grondtechnieken** bijna 2.000 grondverdringende schroefpalen aan voor de nieuwe plant Next Generation Sulfa voor DSM in Geleen.

In het Groothertogdom Luxemburg werd verder gewerkt aan het prestigieuze project **Puhlvermühle** waarbij veel verschillende technieken worden toegepast voor de stabilisatie en uitbreiding van het bestaande spoorwegviaduct, dwars door Luxemburg Stad, en dat in zeer uitdagende omstandigheden.

In Frankrijk nam **Atlas Fondations** de eerste fase van de boorpalen voor meerdere civiele werken op de hogesnelheidslijn tussen Tours en Bordeaux voor zijn rekening. Er werden ook diverse projecten met schroefpalen uitgevoerd.

In het Verenigd Koninkrijk bracht **Able Piling** de paalfunderingen aan voor de 2de fase van het Centenary project in Southampton, dat bestaat uit verschillende winkels, een hotel en appartementen.

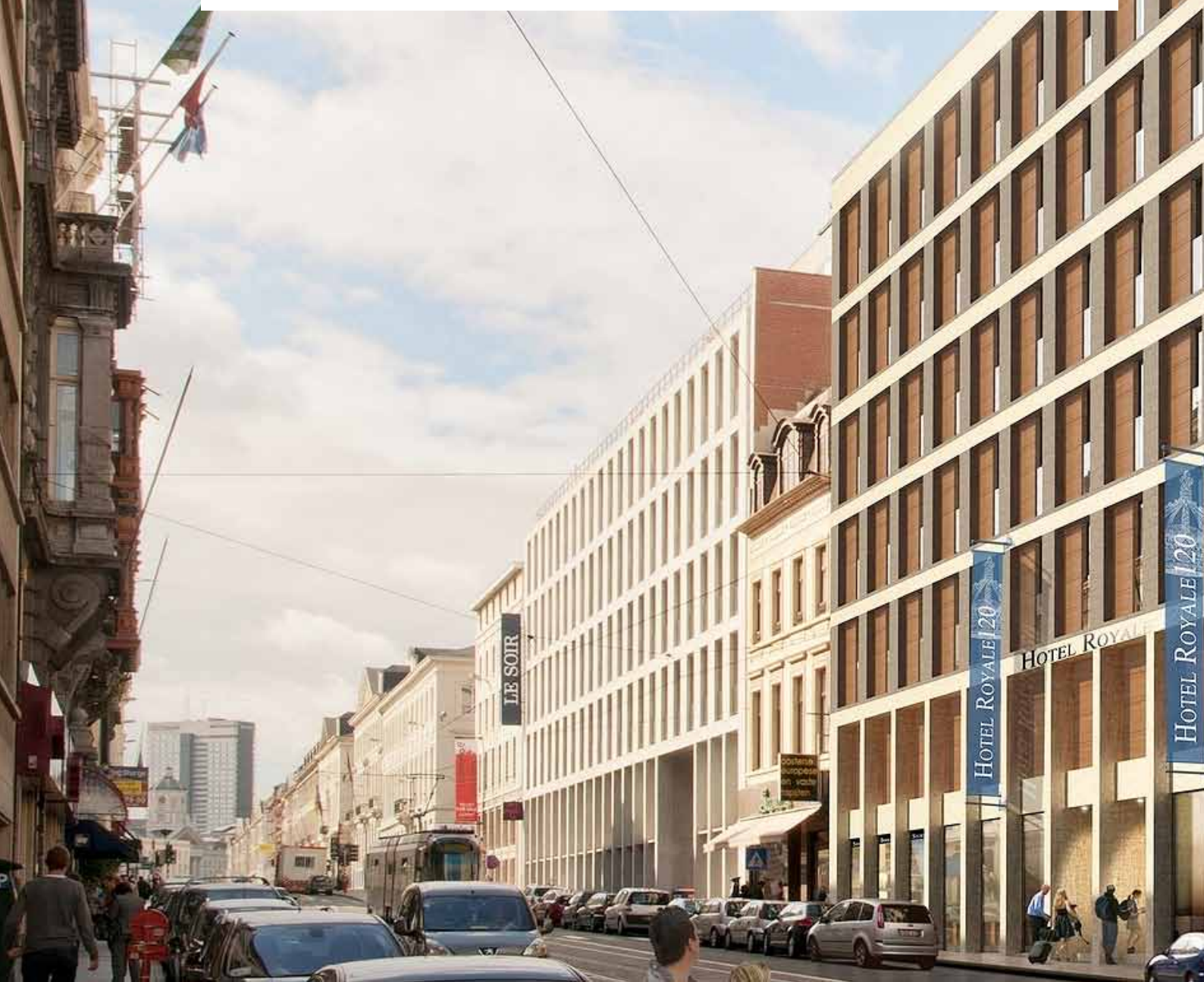
In de UAE werden een aantal projecten door **Franki Foundations UAE** uitgevoerd voor Six Construct, waaronder een combi-wand als fundering voor een zware kraan (800 ton) die werd gebruikt voor de constructie van de Ganthoot marinebasis in Abu Dhabi.



Sluizencomplex,
Ternaaien, België

Vastgoedmarkt

Vastgoedontwikkeling is bij BESIX Group het werkterrein van de in Brussel gevestigde dochteronderneming **BESIX Real Estate Development (RED)**, die actief is in kantoorbouw, residentiële bouw en dienstverlening.



Een stevige **vastgoedportfolio**

BESIX RED kan putten uit 25 jaar ervaring en de kracht van een interdisciplinaire Groep die al meer dan een eeuw bestaat. Het team van architecten, ingenieurs en aannemers beantwoordt aan de specifieke wensen van de klanten en ontwikkelt projecten die het comfort voor de bewoners maximaliseren met oog voor economische, technische en milieu-gerelateerde factoren.

BESIX RED voerde aanvankelijk vooral grootschalige kantoorprojecten uit, maar speelde vanaf 2000 ook in op de veranderende markt door zich toe te leggen op residentiële woningbouw. Zo kon het bedrijf zijn expertise uitbreiden en een voorsprong in de sector opbouwen.

De opportuniteiten in de Belgische vastgoedmarkt

Hoe is het de Belgische vastgoedmarkt in het algemeen en BESIX RED in het bijzonder vergaan in de context van de huidige crisis?

Het afgelopen jaar bleek dat residentieel vastgoed in ons land een sterke belegging blijft die een echt alternatief biedt voor de volatiele aandelenmarkten en de lage rente op spaarboekjes. Dit kwam vooral tot uiting in het segment waarin BESIX RED actief is, namelijk de ontwikkeling van appartementsgebouwen in de 'middeldure' klasse.

Deze zichtbare verbeteringen hebben zich echter niet voorgedaan in de commerciële vastgoedsector. In deze markt wil BESIX RED andere opportuniteiten grijpen en leegstaande kantoren aankopen om ze te verbouwen tot woningen. Dergelijke conversie-activiteiten worden aangemoedigd door de overheid, vooral in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Een jaar van consolidatie voor BESIX RED

Vorig jaar kondigde BESIX RED aan zijn activiteiten in België te willen consolideren, voornamelijk in Vlaanderen, maar ook in het buitenland.

In **België** nam deze consolidatie vier vormen aan. Er werden meer grootschalige projecten uitgevoerd en partnerships werden nieuw leven ingeblazen. Bovendien heeft het bedrijf zijn vaste positie in Vlaanderen en het buitenland versterkt en een deel van zijn ontwikkelingsprojecten herschikt.

In lijn met deze strategie heeft het bedrijf in 2012 grote nieuwe projecten binnengehaald in **Gembloux** (La Croisée des Champs, 500 appartementen, in samenwerking met Thomas & Piron), in **Brussel** (Clos du Marais, 150 appartementen), in **Gent** (200 appartementen, samen met Immogra) en in **Herent-Leuven** (259 appartementen en 62 woningen in samenwerking met Vanhout Projects en Novus).



01

01
Residentie Cézanne,
Sint-Lambrechts-
Woluwe, België
Architect: SM Archi
2000 - Victor Demeester

Een voorbeeld van de **focus op grote projecten en partnerships** is de deelname van BESIX RED in 2012 aan een reeks grote aanbestedingen die door de overheid werden uitgeschreven.

02
Residentie Coparty,
Nijvel, België
Architect:
Patrick Verschuere

Het bedrijf werd in de eerste fase weerhouden voor elk van deze projecten en zal in 2013 de nodige procedures verder doorlopen.

Bij BESIX RED werden veel opportuniteiten verkend om onze **positie in Vlaanderen te versterken**, vooral dan in **Antwerpen** en **Gent**, waarop we ons in eerste instantie richten. Door de aankoop van nieuwe bouwgrond in **Herent** en **Gent** kon BESIX RED zijn aanwezigheid in het noorden alvast verstevigen. Deze toekomstige ontwikkelingen worden toegevoegd aan onze bestaande eigendommen in **Oudenaarde** en **Aalst**.

Een andere ambitie van BESIX RED was de **herschikking van zijn portfolio vastgoedontwikkelingen**. Daarom verkocht het bedrijf dit jaar, na het verkrijgen van de bouwvergunning, zijn **Ferme Blanche**-project in **Braine-l'Alleud** en gaf het zijn **Orée du Parc**-project in **Ukkel** een andere bestemming. In plaats van een gemengd project met appartementen en grote gezinswoningen wordt het een volledig multiresidentieel bouwproject. Zo kan BESIX RED zich aanpassen aan de veranderingen in de markt en de vraag. De bijbehorende planning- en milieuanvragen werden in juni ingediend.

BESIX RED wil daarnaast ook zijn **internationale aanwezigheid versterken**, vooral in de professionele vastgoedmarkt en in de kantoorbouw.



02

In het **Groothertogdom Luxemburg** haalde het bedrijf een nieuw grootschalig project binnen voor de bouw van een kantoorgebouw met een oppervlakte van 20.000 m² tegenover het station (galerie Kons), in samenwerking met Immobel en CLI. Deze ontwikkeling kon al worden veiliggesteld met de ondertekening van een huurcontract voor een groot deel van het toekomstige gebouw.

In **Frankrijk** blijft BESIX RED verder op zoek gaan naar opportuniteiten voor kantoorprojecten in Parijs, Lille en Lyon. Het bedrijf maakt steeds meer naam in het land en is vooral aanwezig in **Lille**, waar het dit jaar het **Perspective**-gebouw opleverde en opende, tot grote tevredenheid van het stadsbestuur van Lille, de Franse nationale spoorwegen (SNCF, dat het gebouw betreft) en investeerder Assurances du Crédit Mutuel.

Tot slot blijft BESIX RED ook prospecteren in **Polen**.

Andere hoogtepunten in 2012

Aan de lijst verwezenlijkingen van 2012 kan ook de start van de bouw in **Brussel** van het Royal 120-project voor de hotelketen **Motel One**, met 494 kamers, worden toegevoegd.

Ook de bouwwerken van fase twee (55 appartementen en 15 huizen) van het project **Jette Village** in de Brusselse gemeente Jette gingen van start, in samenwerking met de Gewestelijke Ontwikkelingsmaatschappij voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De woningen werden op vier dagen tijd bijna allemaal verkocht.



01

Op het einde van het jaar leverde BESIX RED, eveneens in **Jette**, de eerste appartementen op van zijn project **Rose des Vents**, dat het uitvoert in partnership met Matexi. De oplevering van alle 76 appartementen wordt gespreid over het eerste kwartaal van 2013.

In **Sint-Lambrechts-Woluwe** loopt het project op de **Val d'Or**-site verder. De laatste appartementen zijn verkocht, en de appartementen in de residenties **Rops** en **Permeke** worden opgeleverd. In januari werd de eerste steen gelegd voor de bouw van de residentie **Cézanne**, waarvan al bijna de helft van de 87 appartementen verkocht zijn. Een unieke prestatie! Ondertussen wordt de laatste ontwikkelingsfase voorbereid voor de residenties **Ensor** en **Delvaux** met in totaal 104 appartementen. De bouw- en milieuanvragen werden eind juni ingediend.

In **Wallonië** zet BESIX RED de projecten in Nijvel en Doornik voort. In **Nijvel** werd de eerste fase van de residentie **Coparty** tot ieders tevredenheid verkocht, waarop meteen een bouwvergunning werd aangevraagd voor fase twee. Ondertussen is in **Doornik** de bouw gestart van het tweede van vijf gebouwen van het **Corne Saint-Martin** project.

In **Vlaanderen** heeft BESIX RED samen met partner Dexia Immo de bouwvergunning aangevraagd voor fase twee van het **Leskoo**-project in **Oudenaarde**. De vergunning voor dit gebouw met 84 appartementen die uitkijken op de Schelde zou begin 2013 worden verleend. De 73 appartementen van fase één, die met succes werden verkocht, werden in de eerste helft van 2012 opgeleverd.



02

In **Aalst** is het stadsbestuur dan toch begonnen met de aanpassing van de wegeninfrastructuur. Zodra dit is afgerond, kan BESIX RED de ontwerp-fase opstarten voor het project dat het bedrijf er in partnership met Breevast uitvoert langs het treinstation en de Dender. Het gaat om een gemengd project over een oppervlakte van ongeveer 70.000 m², dat een grote parkeerplaats voor pendelaars, een klein winkelcentrum en woningen omvat.

In **Herent** heeft BESIX RED samen met partners Novus en Vanhout Projects een bouwvergunning aangevraagd voor de bouw van 321 woningen (62 huizen en 259 appartementen).

01
Royal 120-project,
Brussel, België
Architect:
SM Archi 2000 -
Victor Demeester

02
Residentie Leskoo,
Oudenaarde, België
Architect: Buro II

MVO

BESIX RED wil een pioniersrol blijven vervullen door resoluut te kiezen voor vastgoedontwikkeling die het milieu respecteert en inspeelt op de snel evoluerende wetgeving op dit gebied. Het bedrijf bestudeert momenteel verschillende grote projecten voor de ontwikkeling in de zeer nabije toekomst van duurzame wijken en grote passieve of nul-energiegebouwen. In Brussel, bijvoorbeeld, werkt BESIX RED samen met de lokale overheid aan een stedelijk oriëntatieplan. Er wordt onderzocht, met inspraak van de lokale bewoners, hoe de buurt rond de Ninoofse Poort in de toekomst kan worden ingericht en hoe een gecoördineerde gezamenlijke visie kan worden uitgevoerd. Ook in Brussel neemt het bedrijf deel aan een aanbesteding van de Gewestelijke Ontwikkelingsmaatschappij voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (GOMB) voor de ontwikkeling van een duurzame buurt met een oppervlakte van 50.000 m² vlak bij de Havenlaan in Laken. De bedoeling van dit ambitieuze project is om een volledig duurzame voorbeeldwijk te creëren. Er wordt alleen geopteerd voor passiefbouw, met 30% nul-energiegebouwen, en de openbare ruimtes zullen zachte of alternatieve vervoerswijzen bevorderen. Bovendien zal het regen- en afvalwater op een innovatieve manier worden behandeld.



01

Vooruitzichten voor 2013

BESIX Real Estate Development verwacht dat 2013 een moeilijk jaar zal worden voor de Belgische vastgoedmarkt. Toch wil het bedrijf zijn consolidatie en anticipatiestrategie verderzetten.

Op die manier hoopt het bedrijf aan te tonen dat het vertrouwen heeft in de toekomst en in de ambitie om zijn positie en activiteiten verder te versterken, ondanks de moeilijke economische context.

01 / 02
Residentie Leskoo,
Oudenaarde, België
Architect: Buro II

02



Het Euralille district en de Franse markt **Een helder Perspectief**

Met de oplevering van het kantoorgebouw Perspective, dat zijn stempel drukt op het Euralille 1-district, is het debuut van BESIX RED op de Franse markt niet onopgemerkt voorbijgegaan. Dit eerste succes, in samenwerking met partner Nacarat, is ongetwijfeld de voorbode van nog meer prestigeprojecten.

Op 11 juli 2012 was het team van BESIX RED aanwezig voor de officiële opening van het Perspective-gebouw, een van de laatste puzzelstukjes die de zakelijke hotspot van Lille vervolledigt. Dit futuristische project werd gebouwd door BESIX.

“ Dit was een vlotte samenwerking: op promotieniveau tussen BESIX RED en Nacarat, twee bedrijven die elkaar kennen en respecteren, en op bouwkundig vlak tussen BESIX en Rabot Dutilleul. Deze samenwerking was gebaseerd op efficiëntie en vertrouwen. ”

Johan Beerlandt

| CEO, BESIX Group

Het hoge en slanke gebouw staat op een smal bouwperceel. Het is een indrukwekkend staaltje design geworden, waarvan de zuidoostelijke punt lijkt op de voorsteven van een schip dat gericht is op de toekomst.

In het Perspective-gebouw is gezorgd voor een optimaal comfort voor de gebruikers. Het imposante gebouw werd zo ontworpen en gebouwd dat het primaire energieverbruik met 40% wordt verminderd. De intelligente gevel is gedeeltelijk afgewerkt met een dubbele schil. Binnenin is het schitterende plafond voorzien van straalplaten om tocht en lawaai te beperken en een optimaal thermisch comfort te garanderen. De verlichting, die gedeeltelijk is uitgevoerd met LEDs, is moduleerbaar, net als de ventilatie,

de verwarming en de airconditioning.

Bij de start van de werkzaamheden kondigde de Franse spoorwegmaatschappij SNCF aan dat ze 8.500 m² van de beschikbare ruimte wilde huren voor haar regionale hoofdkantoor. Levensverzekeringsmaatschappij ACM Vie (Crédit Mutuel Vie) zag de opportuniteiten en kocht het gebouw.

“ Dit project is een mooi visitekaartje en smaakt naar meer. Dankzij de strategische samenwerking met lokale partners zullen we onze aanwezigheid in Frankrijk zeker kunnen versterken. ”

Gabriel Uzgen

| Managing Director, BESIX RED



Concessies & Assets

BESIX breidt zijn expertise in concessies verder uit via de business unit **BESIX Concessions & Assets**. Op die manier kan **BESIX** inspelen op een markt die steeds meer vraagt om totaaloplossingen en kan het zijn klanten geïntegreerde diensten aanbieden doorheen de hele waardeketen: Design, Build, Finance, Operate en Maintain.

Een **volledig pakket** aan diensten

De visie van BESIX over concessies draait rond drie belangrijke doelstellingen: investeren in concessies om recurrente inkomsten te genereren; synergieën tot stand brengen door nauw samen te werken met BESIX Contracting; en een nog grotere expertise opbouwen inzake Operations en Maintenance.

Vandaag zijn de activiteiten van BESIX Concessions opgedeeld in vijf pijlers: in zijn thuismarkt (België en Nederland) legt BESIX Concessions zich vooral toe op grote openbare aanbestedingen, zowel voor civiele - als voor bouwwerken; in het Midden-Oosten, ten tweede, ligt de focus op projecten rond de behandeling en het hergebruik van water.

De derde pijler is die van BESIX Park, actief in de bouw en het beheer van on-street en off-street parkings in België en in de VAE. De vierde pijler wordt gevormd door COFELY BESIX Facility Management en Vanhout FM, die respectievelijk faciliteitsbeheer aanbieden in het Midden-Oosten en op de thuismarkt. Tot slot investeert BESIX ook in de hotelsector.





Coentunnel,
Amsterdam, Nederland

Concessies

Civiele werken, infrastructuur en de focus op water.

Europa

In Europa legt BESIX Concessions zich voornamelijk toe op belangrijke civiele werken en grote infrastructuurprojecten onder een PPP-contract.

De **Coentunnel in Amsterdam**. Om het verkeer rond Amsterdam vlot te trekken besloot Rijkswaterstaat een tweede Coentunnel te bouwen tussen de rijkswegen A87 en A10 en de sectie uit te breiden. De Coentunnel Company, waar BESIX Groep deel van uitmaakt, startte de werkzaamheden onder een DBFM-contract, een uitdaging die een periode van 30 jaar zal bestrijken. Het bedrijf staat in voor de renovatie van de eerste Coentunnel, de bouw van de tweede Coentunnel

en de verbindingen tussen de snelwegen (de ring en de Amsterdamse noordrand). Tijdens de bouwperiode zal de Coentunnel Company de volledige werken financieren en beheren.

Midden-Oosten

In de VAE is de Groep betrokken bij concessieprojecten rond afvalwaterzuivering en het hergebruik van water. Dankzij deze unieke operationele knowhow heeft BESIX Concessions zich kunnen onderscheiden in verschillende projecten in de sector.

BESIX Group is hoofdaandeelhouder in **Ajman Sewerage (Private) Company**, het bedrijf dat het rioolnetwerk in het emiraat Ajman bouwde en instaat voor de werking en het onderhoud van een waterzuiveringsinstallatie met een capaciteit van ongeveer 60.000 m³ per dag, 265 km riolen en 22 pompstations.



01

Nog in het emiraat Ajman heeft BESIX een meerderheidsparticipatie genomen in **Safi**, een samenwerking met de regering van Ajman dat het effluent van de voorgenoemde rioolwaterzuiveringsinstallatie hergebruikt door middel van membraanfiltering en omgekeerde osmose. Het eindproduct wordt vervolgens verkocht voor industriële toepassingen in het emiraat.

De Groep neemt in het Midden-Oosten ook nog deel aan twee andere concessies voor de behandeling van afvalwater: **Al Wathba** (Abu Dhabi), een waterzuiveringsstation met een capaciteit van 300.000 m³ per dag en **Al Hamah**, met een verwerkingscapaciteit van 130.000 m³ per dag. Beide installaties werden gebouwd door BESIX en vallen onder een 25-jarig O&M (Operation & Maintenance)-contract.



02

Parkings

Groei in sector en dienstenaanbod.

De Groep wil zijn klanten projecten aanbieden met een all-in service, zoals de bouw en het beheer van private en openbare parkeergarages, zowel in België als in het buitenland.

BESIX Park ontwikkelt on-street en off-street parkings in 25 Belgische steden en gemeenten en wordt beschouwd als een van de marktleiders in België. Het bedrijf is voornamelijk werkzaam in Vlaanderen, maar heeft zijn activiteiten ook uitgebreid naar Brussel en Wallonië. Daarnaast werden er ook stappen gezet op internationaal niveau.

BESIX Park Middle East startte zijn activiteiten in de Verenigde Arabische Emiraten in 2011, als een dochteronderneming van BESIX Park met hoofdkantoor in België. Het bedrijf wil zijn Europese expertise en normen introduceren in het Midden-Oosten om er een efficiënter parkingbeheer en een hogere klantentevredenheid te bewerkstelligen.

01
Waterzuiveringsinstallatie, Ajman, Emiraat Ajman

02
Parking, Lier, België



01
DoDo-tunnel,
Utrecht, Nederland

02
Burj Khalifa,
Dubai, VAE
Architect: Skidmore,
Owings & Merrill

Facility Management

Kwaliteit zonder compromissen.

België

Vanhout blijft zijn positie op de markt van de facilitaire dienstverlening verstevigen. De geïntegreerde beheeroplossingen van het bedrijf koppelen expertise inzake duurzaam bouwen aan installatieonderhoud en slim energiegebruik, wat uitstekende resultaten oplevert gedurende de hele levensduur van een gebouw. Dit werd geïllustreerd door het uitstekende beheer van het **gemeentehuis van Edegem**.

Nederland

BESIX beheert de **Leidsche Rijn Tunnel** (of **DoDo Tunnel**) in Utrecht en doet daarbij beroep op 40 verschillende veiligheidssystemen, die de tunnel een van de veiligste van Europa maakt.



VAE

Dankzij zijn kennis van de lokale markt, de operationele capaciteiten van BESIX en de technische knowhow van zijn teams, heeft COFELY BESIX Facility Management al vlug een uitstekende reputatie opgebouwd. COFELY BESIX Facility Management is onder meer verantwoordelijk voor het technisch onderhoud van de **Burj Khalifa**, die als hoogste gebouw ter wereld borg mag staan voor de expertise en het succes van het bedrijf.

In februari 2012 kende de Roads and Transport Authority (RTA) van de regering van Dubai een onderhoudscontract van 13 jaar voor de **Al Sufouh-tramlijn** in Dubai toe aan het consortium bestaande uit Alstom en COFELY BESIX Facility Management. Die laatste is verantwoordelijk voor het technisch onderhoud van de stations, het depot en de infrastructuur langs de tramlijn. Dit onderhoudscontract is een mooi voorbeeld van de vertrouwensrelatie die de RTA en de leden van het consortium hebben opgebouwd. Bovendien versterkt dit het engagement van Alstom en COFELY BESIX FM om de plannen van het emiraat voor een stedelijk transportnetwerk mee vorm te geven.

Assets

BESIX bouwt niet alleen hotels:
het investeert ook in de sector.

In de buurt van de NAVO-site bevindt zich het **Olympiades Brussels Hotel** dat werd gebouwd door BESIX RED (in partnership). Het viersterrenhotel wordt uitgebaat onder de naam **Courtyard by Marriott**.

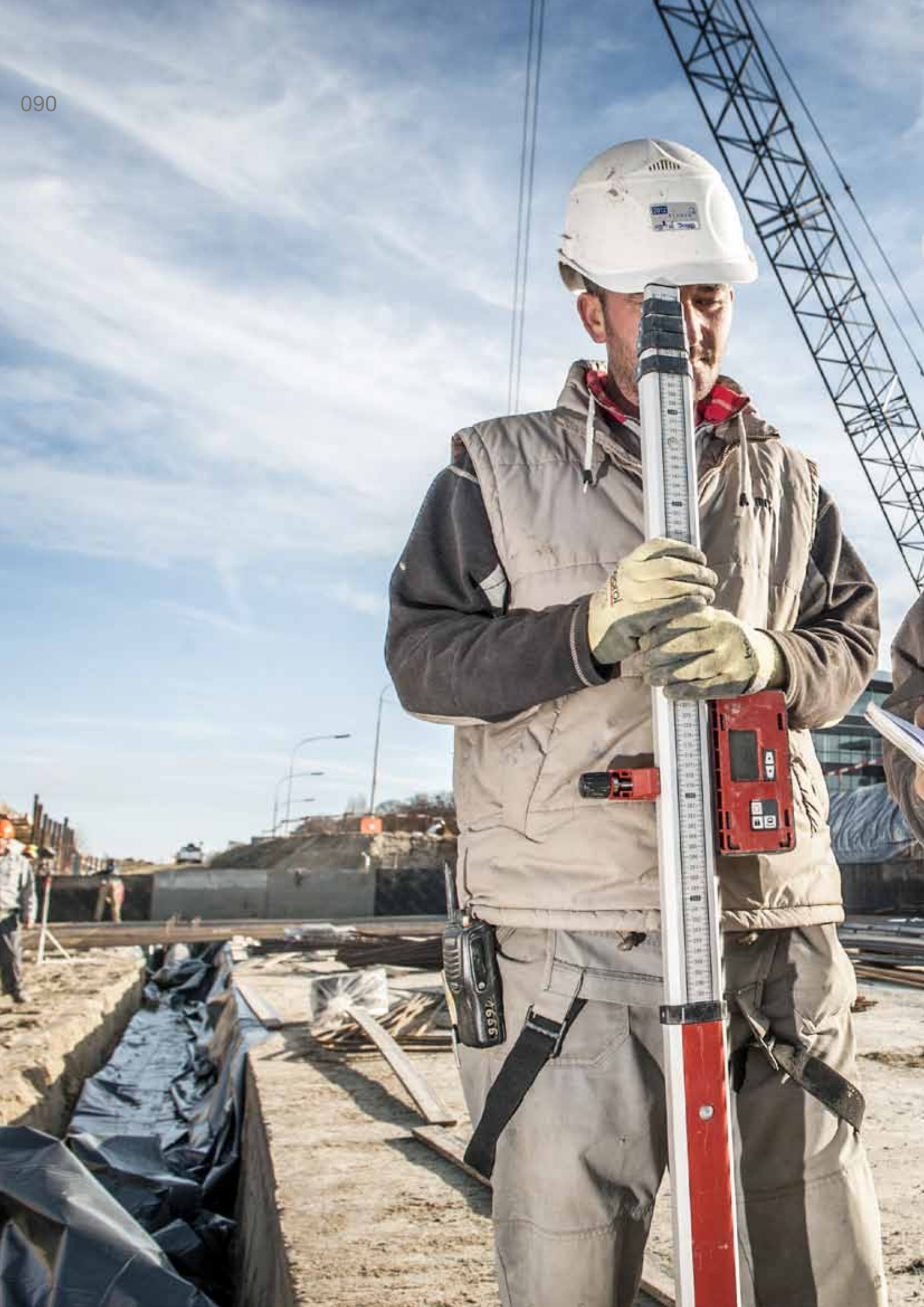
Het **Sheraton-hotel** in Poznan werd ontwikkeld door BESIX in samenwerking met een Poolse partner. Het ruime vijfsterrenhotel opende de deuren in 2007.

Award

Bart Holsters, Operational Manager van COFELY BESIX Facility Management, heeft de Award for Middle East FM Manager of the Year gewonnen, die werd uitgereikt op het Middle East Facilities Management Annual Gala Dinner in Dubai.



Olympiades Brussels
Hotel, Brussel, België
Architect: Jaspers &
A+U



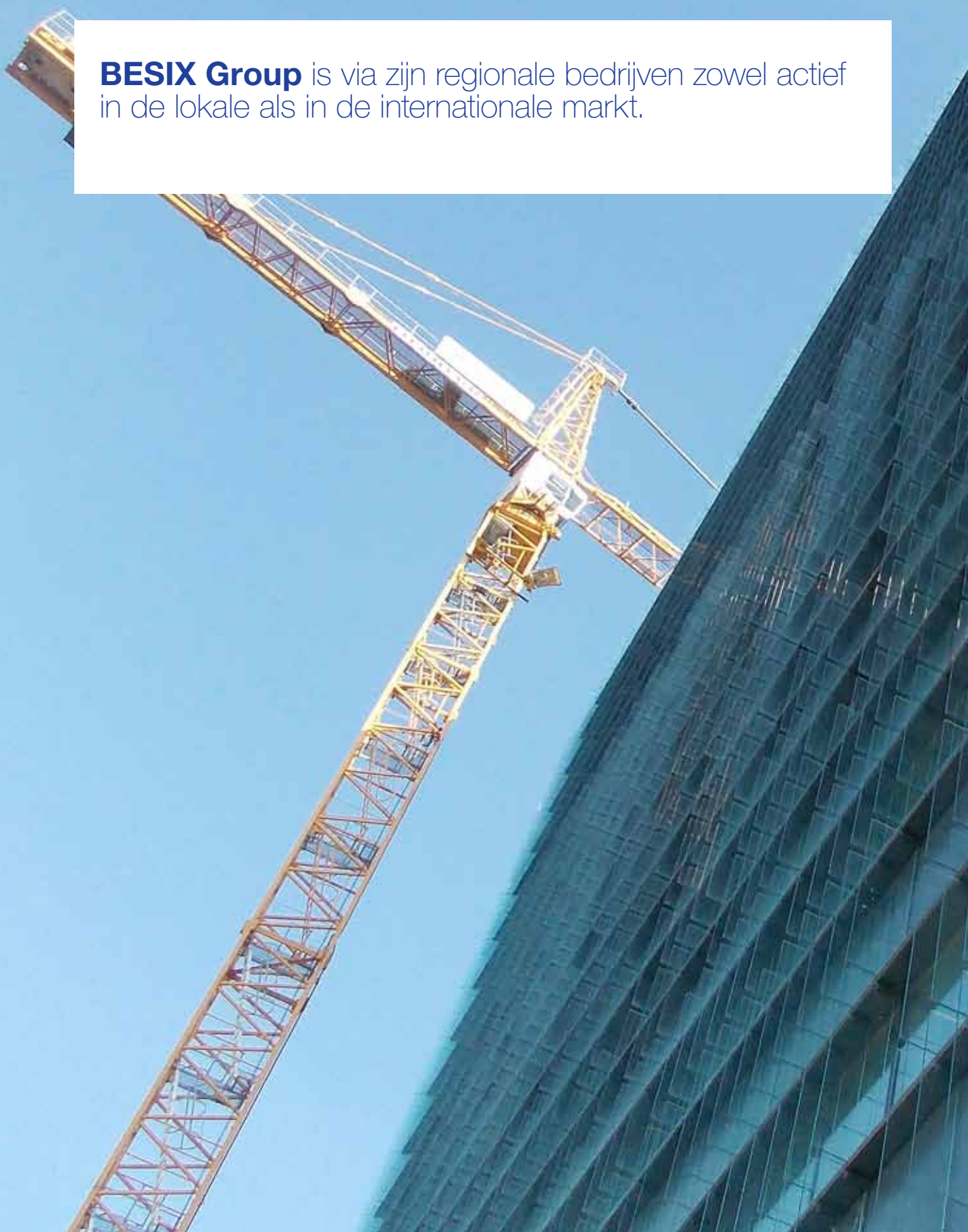
Activiteiten

per regio

BESIX in België
BESIX in Frankrijk
BESIX in Nederland
Jacques Delens
Vanhout
Wust
Cobelba
West Construct
Lux TP
BESIX Sanotec
Socogetra
Franki Foundations Belgium
BESIX Park
Six International
BESIX EG
Six Construct
BESIX Saudi/ Six Construct Saudi/ MSX
COFELY BESIX
BESIX Australia

Belangrijke regionale bedrijven

BESIX Group is via zijn regionale bedrijven zowel actief in de lokale als in de internationale markt.



Geografisch gezien wordt 35% van de omzet gerealiseerd door de bouwactiviteiten in België: BESIX NV, Cobelba, Jacques Delens, Franki Foundations Belgium, Socogetra, Lux TP, Vanhout, West Construct en Wust. BESIX is ook actief in Nederland en Frankrijk via BESIX Nederland en BESIX France.

Daarnaast vult de Groep zijn kernactiviteiten in de bouwsector aan met de activiteiten van BESIX Sanotec (milieuprojecten), BESIX RED (vastgoedontwikkeling), BESIX Park (parkingbeheer) en COFELY BESIX (facility management).

Hoewel ze vaak samenwerken, behouden de bedrijven en filialen hun eigen naam en identiteit. Zo benadrukt BESIX Group zijn eenheid en kan het tegelijk gebruik maken van het professionalisme en de expertise van zijn verschillende regionale bedrijven in hun specifieke werkgebied.

“ De Groep staat sterk omdat we een totale dienstverlening kunnen aanbieden, van voorbereidende studies tot uitvoering. We aarzelen niet om spontaan innovatieve oplossingen voor te stellen, waarbij we steunen op de expertise van al onze regionale bedrijven. De Groep treedt op als een katalysator en stimuleert synergieën tussen de verschillende sterktes waarover we beschikken op het terrein. ”

Johan Beerlandt
| CEO, BESIX Group

Benelux-France

BESIX in België



01

01
KoBra,
Gent, België
Architect: Robbrechts
& Daem - Van hee

BESIX werkte thuis aan uiteenlopende projecten in alle gebieden van de bouwsector.

BESIX bevestigde zijn reputatie en knowhow met de werken aan het **GEN**-netwerk (Gewestelijk ExpresNet) in Bosvoorde, Hoeilaart, Terhulpen en in Genva, met de bouw van de **vierde sluis in Ternaaien**, en met het contract voor de nieuwe internationale school voor de **SHAPE** in Bergen.

De speciale designafdeling van BESIX bewees zijn creativiteit meermaals met innovatieve en



02

02
Daskalides,
Gent, België
Architect: Bontinck

op maat gemaakte technische oplossingen die een blijvende indruk maken. Dit is een van de vele manieren waarop BESIX zich weet te onderscheiden in de thuismarkt.

In 2012 bevestigde BESIX zijn leiderspositie in België door een aantal projecten binnen te halen voor infrastructuur- en maritieme werken. Het bedrijf was dit jaar vooral actief in de regio Antwerpen, waar het de complexe **kademuren** afwerkte voor het **Graandok** (in opdracht van de havenautoriteit) en in **Hoboken** (voor Umicore). Daarnaast werden nog twee belangrijke contracten getekend, voor de bouw van de **Parktoeren** en voor het multifunctionele **Cadiz-project** in het centrum van Antwerpen.

Buiten Antwerpen kreeg BESIX de volgende projecten toegewezen: het **Kanaal**-project met appartementen en kantoorruimte voor Vervoordt r.e. in Wijnegem, het **Motel One**-project in Brussel, het **P&G-kantoor** in Mechelen en verschillende woningcomplexen in **Oudenaarde en Gent**.

MVO

BESIX gaat er prat op dat het aan de meest veeleisende vragen van klanten met betrekking tot bouwcertificaten (LEED, HSE, enz.) en duurzame bouwmethodes kan beantwoorden. Het bedrijf legt ook zichzelf deze strenge normen op: na renovatie zal de eigen betonstaalfabriek gekwalificeerd worden als passiefgebouw.

In de retailsector is duurzaamheid een must. BESIX en COBELBA hebben dit credo in praktijk gebracht, toen ze de uitbreiding van het shoppingcenter in Nijvel afwerkten volgens de wensen van hun klant Wereldhave. Het gebouw kreeg de BREEAM-certificatie 'zeer goed' toegekend.



BESIX in Frankrijk



Met de gesofisticeerde **Carpe Diem**-toren in Parijs en het kantoorgebouw voor **Euralille** in Lille kon BESIX France nog twee belangrijke referenties toevoegen aan zijn indrukwekkende lijst. Het filiaal haalde ook een groot en prestigieus contract binnen voor EDF in **Saclay**, waar een geavanceerd onderzoekscentrum zal worden gebouwd. Deze projecten kondigen een aanzienlijke groei aan in de omvang van de projecten en bieden dan ook een mooie kans om de portfolio van het filiaal te diversifiëren.

01
Carpe Diem-toren,
Parijs, Frankrijk
Architect: Robert A.M.
Stern en SRA Architects

02
Perspective-gebouw,
Lille, Frankrijk
Architect: Reichen et
Robert & Associates

De Franse tak van BESIX werd 10 jaar geleden opgericht om het uitstekende trackrecord van het bedrijf in het land nog verder uit te bouwen en zijn positie te versterken. De aandacht gaat vooral uit naar grootschalige en zeer complexe projecten, die doorgaans in partnership met lokale bouwondernemingen, onderaannemers en andere partners worden uitgevoerd.

MVO

De Carpe Diem-toren levert het bewijs dat de projectleiders en teams van BESIX als geen ander duurzame gebouwen kunnen neerzetten. Daarbij spelen ze in op de toenemende vraag naar lage-energie of passieve gebouwen, die voldoen aan de meest stringente LEED-, HQE- en/of THPE-normen.

BESIX in Nederland



01
OV-Terminal, Utrecht,
Nederland
Architect: Benthem
Crouwel en Movares

02
Sluis van Maasbracht,
Nederland

BESIX Nederland is al 20 jaar actief op de Nederlandse markt. Het bedrijf heeft met zijn multi-inzetbare team indrukwekkende projecten uitgevoerd op het vlak van civiele werken (o.m. wegen en spoorwegen, tunnels, viaducten, bruggen), industriële bouw (o.m. LNG, elektriciteitscentrales), maritieme werken (o.m. kademuren, aanlegsteigers, sluisen) en utiliteitsbouw (o.m. hoogbouw en complexe gebouwen, treinstations, ...). Ongeacht de omvang of het concept van het project (bouwteam, Design & Build of DBFM), het Nederlandse team beschikt over de expertise om zelfs de grootste uitdagingen tot een goed einde te brengen.

MVO

BESIX Nederland verkreeg in oktober 2011 het CO₂-bewust certificaat niveau 5 en behaalde daarmee het hoogste niveau op de CO₂-Prestatieladder. Dit certificaat werd oorspronkelijk ontwikkeld door ProRail, de Nederlandse spoornetbeheerder, en bepaalt een standaard die zowel door aannemers als door leveranciers wordt gebruikt voor aanbestedingen.



Dankzij belangrijke projecten, zoals de **Openbaar Vervoer Terminal (OVT)** en de **DoDo-tunnel** in Utrecht, de **A1/A10** en de **Coentunnel in Amsterdam** en de **Kruispleinparking** in Rotterdam is BESIX Nederland goed geplaatst om zijn vooraanstaande positie in de thuismarkt te behouden. Om die ambitie kracht bij te zetten heeft het bedrijf pro-actieve stappen ondernomen om de volledige organisatie te stroomlijnen.

“ Naast onze diensten voor aanbestedingen en ontwerp in Brussel hebben we een lokale structuur opgezet om onze klanten beter te helpen met hun vaak zeer complexe vragen, zowel tijdens de aanbesteding als bij de uitvoering. We hebben een aantal experts in verschillende nieuwe disciplines samengebracht, waaronder systems engineering, BIM, milieubeheer, risicomanagement en omgevingsmanagement. ”

Jean Polet

| Director, BESIX Nederland

Jacques Delens



01

Ondernemingen Jacques Delens en zijn dochteronderneming Sud Construct zijn actief op de markt van privégebouwen en openbare werken, civiele werken uitgezonderd, zowel voor nieuwbouw als voor renovatie en restauratie.

Het bedrijf legt zich toe op de bouw van elk type gebouw en past daarbij de meest geschikte technologieën toe. In 2012 betrad Ondernemingen Jacques Delens met succes de woningbouwmarkt.

In de loop van het jaar werden verschillende projecten afgerond. Een daarvan is het opvallende **Thon Hotel** in het hart van de Europese wijk in Brussel, dat beschikt over 405 kamers, een aantal vergaderzalen, een winkelgalerij en 37 appartementen.

Momenteel werkt het bedrijf aan de uitbreiding van het **Brusselse parlement**, het **Motel One**-hotel in de Koningsstraat (in joint venture met BESIX), verschillende scholen zoals de **kleuterschool Emile Bockstael**, maar ook aan kinderdagverblijven, woningcomplexen en verzorgingstehuizen, zowel in Brussel als in Wallonië.



02

01
Motel One,
Brussel, België
Architect: SM Archi 2001

02
Thon Hotel EU,
Brussel, België

MVO

Ondernemingen Jacques Delens houdt de vinger aan de pols. Het bedrijf speelt in op nieuwe bouwtechnieken en specialiseert zich in passieve gebouwen met strenge akoestische en thermische waarden, vooral rond Brussel.

Het bedrijf breidt zijn dienstverlening uit door ingenieurs te rekruteren met ervaring in speciale technieken en stabiliteit, en verhoogt zo ook zijn creativiteit.

De afdeling Speciale Technieken ontwerpt gebouwen die in plaats van veel energie te consumeren zelf energie produceren (via o.a. thermische of fotovoltaïsche zonnepanelen en cogeneratie).

Vanhout



Gemeentehuis,
Edegem, België

Vanhout is actief in uiteenlopende domeinen. Het bedrijf zet zijn ervaring en knowhow in voor verschillende infrastructuur-, residentiële en utiliteitsprojecten, en om industriële en ecologische uitdagingen aan te gaan. Deze projecten worden uitgevoerd in samenwerking of via een publiek-private samenwerking (PPS).

Vanhout blijft het paradepaardje van de groep met dezelfde naam, maar het bedrijf heeft zijn geïntegreerde kernactiviteiten uitgebreid met de expertise van zijn dochterondernemingen Vanhout Facilities (facility management), Vanhout Projects (projectontwikkeling), Botec en Vadutec

(onderzoek, duurzame constructie, energie-audits), HBS (renovatie en schrijnwerkerij) en Isofoam (PUR-isolatieschuim).

In 2012 werkte Vanhout aan belangrijke PPS-projecten zoals de **Ecodroom** in Geel, het **Thor Park** in Waterschei en het woonproject **SION** in Lier, die werden opgestart door Vanhout Projects. Daarnaast werkte het de **zwembadcomplexen** in Gent (Rozebroeken) en in Overpelt (Dommelslag) af en ging de bouw van het zwembad in Beveren-Waas met rasse schreden vooruit. Ondertussen startte Vanhout Facilities met de exploitatie van het **gemeentehuis in Edegem**. In hun gespecialiseerde domeinen leverden HBS en Isofoam eveneens een mooie bijdrage aan het positieve resultaat van de groep.

Andere noemenswaardige projecten zijn de renovatie van het **Psychiatrisch Centrum Stuivenberg** in Antwerpen en het **Openbaar Psychiatrisch Zorgcentrum** in Geel, de bouw van de opmerkelijke **IMEC-toren** in Leuven en het **Kanaal**-project in Wijnegem.

Ten slotte werden in nauwe samenwerking met BESIX RED de 76 appartementen van **De Windroos** in Jette afgewerkt, terwijl het **Cézanne**-project in Sint-Lambrechts-Woluwe bij Brussel werd voortgezet.

MVO

MVO zit diep verankerd in de missie en bedrijfscultuur van Vanhout. Naar zijn personeel toe voert het bedrijf een actief beleid van diversiteit, welbevinden en veiligheid. Vanhout is er trots op dat het iets kan teruggeven aan de gemeenschap. Het bedrijf verleent persoonlijke, financiële en materiële ondersteuning aan verschillende opleidingsinstituten (o.m. KU Leuven, Thomas More, Lessius Hogeschool, VIBE), culturele organisaties (o.m. de Vlaamse Opera, Art Center Hugo Voeten, Kempens Landschap), sociale projecten (o.m. Special Olympics, Clarus, RICK, Wolkammerij, Ter Loke, Alito, Palliatief Netwerk), regionale organisaties (o.m. RESOC, SPK, VKW, VOKA, Lions, Fifty One) en nog veel andere projecten die het verschil maken. Sinds 2009 neemt Vanhout deel aan het MVO-Milieucharter van de provincie Antwerpen, waarbij elk jaar zes verschillende en concrete milieudoelstellingen moeten worden behaald.

Wust

Wust is actief in Wallonië, Brussel en het Groothertogdom Luxemburg, zowel in de private als in de openbare sector. Als algemeen aannemer voert Wust elk jaar een groot en divers aantal projecten uit.

De kernactiviteiten van Wust strekken zich uit over alle domeinen van de bouwsector: traditionele gebouwen, productiehallen en handelsruimtes, civiele en milieuwerken, renovatie en restauratie, speciale herstellingswerken, industriële projecten en residentiële ontwikkeling en promotie.

In 2012 voerde Wust, in consortium, de restauratie en uitbreiding uit van de beroemde **Opéra Royal de Wallonie** in het centrum van Luik.

In Thimister-Clermont bouwde Wust voor bpost het **eerste industriële passieve gebouw** van België. Dit 2.600 m² grote platform voor logistieke activiteiten en postverdeling is een toonbeeld van de expertise van de WUST-teams. Zij werkten voor dit opmerkelijke Design & Build-project samen met de consultants van beai (architectuur), BEL (stabiliteit) en 3E (energieconcepten). Dit was alweer een geslaagde onderneming van Wust, tot grote tevredenheid van de klant.

In de luchthaven van Luik vond in oktober 2012 de officiële opening plaats van het **kantoorgebouw B50**, dat Wust in consortium en volgens een zeer strikte planning realiseerde. Het gebouw scoort uitstekend op energie-efficiëntie door slim gebruik te maken van versterkte isolatie en geothermische energie.

Tot slot finaliseerde Wust in Saint-Servais bij Namen de eerste van twee vleugels voor het **psychiatrisch ziekenhuis Beau Vallon**.



Kantoorgebouw,
Thimister, België,
Architect: beai

Award

Twee gebouwen van Wust kregen een nominatie in de Belgische Staalbouwwedstrijd 2012. In de categorie Industriële Gebouwen werd een 1.300 m² grote productiehal met kantoren en luifel geselecteerd, die voor het bedrijf ISSOL gebouwd werd op het industrieterrein Plénesses. De Opéra Royal de Wallonie in Luik won een prijs in de categorie Niet-residentiële gebouwen, zowel voor zijn structurele elementen als voor het traliewerk van het verhoogde gedeelte waarin de technische en scenografische installaties zijn ondergebracht.

MVO

Wust volgt de MVO-doelstellingen van de Groep. Inzake milieu beantwoordt het bedrijf aan de ISO 14001-procedures en -instructies. Bij alle projecten wordt er rekening gehouden met de huidige wensen op het vlak van energie en duurzaamheid. Dit illustreert dat Wust in staat is én bereid is om zijn engagement voortdurend te versterken. Aangemoedigd door het Management nemen de werknemers van Wust bovendien regelmatig deel aan de liefdadigheidsacties en evenementen van de BESIX Foundation om zich in te zetten voor de zwaksten in onze samenleving.

Cobelba



01/ 02
Les Jardins de Baseilles,
Erpent, België
Architect: Buro 5

Vanuit zijn vestigingen in Naninne en Virton bedient Cobelba het zuidelijke deel van België. Het bedrijf heeft een naam opgebouwd in de bouw, renovatie en uitbreiding van verschillende types infrastructuur. Sinds de oprichting in 1994 is Cobelba een bekende en grote speler geworden in de Waalse bouwsector.

De afgelopen twee jaar was Cobelba ook actief in vastgoedontwikkeling. Het nieuwste vastgoedproject van het bedrijf op de site **l'Atelier** in Jambes, dat medio 2013 van start gaat, omvat een gevarieerde mix van kantoren, handelsruimte en woningen. Cobelba en partner Koekelberg kregen ook de grootschalige renovatie van het **stadscentrum van Andenne** toegewezen. Daar zullen op vijf jaar tijd 200 extra woningen worden gebouwd.

Ondertussen werkt Cobelba verder aan zijn meest opmerkelijke project, '**Les Jardins de Baseilles**', dat de eerste ecowijk zal worden in de streek van Namen. Dit project zal volgens planning in de herfst van 2013 worden gefinaliseerd. Andere projecten zijn onder meer de **school in Wolkrange**, het **kinderdagverblijf in Waschbour** en de renovatie van de oude **legerkazerne Callemeyn** in Aarlen, samen goed voor een stijging van de omzet met 20%.

De beslissing om een nieuwe werkplaats voor metaalconstructie in te richten, heeft ook zijn vruchten afgeworpen. Cobelba heeft daardoor zijn strategie en bereik kunnen uitbreiden. Dit productiecentrum heeft met de steun van BESIX Group en zijn dochterondernemingen zijn omzet al kunnen verdubbelen.

MVO

Cobelba heeft veel aandacht voor de milieu-impact van zijn vastgoedprojecten en de integratie ervan in de stedelijke omgeving. Het bedrijf ontwikkelde innovatieve en duurzame bouwmethodes voor toonaangevende projecten, zoals de nieuwe ecowijk vlakbij Namen. Bovendien streeft het ernaar om zijn impact op de omgeving zoveel mogelijk te beperken.

West Construct



West Construct is een middelgrote bouwonderneming die zich specialiseert in industriële, civiele en hydraulische werken, zowel voor de private als voor de openbare sector.

Hansadok,
Antwerpen, België

Het bedrijf richt zich voornamelijk op uiteenlopende infrastructuurprojecten, zoals de bouw van bruggen, tunnels, kademuuren, waterzuiveringsinstallaties, zeedijken en civiele werken voor de industrie. West Construct is eveneens gespecialiseerd in onderhoudswerken langs kanalen en heeft in België een stevige reputatie opgebouwd in kustbescherming.

Drie belangrijke projecten in 2012 waren de constructie van de **radartoren** op de nieuwe oostelijke havendam in Oostende, de bouw van de **tunnel voor Elia** in Vorst en de renovatie van een kademuur van 500 m in het Antwerpse **Hansadok**.

Momenteel plaatst West Construct asfaltmatten om de bodem van de **Moervaart** in Gent te verstevigen en te beschermen.

MVO

West Construct heeft bij de uitvoering van opdrachten steeds aandacht voor de aspecten gezondheid, veiligheid en milieu. Het bedrijf onderneemt ook concrete acties om zijn engagement voor het milieu, de samenleving en het welbevinden van zijn werknemers te beschermen.

Bovendien kijkt het verder dan de cijfers over bedrijfsongevallen: in de eerste plaats streeft West Construct bij elk project naar een veilige werkomgeving, waar fysieke letsels, schade aan eigendom en milieuschade worden vermeden.

Daarnaast probeert West Construct zijn CO₂-uitstoot zoveel mogelijk te beperken. Zijn kantoren op de 'scheepswerven' in Oostkamp, bijvoorbeeld, gebruiken groene elektriciteit.

Lux TP



01
ATF-gebouw,
Betzdorf,
Groothertogdom
Luxemburg

02
Aurora-gebouw,
Luxemburg-Stad,
Groothertogdom
Luxemburg
Architect: Architecture
et Urbanisme 21
- Worré & Schiltz

Lux TP is een algemene bouwonderneming die werd opgericht in het Groothertogdom Luxemburg en gespecialiseerd is in een hele reeks activiteiten: constructie van gebouwen, spooraanleg, civiele werken, de bouw van parkeergarages, wegenbouw, infrastructuurprojecten, landscaping en tal van conversieprojecten.

Het bedrijf is voornamelijk actief in het Groothertogdom Luxemburg maar ook daarbuiten, bijvoorbeeld in België, in samenwerking met de partners van BESIX Group.

In 2012 werkte Lux TP verschillende bouwprojecten af, zoals de ruwbouwwerken en de buitenaanleg van het nieuwe **ATF-gebouw** in Betzdorf voor SES en het 6.000 m² grote administratieve gebouw **Aurora** in Luxemburg-Stad. Wat spooraanleg betreft, finaliseerde het bedrijf de spoorverdubbeling van de **spoorlijn Pétange-Luxemburg** en de **sectie 3 tussen Dippach en Leudelange**, terwijl het voortwerkte aan **sectie 4 tussen Leudelange en Hollerich**. Bij de infrastructuurprojecten werden drie grote projecten opgeleverd, waaronder het **optische vezelnetwerk** van de Luxemburgse Post en Telecommunicatie. Inzake wegenbouw werkte Lux TP de wegverbinding **Micheville** in Frankrijk en fase 6 van de tunnel **Central Gate** op het plateau Saint Esprit in Luxemburg af.

Voor verschillende projecten werd een samenwerking opgezet met andere bedrijven. Zo finaliseerde Lux TP, in nauwe samenwerking met **Wust**, de **houtzagerij Pauls** in het Belgische Gouvy en de structurele werken voor de sleutel-op-de-deur woningen in het Luxemburgse **Warken**. Met **Socogetra** werden verschillende werken aan het Belgische spoorwegnetwerk uitgevoerd, net als de bouw van enkele waterzuiveringsinstallaties.

MVO

In het kader van de constructie van het nieuwe gebouw 'Aurora' in het centrum van Luxemburg-Stad, werkt Lux TP actief aan het bekomen van de **Valideo** certificering. Dit vrijwillige certificatiesysteem op het gebied van duurzaam bouwen laat toe om een project te evalueren op basis van verschillende criteria: site en constructie, beheer, comfort en gezondheid, sociale waarde.

België & Internationaal

BESIX Sanotec

BESIX Sanotec, de expert in waterprojecten binnen de Groep, breidde zijn activiteiten in zijn thuismarkt en in het Midden-Oosten verder uit, en verwierf eveneens een positie in verschillende andere markten. De dochteronderneming van BESIX Group ontwikkelt, bouwt en stelt middelgrote en grote waterzuiveringsinstallaties in werking met een capaciteit van 10.000 tot en met 1.000.000 IE. Het bedrijf biedt ook oplossingen voor drinkwater aan, door middel van tal van geavanceerde technieken.

BESIX Sanotec kan optreden als een EPC-speler (Engineering, Procurement, Construction) of een O&M-speler (Operation & Maintenance) en neemt regelmatig deel aan BOOT-projecten (Build, Own, Operate, Transfer) samen met andere bedrijven van BESIX Group.

In 2012 namen BESIX Sanotec en zijn partners het tijdelijke beheer over van het **waterzuiveringsstation in Wathba** (300 000 m³/dag) in de VAE. Het bedrijf werkte voor de Abu Dhabi Sewerage Service Company verder aan de bouw van de **waterzuiveringsinstallatie in Razeen** en van verschillende pompstations. De bouw van de lozingsfaciliteiten voor tankers in **Sharjah** werd stilgelegd door de klant, maar zou in de zeer nabije toekomst opnieuw van start gaan.

Bovendien vernam het bedrijf dat de National Water and Drainage Board van Sri Lanka aan BESIX Sanotec contracten wil toekennen voor drinkwatersystemen in de regio's **Monaragala en Dankotuwa**. BESIX Sanotec zal helpen om de financiering van het project te regelen en was dan ook verheugd om van FINEXPO financiële steun te krijgen voor de export.

In België rondde het bedrijf de waterzuiveringswerken af in de **Zoo van Planckendael**. Dat gebeurde tot grote tevredenheid van de klant, en van de pinguïns, flamingo's en olifanten.



Waterzuiveringsstation, Razeen, Abu Dhabi, VAE

Voor IDEA finaliseerde BESIX Sanotec het **waterzuiveringsstation in Erbisoeul**, waarop het van dezelfde klant de opdracht kreeg om nog een station te bouwen in **Hennuyères-Godarville**.

BESIX Sanotec werd ook actief in de veelbelovende sector van hernieuwbare energie en haalde, in consortium, de opdracht binnen voor energieherwinningssystemen en pompstations van de **nieuwe sluis in Ternaaien**.

Tot slot heeft BESIX Sanotec nog ingeschreven op aanbestedingen in nieuwe activiteitsgebieden en hoopt het zo verder te kunnen bijdragen aan de groei van de Groep.

MVO

BESIX Sanotec is ervan overtuigd dat het belangrijk is om duurzame oplossingen aan te bieden die aan onze toekomstige behoeften beantwoorden. Het bedrijf probeert voortdurend de kwaliteit van zijn werknemers, zijn technische resources en zijn organisatie te garanderen en te verbeteren door de ISO-normen en de veiligheidssystemen te respecteren.

Socogetra



01
Waterzuiveringsstation,
Paliseul, België

02
Limites steengroeve,
Rochefort, België

Socogetra is traditioneel actief binnen de infrastructuur- en industriële werken, maar diversifieerde zich daarnaast verder binnen de spoorweg- en civiele werken, de waterwerken en de milieusector.

Vooral de activiteiten van het bedrijf op het vlak van asfaltwerken deden het zeer goed in 2012, dankzij het renovatieprogramma van het **Waalse wegennet**, dat door de Waalse regering werd opgestart via de SOFICO (Waalse Maatschappij voor de Aanvullende Financiering van de Infrastructuur).

De activiteiten op het vlak van dunne wegdekken (deklagen en slemmen) en diverse wegen en netwerken bleven het hele jaar stabiel en competitief. Het aantal werven voor afvalwatercollectoren daarentegen daalde enigszins, omdat het programma voor het rioolnetwerk van de Société Publique de Gestion de l'Eau (SPGE) wordt afgebouwd.



De activiteiten op het vlak van zuiveringsstations en wateropvang bleven ook in 2012 succesvol, net als de werken in de spoorwegsector. In deze markt werd een opmerkelijke groei waargenomen dankzij belangrijke projecten, zoals de renovatie en heraanleg van de **lijn 162** en de ontwikkeling van het **GEN-netwerk** (Gewestelijk ExpresNet), in samenwerking met BESIX.

De eigen fabrieken, steengroeven en overige faciliteiten van de Socogetra-groep - een asfaltfabriek (Famenne), productie van deklagen (Aubange) en van bitumineuze bindmiddelen (Emubel), betoncentrale (GNB Bastogne), wegmarkeringsbedrijf (Vialines) en steengroeve Les Limites - vaarden wel bij de verhoogde activiteitsgraad, wat leidde tot een stijging van de omzet met 29%.

MVO

Het verwarmingssysteem van de fabriek in Aubange schakelde van conventionele brandstof over op natuurlijk gas en realiseerde op die manier een aanzienlijke vermindering van de CO₂-uitstoot.

Franki Foundations Belgium

Als expert in diepfunderingen en grondverbetering biedt Franki Foundations een hele reeks geotechnische oplossingen aan. Het bedrijf is sinds lang marktleider in België en bouwt op 100 jaar ervaring in verschillende funderingstechnieken, die zijn filialen overal ter wereld toepassen.

Franki Foundations biedt totaaloplossingen die zijn afgestemd op de specifieke uitdagingen van een werf. Het bedrijf combineert zijn expertise in engineering, consultancy en ontwerp om paalfunderingen, diepe uitgravingen en grondverbeteringswerken tot een uitstekend einde te brengen. Bovendien kan Franki Foundations met zijn eigen boorinstallaties en machinepark elk project aan, ongeacht de omvang en locatie.

In 2012 voerde het bedrijf zowat 450 projecten uit, zowel lokaal als in het buitenland. Ze werden opgevolgd door het hoofdkantoor in Saintes, de regionale afdeling in Koekelare of de verschillende internationale filialen: **Franki Grondtechnieken** (NL), **Atlas Fondations** (FR), **Able Piling** (VK) en **Franki Foundations** (VAE).

Hoogtepunten uit 2012 zijn onder meer de diverse funderingstechnieken die werden toegepast voor de bouw van de **sluis in Ternaaien** en het prestigieuze **Pulvermühle**-project in Luxemburgstad. Daar werden cruciale stabiliteitswerken uitgevoerd en werden een spoorwegviaduct en tunnel uitgebreid tot vier sporen.



De constructie van de slibwanden en verankeringen voor het **Tour Paradis**-project in Luik mag ook aan de referentielijst worden toegevoegd, net als de verschillende SIXCO-projecten van het filiaal van Franki Foundations in de Verenigde Arabische Emiraten, waaronder de combiwand op de **Ganthoot Naval Base**-werf in Abu Dhabi.

Project in Gonfreville,
Frankrijk

In 2012 werden Franki Foundations en Atlas Fondations ISO 9001-gecertificeerd. Dit betekent dat alle filialen van Franki Foundations nu VCA- en ISO-systemen toepassen.

MVO

Franki Foundations probeert via andere en innovatieve technologieën zijn impact op het milieu te verminderen, bijvoorbeeld door een boorpijp te gebruiken met een afsluiter die de verloren boorkop vervangt. De nieuwe machines van het bedrijf werken op biologisch afbreekbare olie, en elke machine beschikt over een milieu-interventiepakket dat onmiddellijk kan worden gebruikt in geval van nood (bv. bij lekken).

BESIX Park



01/ 02
Parking,
Lier, België

BESIX Park biedt totaaloplossingen aan voor parkingbeheer, zowel in België als in het buitenland. Het bedrijf beheert ongeveer 30.000 straatparkeerplaatsen in 25 Belgische steden en gemeenten, en nog eens bijna 2.000 ondergrondse parkeerplaatsen in acht grote parkings. BESIX Park was recentelijk ook voor het eerst actief in Wallonië.

In 2012 finaliseerde BESIX Park de **Ecodroom**-parking in Geel (met 211 openbare en 220 private parkeerplaatsen, die wordt geëxploiteerd door het bedrijf), de parking voor het **AZ Turnhout – Campus Sint-Elisabeth** (566 parkeerplaatsen voor het lokale ziekenhuis) en straatparkings voor de stad **Peer** (155 plaatsen) en de gemeente **Brakel** (229 plaatsen).

MVO

In de ondergrondse parkeergarage Clockhempoort in Sint-Truiden heeft BESIX Park een nieuwe en originele dienst gelanceerd: 'Park Wash Ride'. Klanten kunnen er hun auto op een milieuvriendelijke manier laten wassen met slechts drie liter waterverbruik per wasbeurt.



Internationaal

Six International



In Kameroen wordt de Groep vertegenwoordigd door Six International Ltd en het plaatselijke filiaal van Six Construct, dat speciaal werd opgericht voor het Mokolo-Mora-project.

Deze filialen richten zich voornamelijk op infrastructuurprojecten voor de Kameroense overheid en op civiele werken voor grote captains of industry.

In 2012 werkte Six International de **Pont de l'Enfance** af, een 240 m lange brug over de Sanaga-rivier aan de noordelijke kant van Yaoundé. Het bedrijf tekende ook een onderhoudscontract van 12 maanden voor de brug, die op 5 september 2012 officieel werd geopend door de Eerste Minister.

Daarnaast beëindigde Six International, in samenwerking met BESIX, de **hoogwateroverlaat van de Sanagarivier in Edea** tijdens het droge seizoen. De waterkrachtcentrale van Edea levert elektriciteit aan het hele zuidelijke deel van Kameroen.

Edea
Hoogwateroverlaat,
Edea, Kameroen

Six International schreef bovendien in op aanbestedingen voor verschillende civiele bouwprojecten (bruggen, infrastructuur, industrie, gebouwen) en blijft nieuwe sectoren verkennen.

MVO

De Pont de L'Enfance in Koro vervult een belangrijke sociale functie: ze opent de deur naar het 'Institut Camerounais de L'Enfance' in Bétamba, dat zorg verstrekt aan kansarme jongeren. De brug brengt de lokale bevolking dus letterlijk met elkaar in verbinding, en werkt daarenboven de economische ontsluiting van de afgelegen regio's Mbam en Kim in de hand. In elk project probeert Six International de MVO-filosofie van de Groep in praktijk te brengen en te promoten.

BESIX EG



01
Tuibrug, Oyala,
Equatoriaal Guinea

02
BESIX HQ, Malabo,
Equatoriaal Guinea
Architect: Konior
& partners

MVO

Zo'n 90 medewerkers en specialisten van over heel de wereld en meer dan 220 Guinezen staan in voor de veilige plaatsing van de micropalen, de betonfunderingen, de pylonen, de tuikabels en alle andere componenten van de bruggen in Oyala.

In Equatoriaal Guinea is de Groep actief met twee bedrijven: de BESIX EG branch die projecten uitvoert voor private oliemaatschappijen, en BESIX EG die vooral voor de nationale overheid werkt.

In 2012 realiseerde BESIX EG branch het hoofdkantoor van **Marathon Oil**, een gebouw met vijf verdiepingen in de zakenwijk Malabo 2 in Oyala, de nieuwe hoofdstad van Equatoriaal Guinea. BESIX EG daarentegen startte met de bouw van twee **nieuwe bruggen over de Wele-rivier**, eveneens in Oyala. Dit bedrijf is vooral gespecialiseerd in de bouw van bruggen, een activiteit die een belangrijk deel uitmaakt van de ambitieuze infrastructuurplannen van de regering van Equatoriaal Guinea.

Six Construct



Yas Mall, Yas Island
Architect:
RTKL International

Six Construct is vandaag een van de toonaangevende bouwbedrijven in het Midden-Oosten. Het bedrijf biedt ervaren en gemotiveerde werkrachten aan in combinatie met het strategische en vernieuwende gebruik van technologieën om de meest complexe uitdagingen aan te gaan. Door te focussen op creativiteit en talent kan Six Construct telkens weer kwalitatieve infrastructuuro oplossingen leveren.

Six Construct is actief op zes terreinen: gebouwen (wolkenkrabbers, luchthavens, ziekenhuizen, grote complexe residentiële en commerciële complexen), maritieme werken (havens, kademuuren, aanlegsteigers, golfbrekers), civiele werken voor industriële projecten (elektriciteitscentrales, fabrieken), milieu- en energie-activiteiten voor de industrie, ontwikkeling van sport- en recreatiecentra (grootschalige multifunctionele sportcentra en stadions) en uiteenlopende infrastructuurprojecten (bruggen, tunnels en tramlijnen). In al deze gebieden boekt Six Construct uitstekende resultaten.

In 2012 blies Six Construct de plannen voor de **Cleveland Clinic** in Abu Dhabi leven in. Het gaat hier om een state-of-the-art medisch centrum dat wordt gebouwd in samenwerking met Samsung. Andere opmerkelijke projecten in Abu Dhabi zijn het **Yas Mall shoppingcenter**, het **ADNOC-hoofdkantoor**, onshore civiele en maritieme werken op **Das Island**, de **zwavelterminal 2** in Ruwais, de derde kademuur voor **Borouge** en een **zeewaterinlaat**, ook in Ruwais.

In Qatar werd de terminal voor **Doha International Airport** en fase II van het **National Convention Center** afgerond. Tot slot finaliseerde Six Construct in Bahrein de **North Manama Causeway** en werkte het bedrijf verder aan het **Four Seasons Hotel**.

Award

Tijdens de BIG Projects ME Awards-ceremonie (2012) in Dubai werd Six Construct uitgeroepen tot 'Aannemer van het Jaar', een erkenning van de uitstekende prestaties op Sowwah Island, waar de Cleveland Clinic wordt gebouwd. Bij de Construction Week Awards 2012, eveneens in Dubai, eindigde Six Construct op de 2^{de} plaats voor de Contractor of the Year 2012 Award en bevestigde daarmee zijn sterke reputatie in de regio.

MVO

Six Construct neemt de volledige sociale en ecologische verantwoordelijkheid voor zijn activiteiten en volgt de impact ervan op zijn werknemers en stakeholders strikt op. Op het vlak van milieu heeft het bedrijf zijn procedures en efficiëntie aangepast om te beantwoorden aan de strengste internationale normen. Voor die inspanningen werd Six Construct beloond met het LEED Gold-certificaat. Six Construct nam in november 2012 ook deel aan de Clean up the World-campagne.

BESIX Saudi Six Construct Saudi MSX



King Abdullah
Sports City, Jeddah,
Saoedi-Arabië
Architect:
Arup Associates

In Saoedi-Arabië floreert de bouwsector, waardoor het de grootste markt is in het Midden-Oosten. BESIX is in het koninkrijk actief via drie bedrijven: **BESIX NV**, **Six Construct SA** en **MSX** (Al Muhaidib Six Construct Company LLC), een joint venture met de Al Muhaidib Contracting Company.

De orderboeken van deze filialen zijn zeer goed gevuld, en er lopen momenteel enkele prestigieuze projecten. BESIX en MSX werken sinds 2011 aan het **King Abdullah Sports City**-project aan de westkust van het eiland, dat de voorloper is van een nieuwe generatie sportinfrastructuur. Het enorme complex zal een voetbalstadion, trainingscentra, enkele bijgebouwen en een moskee omvatten.

De oplevering van dit turnkeyproject is echter vervroegd naar november 2013, wat betekent dat het oorspronkelijke tijdschema met de helft wordt ingekort. Dit wordt een aartsmoeilijke onderneming, maar BESIX vertrouwt erop dat het zijn klant Saudi Aramco zal kunnen tevredenstellen en zijn reputatie zal kunnen verstevigen.

In het zuiden van het land kreeg BESIX van het Koreaanse bedrijf Hanwha de opdracht om maritieme werken uit te voeren vlakbij de raffinaderij van Saudi Aramco. De kademuur van de **haventerminal** werd recent toegewezen. Deze werken passen in de ambitieuze plannen van de lokale overheid om van Jazan een economische hotspot te maken.

Tot slot probeert BESIX eveneens, in nauwe samenwerking met zijn lokale partners, om op basis van zijn unieke competenties en grondige ervaring in Design & Build-, EPC- en turnkeyprojecten nog meer opdrachten binnen te halen en nieuwe opportuniteiten aan te grijpen.

MVO

BESIX Saudi neemt zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid ernstig en ondersteunt actief de lokale ontwikkeling. Om de lokale bevolking bij zijn activiteiten te betrekken en als teken van respect rekruteert BESIX Saudi zoveel mogelijk Saudi's. Op die manier draagt het bedrijf bij aan de ontwikkeling van het koninkrijk, waarnaar doorgaans verwezen wordt als de 'Saudization'.



COFELY BESIX



COFELY BESIX Facility Management LLC is een in 2008 opgerichte tijdelijke vennootschap tussen COFELY Services en BESIX Group, dat uitstekende facility management-diensten aanbiedt in het Midden-Oosten. Het bedrijf hanteert een geïntegreerd model waardoor het meerdere diensten kan verlenen op meerdere locaties via één enkel contactpunt. Dit zorgt voor een kortere aanvoerketen en lagere kosten.

De belangrijkste projecten in 2012 waren onder meer het onderhoud van **96 scholen** in Abu Dhabi voor Musanada, het volledige facility management voor de **International Tower**, een **vijfstervenkantoorgebouw** in het centrum van Abu Dhabi, MEP-diensten voor de **Monte Carlo Beach Club**, het hoofdkantoor van **Apple**, het **Al Gurm Resort** en de 1.400 villa's in **Al Raha Gardens**, **YAS Island**, en het technisch onderhoud van de **Burj Khalifa**-toren in Dubai, het hoogste gebouw ter wereld.

“ Wij bieden een volledige dienstverlening aan, inclusief onderhoud, reiniging, beheer en essentiële multidisciplinaire diensten, ondersteund door een 24/7 callcenter, zowel aan de residentiële en commerciële sector als aan onderwijsinstellingen en luchthavens. ”

Al Safouh-tramlijn,
Dubai, VAE

Ian Harfield

| General Manager,
COFELY BESIX Facility Management

MVO

COFELY BESIX werd ISO 18001-gecertificeerd en hanteert bij zijn activiteiten strikte milieunormen. Het bedrijf zet zijn expertise ook in voor het International Tower Environmental Framework, dat groene procedures en technieken promoot, zoals het gebruik van biologisch afbreekbare schoonmaakmiddelen en de recyclage van smeermiddelen.

BESIX Australia



01
Perth, Australië

02
Wheatstone project,
Onslow, Australië

De Groep BESIX startte in Australië drie business units op: BESIX Australia, een filiaal van BESIX NV, BESIX Australia Pty. Ltd. (sedert 9 januari 2012) en BEST JV, een samenwerking tussen BESIX en THIESS, de grootste Australische aannemer. Het Memorandum van Overeenkomst met Thiess werd uitgebreid tot een exclusieve samenwerkingsovereenkomst voor heel Australië.

In 2008 sloot de Groep een **samenwerkings-overeenkomst** af met THIESS voor alle maritieme werken in West-Australië en de noordelijke gebieden. Er werd een 50/50 tijdelijke vennootschap opgericht onder de naam BEST JV. In 2011 besliste BESIX om ook een permanente aanwezigheid in Australië uit te bouwen. Een vooruitziende beslissing: BEST JV kreeg eind 2011 het Design & Build contract toegewezen voor het Wheatstone LNG-project nabij Onslow in het noordelijke deel van West-Australië.

Medio 2012 besliste BESIX om zijn aanwezigheid *down under* te versterken. Het registreerde **een filiaal van BESIX**, zette een business unit op en opende een kantoor in Perth. Ons doel is om onze inspanningen in de maritieme sector van Australië voort te zetten en zo de samenwerking met THIESS gestand te doen.

Wheatstone is het belangrijkste Australische project. Samen met THIESS zal BESIX een **golfbreker en de componenten voor een losinstallatie voor materialen** bouwen voor het **Wheatstone LNG-project van Chrevon** nabij Onslow in het noordelijke deel van West-Australië. Het project omvat het ontwerp en de bouw van een 960 m lange golfbreker en de losinstallatie die zal beschikken over een 420 m lange kademuur.

Vorig jaar voerde BEST JV het in-situ bodemonderzoek uit, de 2D- en 3D-labotests op de ontworpen havenfaciliteiten, het ontwerp en de engineering van de volledige werken (met dank aan het BESIX Engineering Department). Het legde de laatste hand aan de uitvoeringsmethodes en ging over tot de aanschaf van alle grote onderdelen van de werken (rotsen, stalen buispalen en damplanken voor de combiwanden, prefab accropodes, uitrusting, enzovoort).

De bouwwerken ter plaatse starten normaal gezien in maart 2013.

01/02
Wheatstone project,
Onslow, Australië



01



02

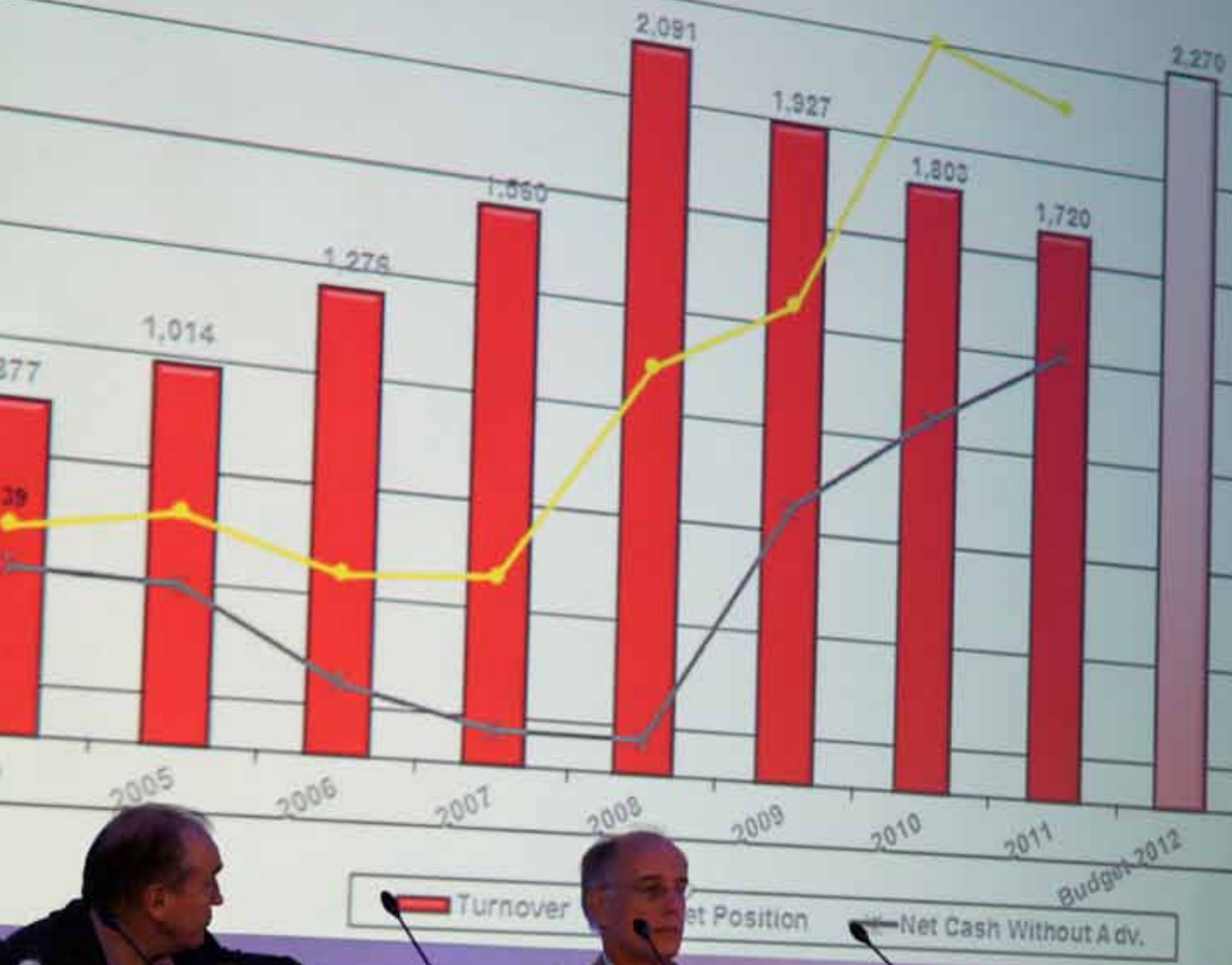
MVO

Werken in een van de meest afgelegen gebieden ter wereld wijst ons op een grote verantwoordelijkheid. Daarom verstrekt BESIX opleidingen aan ingenieurs rond veiligheid, leiderschap en het besturen van 4x4-voertuigen: aspecten die essentieel zijn voor de goede voorbereiding van een werf voor een van 's werelds sterkste klanten.

Het project wordt voorbereid in de kantoren van het Central Business District in Perth, waar onze medewerkers veelvuldig gebruik maken van milieuvriendelijke transportmiddelen (te voet, bus, trein en fiets).

De toegang tot de maritieme installaties kan grote risico's inhouden. Om die reden heeft BESIX Australia zich toegespitst op de verbetering van de veiligheid rond die installaties en ontwikkelde het een vaste structuur, die ongeacht het tij een veilige transfer van de teams garandeert en geschikt is voor verschillende types van vaartuigen.

Turnover / Cash Position (Mio €)



Financiën

kerncijfers 2012

Commentaar van de CFO

Balans

Resultatenrekening

Financieringstabel

Verlag van de commissaris



Commentaar van de CFO 2012

De immateriële vaste activa (21,3 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit concessies voor de uitbating van steengroeven en exploitatierechten voor parkings in België. De Groep investeert ook in de ontwikkeling van een ERP-systeem waarvan de kosten worden geactiveerd en daarna afgeschreven.

De investeringen in materiële vaste activa bedroegen 36,2 miljoen euro in 2012, een bedrag dat dicht aanleunt bij dat van 2011. De nettoboekwaarde van de materiële vaste activa bedraagt 189,7 miljoen euro, tegenover een aanschaffingswaarde van 440,4 miljoen euro.

Het voorbije jaar is er geen noemenswaardige bedrijfsovername gerealiseerd. De Groep blijft echter uitkijken naar kansen die zich in de toekomst ongetwijfeld zullen aandienen.

De vorderingen op lange termijn omvatten door klanten ingehouden waarborgsommen in overeenstemming met het contract voor een bedrag van 45,6 miljoen euro. Deze bedragen worden geïnd na 2013. In deze post zijn ook vorderingen opgenomen met betrekking tot exploitatieconcessies.

De aangekochte gronden en vastgoedprojecten in ontwikkeling hebben eind 2012 een waarde van 81,5 miljoen euro, wat een lichte daling betekent in vergelijking met het jaar voordien. Deze vastgoedprojecten bevinden zich in België en het Groothertogdom Luxemburg. De Groep heeft zijn blootstelling aan het vastgoedrisico de voorbije vier jaar zonder noemenswaardige problemen verlaagd, en is nu in staat om zowel in België als in het buitenland opnieuw grotere operaties te lanceren.

De handelsvorderingen bedroegen 661,9 miljoen euro, waarvan 27,2 miljoen euro aan ingehouden waarborgsommen die in 2013 geïnd moeten worden. Vanwege betalingen die in 2012 ontvangen werden, konden eerder geboekte waardeverminderingen ter waarde van 25,6 miljoen euro als opbrengst teruggenomen worden.

De toename van de vorderingen sluit aan bij de omzetgroei. Dankzij een strikte en regelmatige opvolging van de vorderingen kon het aantal dagen uitstaande verkopen (DSO) teruggebracht worden van 132 dagen in 2011 naar 113 dagen in 2012.

De liquiditeitsratio van 1,31 wijst op een uitstekende liquiditeit van de balans van de Groep.

Het saldo van de nettothesaurie bedraagt 301,6 miljoen euro tegenover 348,7 miljoen euro eind 2011. Deze daling van de kasmiddelen hangt rechtstreeks samen met de daling van het saldo van de ontvangen voorschotten bij de bestelling voor buitenlandse projecten en met de stijging van de handelsvorderingen.

Het eigen vermogen van de Groep bedraagt 450,0 miljoen euro, een stijging van 4,3% in vergelijking met 2011. Er wordt een solvabiliteitsratio van 28,9% opgetekend tegenover 27,1% op het einde van het jaar voordien. Het eigen vermogen werd negatief beïnvloed, namelijk voor een bedrag van 26,1 miljoen euro, door de fair market value van de afdekking van het renterisico op concessieverrichtingen.

De voorzieningen, zowel op lange als op korte termijn, bedragen 133,3 miljoen euro. Ze hebben betrekking op verplichtingen inzake pensioenen (17,3 miljoen euro), de garantie op tien jaar (61,4 miljoen euro), geschillen (26,7 miljoen euro),

verliezen bij de voltooiing (6,8 miljoen euro) en andere voorzieningen (21,1 miljoen euro).

De omzet bedraagt 2.132,0 miljoen euro, een stijging van 24,5% in vergelijking met 2011. Deze toename heeft zich voorgedaan in de verschillende grote activiteitszones van de Groep.

De omzet is als volgt verdeeld over de regio's: Benelux-Frankrijk (45%), Afrika (5%), Midden-Oosten (48%), Oost-Europa (2%).

De verdeling van de omzet over de producten ziet er zo uit: Gebouwen (59%), Civiele werken (19%), Maritieme werken (12%), Wegen (5%), Funderingen (3%) en Milieu (2%).

De afschrijvingen bedragen 47,6 miljoen euro tegenover 42,1 miljoen euro het jaar voordien.

De EBIT bedraagt 83,4 miljoen euro ten opzichte van 95,2 miljoen euro in 2011. De EBITDA-marge ligt in 2012 op 6,1% tegenover 8,0% in 2011. De afschrijvingen bedragen 47,6 miljoen euro tegenover 42,1 miljoen euro het jaar voordien.

Het financieel resultaat is positief en bedraagt 5,2 miljoen euro, waar in 2011 een winst van 4,3 miljoen euro opgetekend werd.

Onze huidige exploitatieconcessies waren bijzonder winstgevend in 2012 en hebben een winst van 11,9 miljoen euro opgeleverd voor de geassocieerde deelnemingen.

De Groep boekt een nettoresultaat van 92,0 miljoen euro ten opzichte van 91,3 miljoen euro in 2011. De verhouding nettoresultaat/omzet van 4,3% ligt een flink stuk hoger dan het gemiddelde van de sector.

Het orderboek is eind 2012 gevuld voor een waarde van 3.073 miljoen euro, wat 14,4% minder is dan op het einde van het jaar voordien. Het Midden-Oosten is goed voor 51% van dit bedrag terwijl België 25% van het orderboek voor zijn rekening neemt. De bestellingen uit België hebben een kortere uitvoeringstermijn dan in het buitenland.

Tussen de afsluiting van de rekeningen en de Raad van Bestuur van 28 maart 2013 waarop de IFRS-geconsolideerde financiële staten werden goedgekeurd, deed zich geen enkele gebeurtenis voor die aanpassingen aan het financiële verslag vereist.

De Commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd over de geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2012.

Voor meer bijzonderheden kunt u de geconsolideerde jaarrekening raadplegen die bij de Nationale Bank van België werd neergelegd.

Paul Mouton

| Chief Financial Officer, BESIX Group

Balans

(in € '000)

	2012	2011
Niet-courante activa	309.530	311.042
Immateriële vaste activa	21.333	24.723
Materiële vaste activa	189.703	200.882
Beleggingen in geassocieerde deelnemingen	5.709	6.363
Vorderingen	87.127	73.578
Overige activa	5.245	4.918
Latente belastingen	413	578
Courante activa	1.355.649	1.401.083
Vorraden	29.391	36.335
Bestellingen in uitvoering	56.416	79.765
Onroerende goederen bestemd voor de verkoop	81.517	82.193
Handelsvorderingen	661.935	618.266
Overige vorderingen en overige activa	123.368	124.293
Geldmiddelen en kasequivalenten	403.022	460.231
TOTAAL ACTIVA	1.665.179	1.712.125
Eigen vermogen	449.962	431.615
Kapitaal	32.000	32.000
Overgedragen resultaat	445.120	403.139
Hedge Reserve	-26.099	-6.478
Omrekeningsverschillen	-1.059	2.954
Minderheidsbelangen	2.187	2.257
Langlopende verplichtingen	178.167	163.529
Leningen	56.972	57.240
Voorzieningen	63.589	63.006
Overige schulden	40.082	22.077
Latente belastingen	17.524	21.206
Kortlopende verplichtingen	1.034.863	1.114.724
Leningen	44.472	54.282
Handelsschulden	554.867	544.152
Ontvangen vooruitbetalingen	127.463	192.973
Vooruitfacturatie	92.647	87.642
Te betalen belastingen	10.259	13.155
Voorzieningen	69.746	96.254
Overige schulden	135.409	126.266
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	1.665.179	1.712.125

Resultatenrekening

(in € '000)

	2012	2011
Omzet	2.131.959	1.712.755
Kostprijs van verkopen	-1.941.890	-1.509.021
waarvan afschrijvingen	-41.081	-35.442
waarvan voorzieningen	26.676	-8.984
Brutomarge	190.069	203.734
Algemene kosten	-127.654	-127.297
waarvan afschrijvingen	-6.484	-6.705
waarvan voorzieningen	-2.315	2.188
Overige opbrengsten / kosten	20.936	18.811
Operationeel resultaat	83.351	95.248
Financiële opbrengsten	11.074	12.617
Financiële kosten	-5.897	-8.309
Resultaat geassocieerde deelnemingen	11.925	990
Resultaat vóór belastingen	100.453	100.546
Belastingen	-8.263	-9.186
waarvan courante belastingen	-11.791	-9.992
waarvan uitgestelde belastingen	3.528	806
Geconsolideerd resultaat	92.190	91.360
Minderheidsbelangen	-208	-109
Geconsolideerd resultaat - Groep	91.982	91.251

Financieringstabel

(in € '000)

	2012	2011
Kasstroom uit exploitatie		
Geconsolideerde operationele winst van het boekjaar	83.351	95.248
Afschrijvingen	47.565	42.147
Voorzieningen	-24.361	6.796
Waardeverminderingen	-26.497	-15.222
Resultaat uit verkopen van (im)materiële vaste activa	-2.399	-3.954
Resultaat uit verkopen van overige niet-courante activa	0	0
Resultaat uit verkopen van geassocieerde deelnemingen	0	-17
Operationele kasstroom voor wijzigingen in het bedrijfskapitaal	77.659	124.998
Wijzigingen in het bedrijfskapitaal	-27.367	-85.204
Betaalde belastingen	-8.531	-10.824
Omrekeningsverschil van de kasmiddelen in vreemde munt	-3.815	1.527
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	37.946	30.497
Aanschaffingen van immateriële vaste activa	-2.673	-2.917
Aanschaffingen van materiële vaste activa	-36.209	-37.292
Aanschaffingen van overige niet-courante activa	-33	-58
Aanschaffingen van en kapitaalverhogingen in geassocieerde deelnemingen	-8.583	585
Opbrengsten uit verkopen van immateriële vaste activa	0	0
Opbrengsten uit verkopen van materiële vaste activa	7.922	5.896
Opbrengsten uit verkopen van overige niet-courante activa	6	14
Opbrengsten uit verkopen geassocieerde deelnemingen	44	611
Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen	1.148	3.296
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	-3.081
NETTO CASH UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-38.378	-32.946
Opbrengsten van leningen	8.674	-21.684
Opbrengsten van lange termijn vorderingen	-18.421	-1.137
Betaalde interesten (netto)	3.250	1.375
Dividend betaald	-50.280	-35.280
NETTO CASH UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-56.777	-56.726
(Afname/) Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	-57.209	-59.175
Geldmiddelen bij het begin van het jaar	460.231	519.406
(Afname/) Toename	-57.209	-59.175
Geldmiddelen bij het einde van het jaar	403.022	460.231

Verslag van de Commissaris

Verslag van de Commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap BESIX Group NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012 opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, met een balanstotaal van K€ 1.665.179 en waarvan de winst- en verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar van K€ 91.982.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor de financiële verslaggeving; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand, de financiële prestaties en van de kasstromen van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Brussel, 28 maart 2013
Mazars Bedrijfsrevisoren C.B.V.
Commissaris vertegenwoordigd door

Anton Nuttens

| Vennoot

Coördinaten van de filialen

 **BESIX Group NV**
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besix.com
www.besix.com

Contracting

 **BESIX NV/SA**
Groeps participatie 100%
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 62 11
communication@besix.com
www.besix.com

 **BESIX Vlaanderen**
Groeps participatie 100%
Rijvisschestraat 126, 2^{de} verd.,
9052 Zwijnaarde
België
T +32 (0)9 321 78 10

 **West Construct NV**
Groeps participatie 100%
157 C, Legeweg
8020 Oostkamp – België
T +32 (0)50 36 80 85
F +32 (0)50 36 80 81
info@westconstruct.be
www.westconstruct.be

 **BESIX Nederland BV**
Groeps participatie 100%
Trondheim 22-24
2993 LE Barendrecht
Nederland
T +31 (0)1 80 64 19 90
www.besixnederland.nl

 **BESIX France**
Groeps participatie 100%
Avenue Georges V 41
75008 Parijs – Frankrijk
T 0033 (1) 53 57 86 00

 **BESIX Italy**
Groeps participatie 100%
Via Aurelia Antica 272
00165 Rome – Italië
T +39 (0)6 393 877 90

 **AZ BESIX LLC**
Groeps participatie 50%
Kazimzade Street 7, apt. 130
AZ-1100 Baku – Azerbeidjan
T +994 (0)50 331 16 91

 **BESIX Australia**
Groeps participatie 100%
St. George's Terrace,
172 (3e verdieping)
Perth WA 6000 – Australië
T +61 8 9222 5600

 **BESIX SOMAGEC SAS**
Groeps participatie 70%
Corner rues Mesfioui et Corbi
Oukacha 20250 Ain Sebaa
Hay Mohammadi Casablanca
Marokko
T +212 (0)5 22 78 51 51
lajjana@besix.com

 **B6SOMA SAS**
Groeps participatie 50%
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
6107 Val Fleuri Tanger, Marokko
T +212 (0)5 39 94 94 85
schemlal@besix.com

 **BESIX Poland**
Groeps participatie 50%
ul. Staroscinska 1/18
02-516 Warsaw – Polen
T +48 22 380 32 40
management@besix.pl

 **BSTM SAS**
Groeps participatie 50%
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 12096
Val Fleuri Tanger – Marokko
T +212 (0)5 39 94 94 85
fbahri@besix.com


 **BEMAROC SAS**
Groeps participatie 100%
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 206
Val Fleuri Tanger – Marokko
T +212 (0)5 39 94 94 85
fbahri@besix.com

 **BESIX Egypt**
Groeps participatie 100%
Corniche El Nil 97
Rod El Farag
Cairo – Egypte
T +20 (0)2 459 44 91
besixoras@link.net

 **Six International Ltd**
Groeps participatie 100%
B.P. 3124
Douala – Kameroen
T +237 (0)39 25 85

 **BESIX E.G.**
Groeps participatie 100%
Punta Europa
Bioko Norte – Equatoriaal-
Guinea T +240 (0)26 74 10

Constructie Midden-Oosten

 **BESIX Sharjah**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 1472
Sharjah – VAE
T +971 (0)6 568 41 36

 **Six Construct Ltd**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 1472
Sharjah – VAE
T +971 (0)4 509 22 22
F +971 (0)4 347 35 12
sixco@sixco.ae

 **Belhasa Six Construct LLC**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 13055
Dubai – VAE
T +971 (0)4 509 22 22
F +971 (0)4 347 35 12

 **Six Construct Qatar**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 423 80 00
F +974 (0)4 354 035

 **BESIX Saudi**
Groeps participatie 100%
Al Oula Building – 6^{de} verd.
King Fahd Road
P.O. Box 230044
11321 Riyadh
Saoedië-Arabië
T +966 (0)1 207 96 91

 **Six Construct Saudi**
Groeps participatie 100%
Hail Street, Rawda District
P.O. Box 9291
21413 Jeddah
Saoedië-Arabië
T +966 (0)2 664 2732

 **MSX – Al Muhaidib Six Construct LLC**
Groeps participatie 50%
Novotel Business park
P.O. Box 9492
31463 Damman
Saoedië-Arabië
T +966 (0)1 857 52 52

Regionale bedrijven

 **Vanhout NV**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vanhout Facilities**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vanhout Projects**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **HBS NV**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België
T +32 (0)14 25 17 01
info@hbs-geel.be
www.hbs-geel.be

 **Isofoam NV**
Groeps participatie 60%
Bleukenlaan 5, bus 1
2300 Turnhout – België
T +32 (0)14 88 24 73
info@isofoam.be
www.isofoam.be

 **Entreprises Jacques Delens SA**
Groeps participatie 100%
Avenue du Col-Vert 1
1170 Brussel – België
T +32 (0)2 566 96 00
ejd@jacquesdelens.be
www.jacquesdelens.be

 **Sud Construct SA**
Groeps participatie 100%
Avenue du Col-Vert 1
1170 Brussel – België
T +32 (0)2 788 54 00
info@sudconstruct.be
www.sudconstruct.be

 **Etablissements Jean Wust SA**
Groeps participatie 100%
Route de Falize 151
4960 Malmédy – België
T +32 (0)80 79 27 11
direction@wust.be
www.wust.be

 **Wust Construction Luxembourg SARL**
Groeps participatie 100%
Route de Diekirch 47
7220 Walferdange
G. H. Luxemburg
T +352 263 20 555
www.wust.lu

 **Cobelba SA**
Groeps participatie 100%
Parc Industriel
5100 Naninne – België
T +32 (0)81 41 14 21
direction@cobelba.be
www.cobelba.be

 **Lux TP SA**
Groeps participatie 100%
B.P. 49, Zone industrielle
5201 Sandweiler
G. H. Luxemburg
T +352 35 79 79
contact@luxtp.lu
www.luxtp.lu

Nieuwe ontwikkelingen

 **BESIX Sanotec SA**
Groeps participatie 100%
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 62 11
info@besixsanotec.com
www.besixsanotec.com

 **BESIX Sanotec Sharjah**
Groeps participatie 100%
Industrial Area 5
Street n°1 & 20 crossing
P.O. Box 61872
Sharjah – VAE
T +971 (0)6 542 26 50

Wegen

 **Socogetra SA**
Groeps participatie 100%
Rue Joseph Calozet 11B
6870 Awenne – België
T +32 (0)84 36 62 03
info@socogetra.com
www.socogetra.com

 **ViaLines**
Groeps participatie 50%
Avenue Albert 1er 75
4030 Grivegnée – België
T +32 (0)4 343 11 15
vialines@skynet.be

Steengroeven & Industriën

 **Carrière des Limites**
Groeps participatie 100%
Rue du Sourd d'Ave 1B
5500 Rochefort – België
T +32 (0)84 38 84 85
info@limites.be
www.limites.be

 **Carrière des Grés Réunies**
Groeps participatie 50%
Route de Cielle
6980 La Roche – België
T +32 (0)84 41 20 32

 **Nouvelle Carrière de Bissot**
Groeps participatie 100%
Rue Nouvelle 73
6810 Chiny – België
T +32 (0)61 31 28 46

 **G.N.B. Béton**
Groeps participatie 100%
Zoning Industriel 1
6600 Bastogne – België
T +32 (0)61 21 64 12
info@gnbbeton.be
www.gnbbeton.be

 **Famenne Enrobés**
Groeps participatie 50%
Rue Saint Isidore 101
6900 Marche-en-Famenne
België
T +32 (0)84 22 08 15
info@fenrobés.be

 **Enrobés des 3 Frontières**
Groeps participatie 100%
Rue Joseph Calozet 11
6870 Awenne – België
T +32 (0)84 36 02 00
info@socogetra.com
www.socogetra.com

Funderingen

 **Franki Foundations Belgium SA**
Groeps participatie 100%
Avenue Edgard Frankignoul 2
1480 Saintes – België
T +32 (0)2 391 46 46
mail@ffgb.be
www.franki-geotechnics.be

 **Franki Grondtechnieken BV**
Groeps participatie 100%
Trondheim 8
2993 LE Barendrecht
Nederland
T +31 (0)1 80 64 19 90
info@franki-grondtechnieken.nl
www.franki-grondtechnieken.com

 **Franki Foundations VAE**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 226
Abu Dhabi – VAE
T +971 (0)2 658 26 66
info@ffgb.ae
www.franki-geotechnics.be

 **Atlas Fondations**
Groeps participatie 100%
Rue Nicolas Appert 4
59260 Lezennes – Frankrijk
T +33 (0)3 20 57 76 35
info@atlas.fr

 **Able Piling & Construction Ltd**
Groeps participatie 100%
Wangfield Nurseries
Curdridge, Southampton,
Hampshire SO32 2DA – UK
T +44 (0)1489 79 76 00
office@ablepiling.co.uk
www.ablepiling.co.uk

Facility Management

 **COFELY BESIX**
Groeps participatie 50%
P.O. Box 13055
Dubai – VAE
T +971 (0)4 509 24 40
www.cofely-besix.com

ReadyMix beton

 **United ReadyMix**
Groeps participatie 49%
P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 44 90 70 16

Operation & Maintenance

 **Moalajah FZC**
Groeps participatie 33.33%
P.O. Box 4739
Ajman – VAE
T +971 (0)6 714 88 65

 **VEBES Operation & Maintenance Company Limited**
Groeps participatie 33.38%
52, rue d'Anjou
75008 Paris – Frankrijk

Vastgoedmarkt

 **BESIX RED NV**
Groeps participatie 100%
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 64 87
info@besixred.be
www.besixred.be

 **BESIX RED Properties NV**
Groeps participatie 100%
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 66 75

 **BESIX RED Luxembourg**
Groeps participatie 100%
Rue du fort Elisabeth 7
1463 Luxembourg
G. H. Luxemburg
T +352 29 51 29
sgt@pt.lu


 **BESIX RED France**
Groeps participatie 100%
Avenue George V, 41
75008 Parijs
Frankrijk
T +33 1 53 57 86 00


Concessies & Assets


 **BESIX Park**
Groeps participatie 75%
Millisstraat 33
2018 Antwerpen – België
T +32 (0)3 235 54 55
info@parkeerbeheer.be
www.besixpark.com

 **BESIX Park Middle East**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 13055
Dubai – VAE
T +971 (0)4 509 23 30
info.me@besixpark.com

 **SAFI FZC**
Groeps participatie 75%
P.O. Box 8522
Ajman – VAE
T +971 (0)6 742 99 10

 **Veolia/BESIX Limited**
Groeps participatie 50%
Jebel Ali Freezone
Dubai – VAE

 **Ajman Sewerage (Private) Company Limited**
Groeps participatie 55%
B-08 Ajman Free Zone
PO Box 4212
Ajman – VAE

 **Al Wathba Veolia BESIX Waste Water Company pjsc**
Groeps participatie 20%
(via Veolia/BESIX limited)
PO Box 28416
Abu Dhabi – VAE

Colofon

Redactie

BESIX Group Communication Department

Foto's

Yvan Glavie, Jane van Raaphorst, Stefan Vleugels,
Christophe Vander Eecken, Covision

Ontwerp en productie

link | mixed media communicatiebureau





BESIX Group SA/NV

Gemeenschappenlaan 100

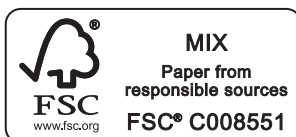
1200 Brussel – België

T +32 (0)2 402 62 11

F +32 (0)2 402 62 05

info@besix.com

www.besix.com



MIX
Paper from
responsible sources
FSC® C008551

